



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2015.  
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

**S & P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse-Trainings



## Ihr Nutzen / Sie erhalten:

### 1. Tag Unternehmensplanung und Bilanz Wissen für Prokuristen

Unternehmensplanung:  
Einfach, verständlich und transparent!

+ Geschäftsplanungs- und Rating-  
Tool gemäß Bankenstandard

Bilanzen richtig lesen und besser  
verstehen

+ Branchen-Kennzahlen und Top-  
Kennzahlen zur optimalen  
Steuerung der Finanzen

Risikomanagement und Compliance  
in der Praxis

### 2. Tag Liquiditätsplanung & Haftung als Prokurist

„Richtiger“ Einsatz der Finanz- und  
Liquiditätsplanung bei der  
Unternehmenssteuerung

+ Liquiditätsplanung gemäß  
Bankenstandard

Haftung des Prokuristen –  
Pflichten und Risiken im Überblick

+ Muster für den Anstellungsvertrag  
als Prokurist

Anstellungsvertrag des Prokuristen:  
Darauf müssen Sie achten

+ Umfang, Erteilung und Anmeldung  
der Prokura

### 3. Tag Führung: Kollegen führen Kollegen

Außergewöhnlich Führen –  
die 4 wichtigsten Prinzipien

+ Agile Ziele mit OKR

Feedback-Kompetenz für  
Führungskräfte

+ Leitfaden Company OKRs + Team  
OKRs + Persönliche OKRs

Agile Zielvereinbarungen mit OKR

+ S&P Check: Hochleistungs-Teams  
richtig führen

## Termine:

27.-29.07.2021

**München & Köln**

08.-10.09.2021

**Stuttgart & Frankfurt**

29.09.-01.10.2021

**Berlin & Hamburg**

02.-04.11.2021

**München & Leipzig**

30.11.-02.12.2021

**Berlin & Düsseldorf**

## Preis:

1.790,- €

(inkl. 220,- €

Prüfungsgebühr)

zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:

Teilnehmerunterlagen als PDF,  
3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee,  
Erfrischungsgetränke und  
Snacks in den Pausen

## Programm 1. Seminartag

09.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 12.00 Uhr **Unternehmensplanung: Einfach, verständlich und transparent!**



### Controlling für Prokuristen

- > Entscheidende Kennzahlen im Controlling und in der Bilanzanalyse
  - > Wie entwickeln sich Wertschöpfung, Deckungsbeitrag und Umsatzrentabilität ?
  - > Was Führungskräfte in Unternehmen wissen müssen
  - > Die drei Schritte einer soliden Jahresplanung !
  - > Erkennen von Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen
- + *Fallstudien-Training mit dem S&P Geschäftsplanungs- und Rating-Tool*

12.00 Uhr – 16.00 Uhr **Bilanzen richtig lesen und besser verstehen**

- > Bilanzen und GuV richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen
  - > Vergleiche zur Branche und zur Konkurrenz anstellen
  - > Goldene Bilanz- und Finanzierungsregel
  - > Worauf achten die Banken bei der Bilanzanalyse Ihres Unternehmens ?
- + *Branchen-Kennzahlen zur optimalen Steuerung der Finanzen*

13.00 Uhr - 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

## Programm

16.30 Uhr -17.30 Uhr **Risikomanagement: Von der Risikostrategie bis zum Aufbau eines Compliance-Systems**

Lagebericht:  
Risiken  
richtig  
darstellen

- > Zielorientierte Umsetzung der rechtlichen Mindeststandards KonTraG, BilMoG, HGrG sowie der Wirtschaftsprüferstandards IDWPS 340
  - > MaRisk: Benchmark-Konzept für das Risikomanagement
  - > Welche sensiblen Informationen finde ich im Lagebericht?
  - > Bericht zum Risikomanagement als Bestandteil des Lageberichts
  - > Tax-Compliance: Neue Haftungsrisiken für Geschäftsführer
  - > Durchführung einer Risikoinventur und Aufbau eines Risikohandbuchs
- + *Fallstudie: Risiko-Workshop in der Praxis*

