



Zielgruppe:

- Geschäftsführer, Vorstände und Aufsichtsräte
- Prokuristen und Handlungsbevollmächtigte.

Ihr Nutzen:

Tag 1:

Unternehmen mit der BWA steuern

Rentabilität und Ertragslage mit Kennzahlen steuern

Liquidität und Cash Flow mit Kennzahlen steuern

Tag 2:

Compliance Update für Geschäftsführer und Prokuristen

Compliance Risiken aktiv steuern

Auf was kommt es beim Geschäftsführer-Vertrag und beim Prokuristen-Vertrag an?

Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält die **S+P Tool Box**:

- + Unternehmensplanungs-Tool gemäß Bankenstandard
- + Unternehmer-Kennzahlen auf einen Blick
- + Komplett-Dokumentation für den Aufbau eines Compliance-Systems (inkl. IDW PS 980-Vorgaben Umfang: ca. 40 Seiten)
- + Muster zu Geschäftsführer- und Prokuristen-Anstellungsvertrag

Preis:

1.280,- €
zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten: Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen

Termine:

13.-14.07.2021
Stuttgart & Berlin

14.-15.09.2021
Erfurt & Stuttgart

05.-06.10.2021
München & Frankfurt

16.-17.11.2021
Hamburg & Köln

30.11.-01.12.2021
Berlin & München



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. B06

Programm 1. Tag

09.15 Uhr

Begrüßung

09.30 bis 13.00 Uhr

Unternehmen mit der BWA steuern

Mit
Kennzahlen
sicher
entscheiden

> Unterscheidung von Bilanz-, GuV- und BWA-Kennzahlen

- Plausibilitäts-Checkliste zur Monats-GuV und -BWA
- Korrekte Erfassung von **halbfertigen Aufträgen/Projekten** und richtiger Ausweis in der BWA und Bilanz
- **Steuerung der BWA und GuV** mit Schlüsselkennzahlen

S+P Tool Box mit BWA, GuV, Bilanzen sowie Kennzahlen:

- + Interpretation und Rückschlüsse zur richtigen Steuerung des Unternehmens
- + Welche Maßnahmen sind in der Unternehmenssteuerung zu ergreifen?

Rentabilität und Ertragslage sicher steuern

- > Welche Top-Kennzahlen gibt es im **Controlling** und in der **Bilanzanalyse**?
- > Kennzahlen und Benchmarks zur Rentabilität und Ertragslage
- > Wie entwickeln sich Wertschöpfung, Deckungsbeitrag, EBITDA, EBIT und **Umsatzrentabilität**?

Jeder Teilnehmer erhält die **S+P Tool Box**:

- + Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard
- + S+P Checkliste: Maßgebliche Unternehmer-Kennzahlen auf einen Blick

13.00 bis 14.00 Uhr **Pause**



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. B06

Programm

14.00 bis 17.00 Uhr

Vermögens- und Finanzlage gezielt beurteilen

- > **Bilanzen** und **Jahresabschluss** richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen
 - Erkennen von Entwicklungstendenzen mit Branchen- und Zeitvergleichen
 - Worauf achten die Banken bei der Bilanzanalyse Ihres Unternehmens?
 - Wie kann ich das eigene Unternehmens-Rating aktiv steuern?
- > Rating als Basis eines **Frühwarnsystems** für Fehlentwicklungen

Jeder Teilnehmer erhält die **S+P Tool Box**:

- + S+P Rating-Tool gemäß Bankenstandard
- + S+P Reporting mit Kennzahlen, Branchen- und Ratingvergleich

Liquidität und Cash Flow im Griff

- > **Cash Flow**, Finanzen und Liquidität: der feine Unterschied in der Praxis!
 - Finanz- und Liquiditätslage des Unternehmens richtig einschätzen und zuverlässig planen
 - Ermittlung und **Optimierung des Cash Flows**
 - Zuverlässige Analyse der **Liquidität mit Kennzahlen**
- > Kennzahlen und Benchmarks zu Vorratsvermögen, Debitoren- und Kreditorenlaufzeiten

Mit den
richtigen
Kennzahlen
alles im Griff

S+P Tool Box mit BWA, GuV, Bilanzen sowie Kennzahlen:

- + Richtige Steuerung der Unternehmensfinanzen
- + Welche Maßnahmen sind in der Liquiditätssteuerung zu ergreifen?

