

# ERFOLGREICH FÜHREN



# LEADERSHIP

## Zielgruppe:

- Geschäftsführer, Vorstände, Prokuristen und Bevollmächtigte,
- Führungskräfte, Abteilungsleiter und Teamleiter.

## Termine:

**13.-14.07.2021**  
Online Schulung

**17.-18.08.2021**  
Online Schulung

**12.-13.10.2021**  
Online Schulung

**16.-17.11.2021**  
Online Schulung

## Ihr Nutzen:

### 1. Tag

OKRs als Führungsinstrument

Kommunikation: Worauf kommt es an ?

In 7 Schritten zu mehr Agilität im Team

### 2. Tag

Feedback-Kompetenz für Führungskräfte

Konflikte schnell erkennen und erfolgreich lösen

## Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält die **S+P Tool Box**:

+ S+P Tool: Agile Ziele mit OKR

+ S+P Leitfaden: Company OKRs + Team OKRs + Persönliche OKRs

+ S+P Test: Mitarbeiterführung

## Preis:

**930,- €**  
zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. E03

## Programm 1. Seminartag

09.15 Uhr

Begrüßung

09.30 bis 13.00 Uhr

### OKRs als Führungsinstrument

> Objectives and Key Results für mehr Fokus im Unternehmen

> **Golden Circle:** Why + How + What

> Company OKRs + Team OKRs + Persönliche OKRs

> Was ändert sich mit **OKR**?

- Neue Rolle als Führungskraft im OKR-Prozess
- Wöchentliches OKR-Review statt Jahresgespräche
- Quartals-Reviews statt jährliche Beurteilungsgespräche

Die Teilnehmer erhalten die **S+P Tool Box:**

+ S+P Tool: Agile Ziele mit OKR

+ S+P Leitfaden: Company OKRs + Team OKRs + Persönliche OKRs

14.00 bis 17.00 Uhr

### Kommunikation: Worauf kommt es an?

> Stark in der Rolle als Führungskraft: notwendige Fähigkeiten in der Führungsposition

- Autoritär oder Laissez-faire? Wirkung verschiedener **Führungsstile**
- Die **4 Mitarbeitertypen:** Erfolgreich Führen mit DISG
- Persönlichkeitsgerecht delegieren
- Zentrale **Führungsinstrumente** systematisch einsetzen



Kompetent  
als  
Führungskraft

Die Teilnehmer erhalten die **S+P Tool Box:**

+ S+P Tool: Richtig Delegieren!

+ S+P Test: Mitarbeiterführung



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. E03

## Programm

### In 7 Schritten zu mehr Agilität im Team

- > Wie gewinne ich das Team für mich und das Unternehmen?
- > Spitzenleistung durch gezielte **Teamentwicklung** – worauf kommt es an?
  - Situationsaufnahme im Team - Wo stehen wir?
  - Auswahl des richtigen Teamleiters
  - Strukturen und Rollen in Gruppen erkennen und gezielt nutzen
  - **Wertschätzung** und Anteilnahme: Motivation als Triebkraft
  - Leistungsanreize richtig setzen

Die Teilnehmer erhalten die **S+P Tool Box**:

+ S+P Check: Hochleistungs-Teams richtig führen

+ S+P Check: Teamphasen sicher erkennen

ab 17.00 Uhr

**Offene Gesprächsrunde**



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. E03

## Programm 2. Seminartag

09.15 Uhr

Begrüßung

09.30 bis 13.00 Uhr

### Feedback-Kompetenz für Führungskräfte

- > Schleichende Überforderung, unrealistische Ziele, schwere Entscheidungen - Bleiben Sie Herr der Lage!
- > Führen von eigenwilligen Führungskräften
  - Gesprächskompetenz bei schwierigen Mitarbeitern
  - **Low-Performer** im Team! Techniken zur Leistungssteigerung
  - Rechtlich sicherer Umgang mit dauerhafter Minderleistung
- > Unangenehme Mitarbeitergespräche: Kritikgespräch, Abmahnung und Kündigung

Die Teilnehmer erhalten die **S+P Tool Box**:

- + S+P Leitfaden: Low- Performer systematisch identifizieren
- + S+P Test: Gespräche mit Fingerspitzengefühl führen

14.00 bis 17.00 Uhr

### Konfliktlösung – Verhandeln in Stress-Situationen

- > Welche Rolle spiele ich selbst bei der Entstehung von Konflikten? Persönlichkeitstypen und Kommunikationsmuster
- > Effektives Lösen und Vermeiden von Konflikten
  - > Stressfreies Verhandeln: richtige Vorbereitung und zielführende Durchführung von Verhandlungen
  - > So schützen Sie sich vor unfairen Taktiken in **Verhandlungsgesprächen**
  - > Wie begleitet man Konflikte in agilen Teams? Konfliktlösung als Führungsaufgabe
- > Wege zu einem erfolgreichen **Konfliktmanagementsystem**



Konflikte  
nachhaltig  
lösen

ab 17.00 Uhr

Offene Gesprächsrunde



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. E03

## Referenten & Fachbereiche



### Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr **Achim Schulz** gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanz-dienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen. Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolge-Lösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

### Fachbereich Teamentwicklung

Herr **Reiner Schon** kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiter-teams geht. Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchenübergreifende Expertise.

### Fachbereich Teamentwicklung

Frau **Sandra Westphalen** berät Unternehmen, Krankenhäuser, Hochschulen und Verwaltungen.

Zu ihren Seminarschwerpunkten zählen die Bereiche Persönlichkeit und Kommunikation, Team- und Führungskräfteentwicklung sowie Rhetorik, Moderation und Präsentation. Aufgrund ihrer langjährigen Erfahrung als Führungskraft vermittelt sie Inhalte aus der Praxis für die Praxis.

### Executive Development

Frau **Miriam Boglino** leitete als Justiziarin verschiedene interkulturelle Teams in London und war für die erfolgreiche Umsetzung länderübergreifender Projekte verantwortlich.

Als Mediator übernimmt sie Verhandlungen zwischen Geschäftsführung und Betriebsrat.



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. E03