Ab 17.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

## Programm 2. Seminartag

### 08.30 Uhr – 10.30 Uhr „Richtiger“ Einsatz der Finanz- und Liquiditätsplanung bei der Unternehmenssteuerung

- > Mindestanforderungen an die strategische und operative Finanz- und Liquiditätsplanung
- > Aufbau einer Liquiditätsplanung nach Bankenstandard
- > Stellschrauben für eine verlässliche Liquiditätsplanung
- > Unternehmen in der Krise – welche Sorgfaltspflichten sind zu beachten?
- > Kann sich ein Prokurist wegen Insolvenzverschleppung strafbar machen?

+ Die Teilnehmer erhalten Top-Kennzahlen zu Kreditoren- und Debitorenlaufzeiten, Umschlagshäufigkeit der Vorratsbestände, Gesamtkapitalumschlag und Working Capital

### 11.00 Uhr – 13.00 Uhr Pflichten und Rechte des Prokuristen – Haftung und Risiken im Überblick

- > Was darf der Prokurist? Erteilung, Umfang und Erlöschen der Prokura
- > Arten der Prokura: Einzel- und Gesamtprokura, echte und „unechte“ Prokura, Niederlassungsprokura
- > Ausübung der Prokura im in- und ausländischen Geschäftsverkehr
- > Handlungsvollmacht und Generalvollmacht: Abgrenzung der Prokura zu anderen Vollmachtsformen
- > Wann haftet der Prokurist wegen faktischer Geschäftsführung?
- > Welche Handlungen werden als Untreue sanktioniert?
- > Wie kann sich ein Prokurist gegen Haftungsrisiken absichern?
- > 16-Punkte-Check zur Ordnungsmäßigkeit der Unternehmensführung als Prokurist



Pflichten  
als  
Prokurist

13.00 Uhr - 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

## Programm 2. Seminartag

14.00 Uhr – 15.30 Uhr **Sicherer Umgang mit dem Arbeitsrecht**

### Was darf ich als Prokurist rechtlich?

- > Einstellung und Entlassung von Mitarbeitern: Auf welche Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis muss ich als Prokurist achten?
- > Tipps zur Vermeidung von kostspieligen Fehlern
- > Kündigungen rechtssicher vorbereiten und umsetzen
- > Von der Kündigung eines einzelnen Mitarbeiters bis zur Stilllegung einer Abteilung
- > Kündigung bei Betriebsübergang – welche Kriterien bietet die Rechtsprechung?

15.30 Uhr - 16.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

16.30 Uhr - 17.30 Uhr **Anstellungsvertrag des Prokuristen: Darauf müssen Sie achten**

- > Die optimale Gestaltung des Anstellungsvertrags – welche Regelungen dürfen auf keinen Fall fehlen?
- > Was der Prokurist über seinen Vertrag wissen muss
- > Wie können die Leistungspflichten des Prokuristen rechtssicher im Vertrag beschrieben werden?
- > Besondere Aufgaben/Funktionen des Prokuristen: als Notgeschäftsführer, Geschäftsführer im Konzernverbund und als Prozessvertreter
- > Muster eines Anstellungsvertrags für den Prokuristen
- > Wettbewerbsverbot während und nach der Tätigkeit im Unternehmen
- > Aus welchen Gründen kann der Arbeitgeber kündigen?
- > Was sollte der Prokurist beim Arbeitsgerichtsprozess beachten?