Ab 17.00 Uhr

Offene Gesprächsrunde



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. B06

Programm 2. Tag

09.15 Uhr

Begrüßung

09.30 bis 13.00 Uhr

Compliance Update für Geschäftsführer und Prokuristen

> Wirecard, VW & Co. – Maßstab für alle?

> Einrichtung und Aktivierung der **Compliance Organisation**

- Verantwortung Compliance: Haftungsrechtliche **Garantenstellung**
- **Neue Pflichten des FISG**: Risikomanagement + Internes Kontrollsystem
- **Tax-Compliance**: Sorgfaltspflichten kennen und gezielt kontrollieren
- **Neue Haftungsrisiken**: Geldwäscheprävention, Transparenzregister und Datenschutz

Sachkunde Compliance

Die Teilnehmer erhalten die **S+P Tool Box**:

+ S+P Test: Bewerten Sie Ihr Compliance-Management-System

Compliance-Risiken aktiv steuern

> **Code of Conduct**: Grundwerte und Leitungskultur im Fokus von Compliance

> **Accountability-Prinzip**: Neue Pflichten für Mitarbeiter

- Geschenke und Einladungen: Was darf ich anbieten? Was darf ich annehmen?
- **Korruption** im Inland und Ausland: Kick-Back-Zahlungen, Kooperationen und Bonus-Regelungen

Die Teilnehmer erhalten die **S+P Tool Box**:

+ **Code of Conduct** und Compliance-Richtlinien für den Vertrieb

13.00 bis 14.00 Uhr

Pause



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. B06

Programm

14.00 bis 17.00 Uhr

Pflichten als Geschäftsführer und als Prokurist aktiv steuern

- > Welche **Haftungsansprüche** können gegen Geschäftsführer und Prokuristen geltend gemacht werden?
 - **Hauptpflichten** im Griff: Kapitalerhaltung, Buchführung & Co.
 - Mindest-Kontrollpflichten als Geschäftsführer und Prokurist
 - **Strafrechtliche Risiken** als Geschäftsführer und Prokurist aktiv begrenzen

Die Teilnehmer erhalten die **S+P Tool Box**:

+ S+P Check: Ordnungsmäßigkeit der Unternehmensführung

Auf was kommt es beim Geschäftsführer-Vertrag und beim Prokuristen-Vertrag an?

- > Was müssen Geschäftsführer und Prokuristen über ihren eigenen **Anstellungsvertrag** wissen?
 - > Auf welche Regelungen muss ich als Geschäftsführer und Prokurist achten?
 - Welche **Kompetenzen** dürfen Geschäftsführer, Prokuristen und Handlungsbevollmächtigte ausüben?
 - Einzel- und Gesamtprokura, echte und „unechte“ Prokura
 - Haftungsfalle: **Abberufung** des Geschäftsführers und des Prokuristen

Rechte &
Pflichten aktiv
steuern

Die Teilnehmer erhalten die **S+P Tool Box**:

+ Muster: Anstellungsvertrag für Geschäftsführer und Prokuristen

Ab 17.00 Uhr

Offene Gesprächsrunde



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. B06

Referenten



Fachbereich Unternehmensplanung, Risikomanagement und Compliance

Herr **Achim Schulz** berät seit 23 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanz-dienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolge-Lösungen sowie in Team Entwicklungsprozessen.

Arbeits-, Vertrags-, Gesellschafts- und Sanierungsrecht

Herr Rechtsanwalt **Alexander Suck** betreut Unternehmen, Gesellschafter, Geschäftsführer und Prokuristen in Fragen zum Gesellschaftsrecht, Arbeitsrecht, Vertragsrecht und Strafrecht.

Zudem berät er mittelständische Unternehmen sowie Gesellschafter/Inhaber in Krisen- und Sanierungssituationen.

Fachbereich Führung und Teamentwicklung

Frau **Miriam Boglino** leitet verschiedene interkulturelle Teams in London und ist als Justiziarin für die erfolgreiche Umsetzung länderübergreifender Projekte verantwortlich. Als Mediator übernimmt sie Verhandlungen zwischen Geschäftsführung und Betriebsrat.

Herr **Reiner Schon** kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts. Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiterteams geht. Seine Tätigkeit als Compliance Officer gibt Ihnen einen direkten Praxis-Blick auf die wichtigsten Compliance-Pflichten.



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. B06