



Zielgruppe:

- Vorstand/Geschäftsführung, Prokuristen und Qualitätsmanagement-Beauftragte.
- Fach- und Führungskräfte sowie Beauftragte aus den Bereichen Qualitätsmanagement

Ihr Nutzen:

Tag 1:

Prinzipien des Qualitätsmanagements
Werkzeuge des Qualitätsmanagements gezielt einsetzen

Tag 2:

Was macht Change-Projekte aus?
Agiles Projektmanagement mit Scrum & Co.

Tag 3:

Mindest-Anforderungen an das Risikomanagement
Risikostrategie – Risikoinventur und Risiko-Workshop – Risikohandbuch

Ihr Vorsprung:

Die Teilnehmer erhalten die S+P Tool Box:

- + S+P Test: Benötigt Ihr Unternehmen ein Work-Out?
- + S+P Leitfaden: Qualitätsmanagement im Unternehmen

Termine:

07.-09.07.2021
Online Schulung

03.-05.08.2021
Online Schulung

24.-26.11.2021
Online Schulung

Preis:

1.595,- € (inkl.
Prüfungsgebühr von
220,- €)
zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:
Teilnehmerunterlagen als PDF



[Hier online anmelden!](#)

Produkt-Nr. Q3

Programm 1. Seminartag

09.00 Uhr **Begrüßung**

09.15 bis 13.00 Uhr **Prinzipien des Qualitätsmanagements**

Schneller
im
Wettbewerb
agieren

- > Welche Kultur benötigt ein **schlankes Unternehmen?**
- > Die wichtigsten Erfolgstreiber im Qualitätsmanagement
- > **Toyota-Produktionssystem** – Lessons Learned für die eigene Branche
- > Verzögerungskosten (Cost of Delay) gezielt identifizieren und reduzieren
- > Die Lean-Falle und wie Sie Ihr ausweichen

Die Teilnehmer erhalten die S+P Tool Box:

S+P Test: Benötigt Ihr Unternehmen ein Work-Out?

S+P Test: Wie professionell leiten Sie Ihr Team?

14.00 bis 17.00 Uhr **Werkzeuge des Qualitätsmanagements gezielt einsetzen**

- > **Lean-Prinzipien** zur Gewohnheit machen
- > Fehlervermeidung mit **Poka Yoke, FMEA und TQM**
- > **KVP/KAIZEN** – Prozesse gezielt verbessern

Neue Ideen ausprobieren und schnell zur Marktreife führen

- > Teams im Veränderungsprozess richtig führen
- > Leane Ziele definieren, umsetzen und die Mitarbeiter für die Ziele gewinnen
- > Das Visualisierungsboard: KPIs und Ziele für mehr Agilität

ab 17.00 Uhr **Offene Gesprächsrunde**



[Hier online anmelden!](#)

Produkt-Nr. Q3

Programm 2. Seminartag

09.00 Uhr **Begrüßung**

09.15 bis 13.00 Uhr **Was macht Change-Projekte aus?**



- > Das Unternehmen verändern – Aufbau einer **Innovationskultur**
- > Einbettung im Gesamtchange – **Schnittstellenbetrachtung**
- > Flow schaffen und ein **Pull-System** etablieren
- S+P Leitfaden: Moderation mit System
- S+P Test: Wie professionell managen Sie Veränderungen?

Agiles Projektmanagement mit Scrum & Co.

- > Wie **agiles Projektmanagement** funktioniert
- > Projektanforderungen im Griff: **Use Cases, Burn-Down-Charts & Co.**
- > Projektmanager und **Scrum Master als Team-Coaches**

14.00 bis 17.00 Uhr **Sprint: Wie man in nur fünf Tagen neue Ideen testet und Probleme löst**

- > Wie funktioniert der **Google Design Sprint**?
 - Montag: Erstellen Sie Ihren Routenplan
 - Dienstag: Neu kombinieren und verbessern
 - Mittwoch: Rumble – zwei mögliche Alternativen im Test
 - Donnerstag: Wie Sie Ihren Prototypen erstellen
 - Freitag: Persönliches Gespräch an Stelle von Big Data

Ab 17.00 Uhr **Offene Gesprächsrunde**



[Hier online anmelden!](#)

