



Zielgruppe:

- Geschäftsführer und Führungskräfte, auch aus nicht kaufmännischen Bereichen
- Fach- und Führungskräfte, die ein Update im Controlling suchen

Ihr Nutzen:

Tag 1:

- Strategische und operative Unternehmensplanung
- BWA als Steuerungsinstrument
- Professionell im Bankgespräch

Tag 2:

- Liquiditäts- und Finanzplanung – Leitfaden für die Praxis
- Mehr Liquidität durch aktives Cash Management

Ihr Vorsprung:

Die Teilnehmer erhalten für Ihren Sprint die S+P Tool Box:

S+P Unternehmensplanungs-Tool nach Bankenstandard

S+P Liquiditätsplanungs-Tool nach Banken- und Wirtschaftsprüferstandard

Zusätzlich händigen wir Ihnen ein aktuelles Rating Ihres eigenen Unternehmens aus

Termine:

08.-09.02.2022
Bremen & Stuttgart

07.-08.04.2022
München & Köln

12.-13.04.2022
Hamburg & Stuttgart

24.-25.05.2022
Frankfurt & Berlin

Preis:

1.163,- €
zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:
Teilnehmerunterlagen als PDF

Programm 1. Seminartag

09.15 Uhr

Begrüßung

9.30 bis 13.00 Uhr

Strategische und operative Unternehmensplanung



> Kompakt-Einstieg: Grundlagen zum Controlling

> Strategisches und operatives Controlling: Ziele in messbare Größen umsetzen

> Drei Schritte einer soliden **Jahresplanung** und **Budgetierung**

> Ermitteln der wesentlichen Bilanz-Kennzahlen anhand von Fallbeispielen

> **Break-Even-Rechnung**: Erkennen von Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen

> Monatliches Reporting und **Frühwarnsystem**

BWA als Steuerungsinstrument

> Welches sind die wesentlichen Bestandteile einer BWA?

- Vorräte und Bestandsveränderungen richtig abbilden
- Mit der BWA das Unternehmen auf Kurs halten
- Deckungsbeiträge und Kalkulationsaufschläge überprüfen

> **Strategisches Controlling** mit Benchmarking und Branchenvergleich

> **BWA als Impulsgeber** für unternehmerische Entscheidungen

Die Teilnehmer erhalten:

+ Fallstudien-Training mit Betriebswirtschaftlichen Auswertungen

+ „20 Punkte Check für eine aussagekräftige BWA“

14.00 bis 17.00 Uhr

Professionell im Bankgespräch

> Typische **Bank-Fragen** überzeugend beantworten

> **Zukunftschancen** des Unternehmens richtig darstellen - Welche Anforderungen stellen die Banken?

> Worauf müssen Sie bei **Kredit- und Sicherheitsverhandlungen** zwingend achten?

Programm 2. Seminartag

09.15 Uhr

Begrüßung

09.30 bis 13.00 Uhr

Liquiditäts- und Finanzplanung – Leitfaden für die Praxis

> Welche Aufgaben hat die Finanzplanung im Tagesgeschäft?

> **Zahlungsströme** strukturieren und Plandaten richtig ermitteln

- Ermitteln der wichtigsten Liquiditäts-Kennzahlen
- Zuverlässiges Risiko- und Liquiditätsfrühwarnsystem aufbauen
- Liquidität planen – **Cash Flow** absichern

Die Teilnehmer erhalten:

+ S+P Tool Liquiditätsplanung und –steuerung

+ Es werden Praxisfälle zur Liquiditätssteuerung trainiert.



Mit den
S+P Tools
eine
zuverlässige
Planung
aufbauen

14.00 bis 17.00 Uhr

Mehr Liquidität durch aktives Cash-Management

> Ein- und Auszahlungen im Zeitablauf

> Liquiditätsstatus, Liquiditätsplanung und **Bewegungsbilanz**

- **Working-Capital:** zentrale Größe bei der Steuerung der strukturellen Liquidität
- Ziel: Richtige Planung der Ein- und Auszahlungen

Die Teilnehmer erhalten:

+ S+P Checklisten für eine sichere Steuerung der Liquidität



[Hier anmelden!](#)

Referenten & Fachbereiche



Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr **Achim Schulz** gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanz-dienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen. Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolge-Lösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

Fachbereich Unternehmenssteuerung

Herr **Reiner Schon** war 23 Jahre lang im Segment Privat- und Firmenkunden bei der Dresdner Bank und der Commerzbank tätig.

Er kennt alle Facetten des Bankgeschäfts und verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um erfolgreiche Kreditentscheidungen geht. Gerade im Rahmen seiner letzten Funktion hat er viele Finanzierungen von Selbständigen und mittelständischen Unternehmen zur erfolgreichen Auszahlung gebracht.

Kaufmännischer Leiter in einem mittelständischen Unternehmen

Herr **Jörg Reinhardt** kennt als langjähriger Mitarbeiter der Commerzbank die „Bankenbrille“ zu Liquiditätsplanung, BWA und Rating bestens.

Derzeit ist er als kaufmännischer Leiter u.a. für die Unternehmens- und Finanzplanung sowie die Treasury einer mittelständischen Firmengruppe tätig.