



## Ihr Nutzen / Sie erhalten:

### 1. Tag Unternehmensplanung für Geschäftsführer

- Bilanzen richtig lesen und besser verstehen
- Aktiv steuern mit der Finanz- und Liquiditätsplanung

### 2. Tag Compliance & Geschäftsführer-Haftung

- Risikostrategie und Compliance-Management
- Haftung des Geschäftsführers – Pflichten und Risiken
- Geschäftsführervertrag: Das müssen Sie wissen

### 3. Tag Führung: Impulse für Geschäftsführer

- Feedback-Kompetenz für Führungskräfte
- Agile Zielvereinbarungen mit OKR

## Termine:

11.-13.01.2022

**München & Köln**

15.-17.02.2022

**Frankfurt & Stuttgart**

08.-10.03.2022

**Berlin & Hamburg**

05.-07.04.2022

**München & Köln**

21.-23.06.2022

**Köln & Berlin**

## Preis:

**1.940,- €**

(inkl. 220,- € Prüfungsgebühr)

zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:

Teilnehmerunterlagen als PDF,

3-Gänge-Menü, Getränke und Snacks



[Hier online anmelden!](#)

## Programm 1. Seminartag

09.00 Uhr

Begrüßung

09.30 bis 13.00 Uhr

### Agile Unternehmensplanung: Check + Change + Act

> Entscheidende **Kennzahlen im Controlling** und in der Bilanzanalyse:

- Wie entwickeln sich Wertschöpfung, Deckungsbeitrag und Umsatzrentabilität?
- Die drei Schritte einer soliden Jahresplanung!
- Erkennen von Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen



Controlling  
für  
Entscheider

Die Teilnehmer erhalten die **S+P Tool Box**:

S+P Tool: Unternehmens- und Budgetplanung

S+P Check: Die wichtigsten Kennzahlen für Geschäftsführer

14.00 bis 17.00 Uhr

### Bilanzen richtig lesen und besser verstehen!

> Bilanzen und GuV richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen

> Goldene **Bilanz- und Finanzierungsregeln**

> Wie kann ich das eigene Unternehmens-Rating aktiv steuern?

### Aktiv Steuern mit der Finanz- und Liquiditätsplanung

> Mindestanforderungen an die **strategische und operative** Finanz- und Liquiditätsplanung

> Neue Sorgfaltspflichten des Geschäftsführers bei Zahlungsstockungen und drohender Zahlungsunfähigkeit



[Hier online anmelden!](#)

## Programm 2. Seminartag

09.00 bis 13.00 Uhr **Risikomanagement: Von der Risikostrategie bis zum Aufbau eines Compliance-Systems**

> Wirecard & Co.: Neue Compliance-Pflichten für Geschäftsführer

> Mindestanforderungen an das **Risikomanagement**:

- Welche Sorgfaltspflichten müssen Geschäftsführer und Aufsichtsrat zwingend erfüllen?
- **Tax-Compliance**: Haftungsrisiken für Geschäftsführer
- Durchführung einer Risikoinventur und Aufbau eines Risikohandbuchs

### Pflichten des Geschäftsführers

#### Haftung des Geschäftsführers – Pflichten und Risiken

> Welche Ansprüche können gegen den Geschäftsführer geltend gemacht werden?

- Die **7 wichtigsten Pflichten** des Geschäftsführers im Überblick
- Besonderheiten im Konzern – Haftungsrisiken des Cash-Pooling
- 16-Punkte-Check der **Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung**

14.00 bis 17.00 Uhr **Geschäftsführervertrag – Geschäftsordnung – Satzung**

> Von der **Bestellung bis zur Abberufung** als Geschäftsführer

> Worauf muss ich als Fremd-Geschäftsführer zwingend achten?

> **Informations- und Beschlusspflichten** als Geschäftsführer

#### Compliance-Pflichten im Arbeitsrecht

> Rechte und Pflichten im Arbeitsrecht

> Tipps zur **Vermeidung von kostspieligen Fehlern**

> Von der Kündigung eines Mitarbeiters bis zur Stilllegung einer Abteilung



[Hier online anmelden!](#)

## Programm 3. Seminartag

09.00 bis 13.00 Uhr

### Überzeugend Führen im digitalen Wandel

- > **Mitarbeiter einbeziehen** und an den Unternehmenszielen beteiligen
  - Rollenkonflikte - Erwartungen an die Führungskraft
  - Situationsbeurteilung und angemessener **Führungsstil**
  - Unterscheidung der Mitarbeitertypen nach DISG-Konzept
- > **Hochleistungs-Teams** stellen spezielle Anforderungen an die Führungskraft

### Feedback-Kompetenz für Führungskräfte

- > Das Unternehmen verändern – Aufbau einer **Innovationskultur**
- > Besonderes Augenmerk: Ängste, Widerstände? Akzeptanz!
- > Wie **kommuniziere** ich schwierige Themen und Kritik?

14.00 bis 17.00 Uhr

### Agile Zielvereinbarungen mit OKR

- > **Objectives** und **Key Results** für mehr Fokus im Unternehmen
  - Golden Circle: Why + How + What
  - Company OKRs + Team OKRs + Persönliche OKRs
- > Was ändert sich mit OKR?
  - **Neue Rolle** als Führungskraft im OKR-Prozess
  - Wöchentliches **OKR-Review** statt Jahresgespräch
  - Quartals-Reviews statt jährliche Beurteilungsgespräche

Agile Ziele  
mit OKRs



[Hier online anmelden!](#)

## Referenten



### Fachbereich Unternehmensplanung, Risikomanagement und Compliance

Herr **Achim Schulz** berät seit 23 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanz-dienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen. Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolge-Lösungen sowie in Team Entwicklungsprozessen.