Produkt-Nr. Q3

Programm 3. Seminartag

09.00 Uhr

Begrüßung

Mindestanforderungen an das Risikomanagement

> **FISG**: Neue Pflichten für das Risikomanagement und das interne Kontrollsystem

- Bestandteile eines umfassenden Compliance -Systems: Mindestanforderungen gemäß IDW PS 980
- MaRisk: Benchmark-Konzept für das Risikomanagement

> Aufgaben der **Risikocontrolling-Funktion**

- Berichtswesen Compliance und Risikomanagement
- Überwachungs- und Kontrollplan
- **Frühwarnindikatoren** zur Risikoerkennung und Risikosteuerung



Risiko-
handbuch
+
Risiko-Report

Risikostrategie + Risikoinventur + Risikohandbuch

> **Unternehmens- und Risikostrategie**: einfach, transparent und verständlich

> Durchführung einer **Risikoinventur** und Aufbau eines **Risikohandbuchs**

- **Risiko-Workshop**: Erfassung, Bewertung und Messung von Risiken
- Methoden der Risiko-Erfassung: Qualitative und quantitative Risikobeschreibung + Ermittlung des Gesamtrisikos
- Bewertung der Risiken: Kriterien für **wesentliche** und unwesentliche Risiken
- Richtige Bewertung und Limitierung von Intra- und Inter-

Risikokonzentrationen

Sie erhalten die **S+P Tool Box**:

+ S+P Tool: Risikoinventur und Bewerten der Risiken

+ Risikohandbuch gemäß Wirtschafts-Prüferstandard (Umfang ca. 30 Seiten)



[Hier online anmelden!](#)

Produkt-Nr. Q3

Programm

14.00 bis 17.00 Uhr

Limitsystem und Risikoreport mit ICAAP und ILAAP

> ICAAP + ILAAP: Anforderungen an eine angemessene Kapital- und Liquiditätsausstattung

> Aufbau eines transparenten **Risikolimit- und Reportingsystems**

- Steuerungsansätze für die Ermittlung der Risikotragfähigkeit
- 6 Schritte für einen prüfungssicheren **Kapitalplanungsprozess**
- **Risikoüberwachung** und Reporting: Standardberichte und adhoc-Berichte

> **Stresstests** und Risikotragfähigkeit

- Stresstests und **Szenario-Analysen**
- Definition von klassischen Stresstests und **inversen Stresstests**

Sie erhalten die **S+P Tool Box:**

+ S+P Tool: Risiko-Reporting mit Limitsystem

ab 17.00 Uhr

Offene Gesprächsrunde



[Hier online anmelden!](#)

Produkt-Nr. Q3

Referenten & Fachbereiche



Fachbereich Compliance und Geldwäscheprävention

Herr **Achim Schulz** gründete Schulz & Partner im Jahr 2007. Er berät seit 22 Jahren Unternehmen im Nicht-Finanzsektor sowie im Finanzsektor.

Zu den wesentlichen beruflichen Stationen zählen die Bankenprüfung, Bankenberatung sowie die Mittelstandsfinanzierung und Unternehmensberatung.

Er ist als MaRisk Compliance Officer und WpHG Compliance Officer für Finanzunternehmen tätig.

Fachbereich Risikomanagement und Compliance

Herr **Christian Timm** ist seit über 25 Jahren für Finanz-Unternehmen tätig. Zu seinen beruflichen Stationen zählen die Tätigkeit als Syndikusrechtsanwalt und Bereichsleitung Adressenrisiko.

Seit 6 Jahren ist Herr Christian Timm als Director Group Compliance (Prokurist / Syndikus-Rechtsanwalt) sowie Group Chief Information Security Officer tätig.

Frau **Miriam Boglino** arbeitet seit über 11 Jahren als Juristin für führende Asset Management-Gesellschaften in London.

Aktuell ist sie als Compliance Officer für Finanzunternehmen tätig. Sie berät Unternehmen bei der compliance-gerechten Richtliniengestaltung.

Rechtsanwalt **Alexander Suck** ist ein erfahrener Experte mit den Schwerpunkten Gesellschafts- und Strafrecht. Er berät Unternehmen bei der Compliance-konformen Vertragsgestaltung sowie bei Präventionsstrategien gegen Wirtschaftskriminalität.