*Die Teilnehmer erhalten*

- + *Muster für den Anstellungsvertrags als Prokurist sowie*
- + *die Studie Vergütung als Führungskraft*

Ab 17.30 Uhr

**Offene Gesprächsrunde**

## Programm 3. Seminartag

### 09.30 Uhr - 11.00 Uhr **Außergewöhnlich Führen – die 4 wichtigsten Prinzipien**

- > Führung: ein Überblick zu unterschiedlichen Stilen und Kompetenzen
- > Mitarbeiter einbeziehen und an den Unternehmenszielen beteiligen
- > Rollenkonflikte - Erwartungen an die Führungskraft
- > Situationsbeurteilung und angemessener Führungsstil
- > Unterscheidung der Mitarbeitertypen nach DISG-Konzept
- > Eine „gelebte“ Ziel- und Kundenorientierung ist kein Zufall!
- > Hochleistungs-Teams stellen spezielle Anforderungen an die Führungskraft
- > Führungsstärke zielgerichtet einsetzen

*Fallstudien zur Auswahl des „richtigen“ Führungsstils*

*Die Teilnehmer erhalten Checklisten zu den Themen „Führungskompetenz“ und „Führungsverhalten“ sowie „Führungsstärken optimal einsetzen“*

### 11.00 Uhr - 11.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

### 11.30 Uhr – 13.00 Uhr **Feedback-Kompetenz für Führungskräfte**

- > Gespräche mit Fingerspitzengefühl führen
- > Anerkennung und Kritik richtig kommunizieren
- > „Immer wieder müssen Sie verhandeln - Verhandlungsstrategien im Überblick
- > Wie funktioniert sachorientiertes Verhandeln?
- > Impulse aus dem Harvard-Verhandlungskonzept

**Führungs-  
stärken  
souverän  
einsetzen!**

*Die Teilnehmer erhalten Checklisten und S&P Tests zu den Themen „Feedback-Fähigkeit“, „Richtig delegieren“ und „Die sechs „W“ der Delegation“.*

### 13.00 Uhr - 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

## Programm 3. Seminartag

14.00 Uhr - 17.30 Uhr **Agile Zielvereinbarungen mit OKR**

> Objectives und Key Resulty für mehr Fokus im Unternehmen

> Golden Circle: Why + How + What

> Company OKRs + Team OKRs + Persönliche OKRs

> Was ändert sich mit OKR?

- Neue Rolle als Führungskraft im OKR-Prozess
- Wöchentliches OKR-Review statt Jahresgespräch
- Quartals-Reviews statt jährliche Beurteilungsgespräche



Agile Ziele  
mit OKRs

*Jeder Teilnehmer erhält:*

+ *Agile Ziele mit OKR*

+ *Leitfaden Company OKRs + Team OKRs + Persönliche OKRs*

Ab 17.30 Uhr

**Offene Gesprächsrunde**

## Referenten



### Fachbereich Unternehmensplanung, Risikomanagement und Compliance

Herr Achim Schulz berät seit 23 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team Entwicklungsprozessen.

### Arbeits-, Vertrags-, Gesellschafts- und Sanierungsrecht

Herr Rechtsanwalt Alexander Suck betreut Unternehmen, Gesellschafter, Geschäftsführer und Prokuristen in Fragen zum Gesellschaftsrecht, Arbeitsrecht, Vertragsrecht und Strafrecht.

Zudem berät er mittelständische Unternehmen sowie Gesellschafter/Inhaber in Krisen- und Sanierungssituationen.

### Fachbereich Führung und Teamentwicklung

Frau Miriam Boglino leitete verschiedene interkulturelle Teams in London und war für die erfolgreiche Umsetzung länderübergreifender Projekte verantwortlich. Als Mediator übernimmt sie Verhandlungen zwischen Geschäftsführung und Betriebsrat.

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiterteams geht.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchen-übergreifende Expertise.

