



Zielgruppe:

- Geschäftsführer und Führungskräfte, auch aus nicht kaufmännischen Bereichen
- Fach- und Führungskräfte, die ein Update im Controlling suchen

Ihr Nutzen:

Tag 1:

Strategische und operative Unternehmensplanung

BWA als Steuerungsinstrument

Professionell im Bankgespräch

Tag 2:

Liquiditäts- und Finanzplanung – Leitfaden für die Praxis

Mehr Liquidität durch aktives Cash Management

Ihr Vorsprung:

Die Teilnehmer erhalten für Ihren Sprint die S+P Tool Box:

S+P Unternehmensplanungs-Tool nach Bankenstandard

S+P Liquiditätsplanungs-Tool nach Banken- und Wirtschaftsprüferstandard

Zusätzlich händigen wir Ihnen ein aktuelles Rating Ihres eigenen Unternehmens aus

Liquiditätsplanung

Termine:

29.-30.07.2021
Online Schulung

27.-28.10.2021
Online Schulung

02.-03.11.2021
Online Schulung

08.-09.12.2021
Online Schulung

Preis:

930,- €
zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:
Teilnehmerunterlagen als PDF

Programm 1. Seminartag

ab 09.00 Uhr

Begrüßung

Strategische und operative Unternehmensplanung



Einstieg Controlling & Unternehmens- steuerung

- > Kompakt-Einstieg: Grundlagen zum Controlling
- > Strategisches und operatives Controlling: Ziele in messbare Größen umsetzen
- > Drei Schritte einer soliden **Jahresplanung** und **Budgetierung**
- > Ermitteln der wesentlichen Bilanz-Kennzahlen anhand von Fallbeispielen
- > **Break-Even-Rechnung**: Erkennen von Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen
- > Monatliches Reporting und **Frühwarnsystem**

Die Teilnehmer erhalten:

- + „S+P Tool Unternehmensplanung und –steuerung“ sowie
- + „Balanced Scorecard und SWOT-Analyse mit den wichtigsten Kennzahlen“

BWA als Steuerungsinstrument

- > Welches sind die wesentlichen Bestandteile einer BWA?
- > Vorräte und Bestandsveränderungen in der BWA richtig abbilden
- > Mit der BWA das Unternehmen auf Kurs halten
- > Deckungsbeiträge und Kalkulationsaufschläge mit Hilfe der BWA überprüfen
- > **Strategisches Controlling** mit Benchmarking und Branchenvergleich
- > **BWA als Impulsgeber** für unternehmerische Entscheidungen

Die Teilnehmer erhalten:

- + Fallstudien-Training mit betriebswirtschaftlichen Auswertungen
- + „20 Punkte Check für eine aussagekräftige BWA“

13.00 bis 14.00 Uhr

Pause



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. C07

Programm 1. Seminartag

16.00 Uhr –17.00 Uhr

Professionell im Bankgespräch

Bankgespräche
auf
Augenhöhe
führen!

- > Typische **Bank-Fragen** überzeugend beantworten
- > **Zukunftschancen** des Unternehmens richtig darstellen - Welche Anforderungen stellen die Banken?
- > Banken, Kreditversicherer und Auskunfteien richtig informieren
- > Worauf müssen Sie bei **Kredit- und Sicherheitsverhandlungen** zwingend achten?

Die Teilnehmer erhalten:

- + S+P Checklisten zur optimalen Vorbereitung von Kredit- und Sicherheitsverhandlungen
- + S+P Praxis-Leitfaden zum Bankbericht sowie Checklisten zum Vermeiden von Rating-Fallen

ab 17.00 Uhr

Offene Gesprächsrunde



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. C07

Programm 2. Seminartag

ab 09.00 Uhr

Begrüßung

Liquiditäts- und Finanzplanung – Leitfaden für die Praxis

> Welche Aufgaben hat die Finanzplanung im Tagesgeschäft?

> **Zahlungsströme** strukturieren und Plandaten richtig ermitteln

> Ermitteln der Liquiditäts-Kennzahlen anhand von Fallbeispielen

> Zuverlässiges Risiko- und Liquiditätsfrühwarnsystem aufbauen

> Liquidität planen – **Cash Flow** absichern – Überraschungen vermeiden

Mit den
S+P Tools
eine
zuverlässige
Planung
aufbauen

Die Teilnehmer erhalten:

+ S+P Tool Liquiditätsplanung und –steuerung nach Banken- und Wirtschaftsprüferstandard

+ Es werden Praxisfälle trainiert. Die Teilnehmer erhalten konkrete Einblicke für den Aufbau einer eigenen Liquiditätsplanung.

13.00 bis 14.00 Uhr

Pause

14.00 Uhr bis 17.00 Uhr

Mehr Liquidität durch aktives Cash-Management

> Ein- und Auszahlungen im Zeitablauf

> Liquiditätsstatus, Liquiditätsplanung und **Bewegungsbilanz**

> **Working-Capital**: zentrale Größe bei der Steuerung der strukturellen Liquidität

> Ziel: Richtige Planung der Ein- und Auszahlungen

Die Teilnehmer erhalten:

+ S+P Checklisten für eine sichere Steuerung der Liquidität

ab 17.00 Uhr

Offene Gesprächsrunde



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. C07

Referenten & Fachbereiche



Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanz-dienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen. Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolge-Lösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

Fachbereich Unternehmenssteuerung

Herr Reiner Schon war 23 Jahre lang im Segment Privat- und Firmenkunden bei der Dresdner Bank und der Commerzbank tätig.

Er kennt alle Facetten des Bankgeschäfts und verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um erfolgreiche Kreditentscheidungen geht. Gerade im Rahmen seiner letzten Funktion hat er viele Finanzierungen von Selbständigen und mittelständischen Unternehmen zur erfolgreichen Auszahlung gebracht.

Kaufmännischer Leiter in einem mittelständischen Unternehmen

Herr Jörg Reinhardt kennt als langjähriger Mitarbeiter der Commerzbank die „Bankenbrille“ zu Liquiditätsplanung, BWA und Rating bestens.

Derzeit ist er als kaufmännischer Leiter u.a. für die Unternehmens- und Finanzplanung sowie die Treasury einer mittelständischen Firmengruppe tätig.