



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2015.
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

S&P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings



Zielgruppe:

- Team-, Gruppen- und Projektleiter, stv. Führungskräfte, Leiter von Stabstellen,
- Key Account Manager, Produktmanager und Assistenten von Vorstand und Geschäftsführung,
- Verantwortliche, die Teams, Kollegen und Mitarbeiter führen.

Ihr Nutzen:

Gestern Kollege - heute
Führungskraft

Agil Führen und erfolgreich
Delegieren mit OKRs

Konstruktives Feedback gegen
Low-Performance

Ihr Vorsprung:

**Jeder Teilnehmer erhält folgende
S&P Produkte:**

+ S&P Test: Führungskompetenz:
Bestimmen Sie Ihren Führungsstil

+ S&P Test: Eigene
Kommunikationsstärken
einschätzen

+ Agile Ziele mit OKR

+ S&P Test: Wie ist Ihr
Delegationsverhalten?

+ S&P Test: Feedback-Kompetenz

Termine:

14.07.2021
Karlsruhe & München

18.08.2021
Leipzig & Frankfurt

15.09.2021
Bremen & Erfurt

13.10.2021
Frankfurt & Stuttgart

17.11.2021
Berlin & Hamburg

Preis:

590,- €

Zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten: Teilnehmerunterlagen als
PDF, 3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee,
Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen

Programm

09.15 Uhr **Begrüßung**
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 12.00 Uhr **Gestern Kollege – heute Führungskraft**

- > Vom Kollegen zur Führungskraft: Zentrale Prinzipien der lateralen Führung
- > Souveräner Umgang mit Unsicherheiten, Leistungsdruck und Erwartungen
- > Persönliche Einstellung: Sich abgrenzen ohne dabei abzuheben
- > Schlüsselqualifikation Selbstorganisation – Strukturierung der Prozesse bei sich und im Team
- > Entscheidungen situativ treffen und diese selbstbewusst vertreten

Die Teilnehmer erhalten die S&P Führungs-Tests und Fallstudien:

- + *Führungskompetenz: Bestimmen Sie Ihren Führungsstil*
- + *S&P-Test: Eigene Kommunikationsstärken einschätzen*

12.00 Uhr – 13.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

13.00 Uhr – 15.30 Uhr **Agil Führen und erfolgreich Delegieren mit OKRs**

- > „Spielregeln“ und Kommunikationswege im Team klar definieren
- > Richtig delegieren – Verbindlichkeiten schaffen

> Agile Zielvereinbarung mit OKR:

- Objectives und Key Results für mehr Fokus im Unternehmen
- Golden Circle: Why + How + What
- Company OKRs + Team OKRs + Persönliche OKRs

> Mitarbeitergespräche erfolgreich führen und Aufträge verbindlich formulieren

> Teammitglieder „mit ins Boot holen“ – Controlling zur gemeinsamen Sache machen



Die 5
effektivsten
Führungstechniken

Programm

15.30 Uhr – 17.30 Uhr **Konstruktives Feedback gegen Low-Performance**

- > Führen von leistungsschwachen Mitarbeitern und Teams
- > Teammotivation: die wirkungsvollsten Wege
- > Mit Power-Fragen Top-Leistungen herauskitzeln
- > Feedback – Eine besondere Herausforderung in der Führung
- > Kritik als Führungsinstrument: Das erfolgreiche Kritikgespräch
- > Führen von unten nach oben: Den Vorgesetzten auf Kurs halten

*Die Teilnehmer erhalten die S&P Führungs-Tests und Checklisten:
+ Effektive Vorbereitung des Zielvereinbarungsgesprächs
+ S&P Test: Wie ist Ihr Delegationsverhalten?
+ S&P Test: Feedback-Kompetenz*

17.30 Uhr – 18.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

Referenten



Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

Miriam Boglino

Executive Development

Frau Boglino leitete als Justiziarin verschiedene interkulturelle Teams in London und war für die erfolgreiche Umsetzung länderübergreifender Projekte verantwortlich.

Als Mediator übernimmt sie Verhandlungen zwischen Geschäftsführung und Betriebsrat.

Reiner Schon

Fachbereich Teamentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Arbeiterteams geht.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchenübergreifende Expertise.

Sandra Westphalen

Fachbereich Teamentwicklung

Frau Sandra Westphalen berät Unternehmen, Krankenhäuser, Hochschulen und Verwaltungen in den Bereichen Persönlichkeit und Kommunikation, Team- und Führungskräfteentwicklung sowie Rhetorik, Moderation und Präsentation.

Das S&P Team betreut aktuell folgende **Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:**

- > Führungs-System für Mitarbeitergespräche und Zielvereinbarungen
- > Führen und Kommunikation für Projekt- und Teamleiter
- > Selbst- und Zeitmanagement für Teamleiter und Mitarbeiter
- > Konfliktmanagement in Projekten und Teams
- > Aufbau von Hochleistungs-Teams
- > Arbeits- und Entscheidungsprozesse in Teams effizient gestalten
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- > 360 Grad-Feedback im Unternehmen aufbauen

Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Teamentwicklung und Führungskräfte-Trainings
- > Personalsuche und Personalauswahl
- > Strategische Personalentwicklung mit 360°-Feedbacks
- > NachfolgerBörse für Führungskräfte
- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Gutachter für Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Rating und Bankverhandlungen

Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über www.sp-unternehmerforum.de

Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Professionelle Management-Assistenz**
Erfolgreiche und effiziente Entlastung der Vorgesetzten
- > **Mit Motivation zu Spitzenleistungen**
Richtig motivieren und Ziele sicher erreichen!
- > **Projektmanagement Update**
Die wirkungsvollsten Tools für die erfolgreiche Projektarbeit
- > **Führung und Kommunikation für Projektleiter**
Projekte erfolgreich führen – gezielte Kommunikation – Projektziele erreichen
- > **Geschäftsführung kompakt**
3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten !

Anmeldung online:
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>
oder E-Mail an: service@sp-unternehmerforum.de

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Seminarpreis: 590,- € zzgl. 19 % MwSt. - Produkt- Nr. E05

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter www.sp-unternehmerforum.de einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

14.07.2021 Karlsruhe München

18.08.2021 Leipzig Frankfurt

15.09.2021 Bremen Erfurt

13.10.2021 Frankfurt Stuttgart

17.11.2021 Hamburg Berlin

Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine

Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 290,00 € zzgl. MwSt.



Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass.

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

Empfehlung Internet Newsletter Seminarportal

Persönlicher Kontakt

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service 
089/452 429 70-100