### Arbeits-, Vertrags-, Gesellschafts- und Sanierungsrecht

Herr Rechtsanwalt **Alexander Suck** betreut Unternehmen, Gesellschafter, Geschäftsführer und Prokuristen in Fragen zum Gesellschaftsrecht, Arbeitsrecht, Vertragsrecht und Strafrecht. Zudem berät er mittelständische Unternehmen sowie Gesellschafter/Inhaber in Krisen- und Sanierungssituationen.

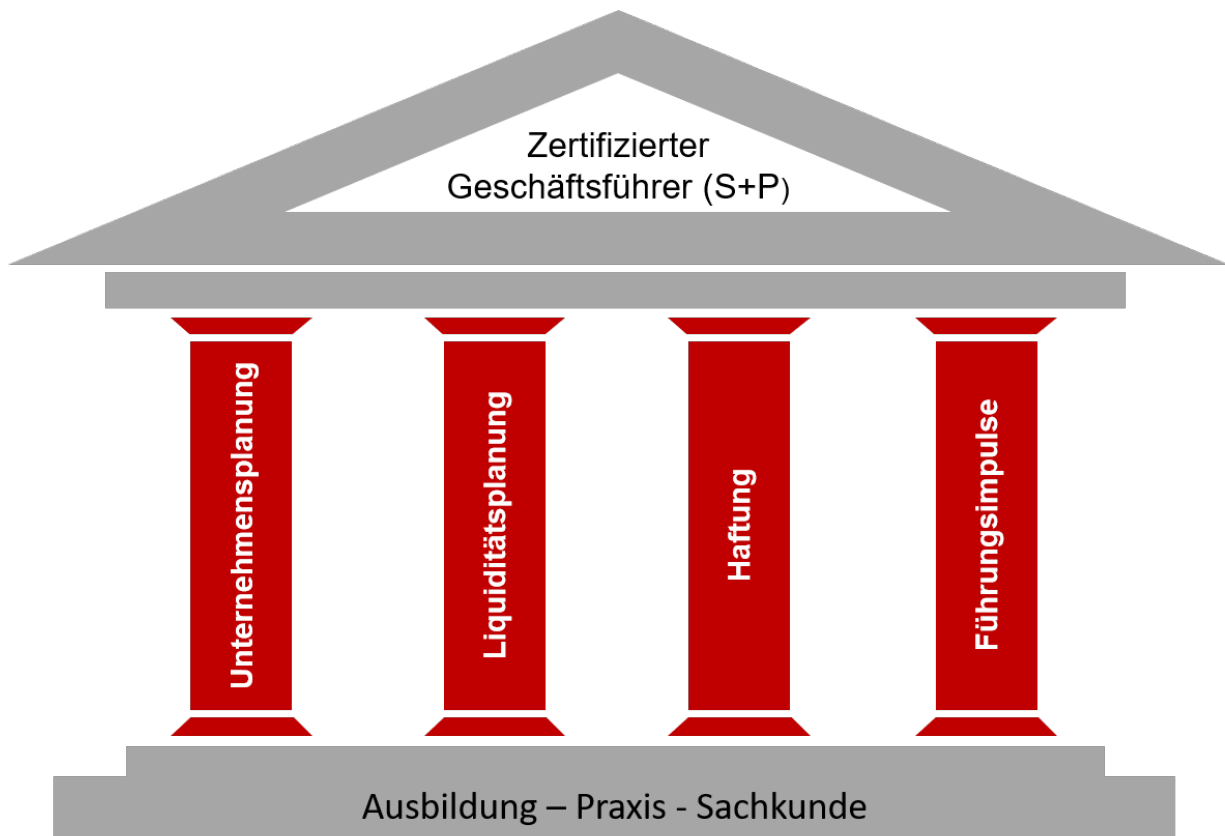
### Fachbereich Führung und Teamentwicklung

Frau **Miriam Boglino** leitete verschiedene interkulturelle Teams in London und war für die erfolgreiche Umsetzung länderübergreifender Projekte verantwortlich. Als Mediator übernimmt sie Verhandlungen zwischen Geschäftsführung und Betriebsrat.

Herr **Reiner Schon** kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts. Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiterteams geht. Seine Tätigkeit als Compliance Officer gibt Ihnen einen direkten Praxis-Blick auf die wichtigsten Compliance-Pflichten.



[Hier online anmelden!](#)



## Zertifizierter GmbH-Geschäftsführer (S+P)

Das S&P Unternehmerforum führt die Ausbildung zum **Zertifizierten GmbH-Geschäftsführer (S+P)** durch. Durch hochkarätige Referenten aus der Praxis bietet dieses zertifizierte Programm eine fundierte Ausbildung auf höchstem Niveau - mit maximalem Bezug zur unternehmerischen Praxis.

Das S&P Unternehmerforum setzt neue Standards in der **Geschäftsführer-Ausbildung** und schafft einen einheitlichen Qualitätsrahmen für die unternehmerische Weiterbildung. Der modulare Aufbau unserer Seminare und Online Schulungen sichert eine schnelle und direkte Umsetzung in die Praxis.

### Lehrgangs-System zum GmbH-Geschäftsführer (S+P)

1. Tag: Unternehmensplanung für Geschäftsführer
2. Tag: Compliance & Geschäftsführer-Haftung
3. Tag: Führungs-Impulse für Geschäftsführer

### S+P Certified

Mit Bestehen der S+P Zertifizierungsprüfung erwerben Sie das Recht Ihren Titel als **S+P Certified** zu führen. Sie profitieren von einer starken Marke, die wir aktiv schützen und pflegen.



[Hier online anmelden!](#)