### Das S&P Team betreut aktuell folgende Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:

- > Optimierung des Unternehmens-Ratings
- > Erstellen von Bankberichten, Unterstützen bei Kreditverhandlungen und Club-Deals
- > Auswahl zinsgünstiger Kredite für Projekt- und Wachstumsfinanzierungen
- > Diskrete Kapitalsuche für Wachstum und Investitionen
- > Gutachter für Unternehmensbewertungen und Kaufpreisermittlungen
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- > Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismanagement
- > Aufbau von Hochleistungs-Teams



## Zertifizierter Prokurist (S&P)

Das S&P Unternehmerforum führt die Ausbildung zum „**Zertifizierten Prokuristen (S&P)**“ durch. Durch hochkarätige Referenten aus der Praxis bietet dieses zertifizierte Programm eine fundierte Ausbildung auf höchstem Niveau - mit maximalem Bezug zur unternehmerischen Praxis.

Das S&P Unternehmerforum setzt neue Standards in der **Ausbildung zum Prokuristen** und schafft einen einheitlichen Qualitätsrahmen für die unternehmerische Weiterbildung. Der modulare Aufbau unserer Seminare und Trainings sichert eine schnelle und direkte Umsetzung in die Praxis.

### Lehrgangs-System zum Zertifizierten Prokuristen (S&P)

1. Tag: Unternehmensplanung und Bilanz-Wissen für Prokuristen
2. Tag: Liquiditätsplanung & Haftung als Prokurist
3. Tag: Führung: Kollegen führen Kollegen

### Prüfungsgebühr

Möglichkeit zur Teilnahme an der Prüfung mit dem Zertifikats-Abschluss:

Prüfung Zertifizierter Prokurist (S&P) für 220,-- € zzgl. MwSt.

### Ihr Ansprechpartner

Haben Sie noch Fragen zu unserem Lehrgangs-System zum Zertifizierten Prokuristen (S&P)? Sie benötigen eine fachliche Beratung oder möchten sich anmelden?

Tel.: 089 452 429 70 100

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim Management
- > Personalentwicklung und Mediation
- > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Personalsuche von Fach- und Führungskräften
- > Nachfolgelösungen
- > Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
- > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten

---

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

---

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Bilanz-Wissen Kompakt**  
Bilanzen lesen, verstehen und steuern
- > **Liquidität ausbauen - Finanzen planen - Erfolg sichern**  
Liquiditäts- und Finanzplanung von A bis Z
- > **Führungskräfte-Training: Teams können mehr!**  
So bringen Sie Ihr Team in Top-Form
- > **Königsdisziplin Finanzierung**  
Finanzen sicher steuern – Wachstum erfolgreich finanzieren

Anmeldung online:  
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>  
oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

**S & P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse-Trainings

## Zertifizierter Prokurist (S&P)

Seminarpreis:

1.790,- € (inkl. 220,- € Prüfungsgebühr) zzgl. 19% MwSt. - Produkt-Nr. B08

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte Termin und Stadt auswählen):

- |  |                                    |                                    |   |
|--|------------------------------------|------------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> 27.-29.07.2021    | <input type="checkbox"/> Stuttgart | <input type="checkbox"/> Hamburg   | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.<br>Bitte informieren Sie mich über weitere<br>Veranstaltungstermine  |
| <input type="checkbox"/> 08.-10.09.2021    | <input type="checkbox"/> Karlsruhe | <input type="checkbox"/> Erfurt    |   |
| <input type="checkbox"/> 29.09.-01.10.2021 | <input type="checkbox"/> München   | <input type="checkbox"/> Köln      | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.<br>Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als<br>PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von<br>575,00 € zzgl. 19 % MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 02.-04.11.2021    | <input type="checkbox"/> Berlin    | <input type="checkbox"/> Frankfurt |   |
| <input type="checkbox"/> 30.11.-02.12.2021 | <input type="checkbox"/> Hamburg   | <input type="checkbox"/> Leipzig   |   |



Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten  
Sie jeweils 10% Preisnachlass.

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- Empfehlung       Internet       Newsletter       Seminarportal  
 Persönlicher Kontakt

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

**Service**   
089/452 429 70-100