



Zielgruppe:

- Geschäftsführer, Prokuristen und Führungskräfte
- Mitarbeiter in den Bereichen Technik, Produktion, F&E sowie Vertrieb

Ihr Nutzen:

Das Unternehmen aktiv steuern
So treffen Sie sichere
Entscheidungen
Kennzahlen zur
Digitalisierungsstrategie

Preis:

640,- €
Zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten: Teilnehmerunterlagen
als PDF, 3-Gänge-Menü, Getränke und Snacks

Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält die
S+P Tool Box:

- + S+P Geschäftsplanungs-Tool
gemäß Bankenstandard für die
optimale GuV- und Bilanz-Planung
- + Richtige Darstellung der Bestands-
veränderungen mit dem
S+P Projekt-Cockpit
- + Praxis-Checklisten und
Plausibilitäts-Checks zur „BWA
nach Bankenstandard“

Termine:

20.01.2022
Berlin

10.03.2022
Bremen & Stuttgart

31.03.2022
Düsseldorf & Hamburg

15.06.2022
Frankfurt & Leipzig



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. B10

Programm

09.00 Uhr

Begrüßung

Das Unternehmen aktiv steuern

- > Welche sind die notwendigen Bestandteile einer BWA?
- > Kennzahlen für die Unternehmenssteuerung:
 - Deckungsbeitrag und **EBITDA**,
 - **ROCE** und **WACC**
- > Wie kann ich mit Hilfe der BWA „versteckte“ Ertragspotentiale in meinem Unternehmen heben?
- > Bestandsveränderungen richtig kontrollieren:
 - Kennzahlen für das **Projekt-Controlling**
 - Bewertung von unfertigen Leistungen
- > Unternehmen steuern mit der BWA:
 - Welche Bedeutung hat die **BWA für das Bankgespräch**?
 - Richtige Kommunikation von Planabweichungen - Was ist zu tun?



Kennzahlen
für
Entscheider

Die Teilnehmer erhalten mit dem Seminar die **S+P Tool Box**:

- + Praxis-Checklisten und Fallstudien zur Unternehmenssteuerung
- + S+P Geschäftsplanungs-Tool gemäß Bankenstandard für die optimale GuV- und Bilanz-Planung

So treffen Sie sichere Entscheidungen

- > Kennzahlen zur Vorbereitung von Entscheidungen:
 - Budgetierung und Rolling Forecast
 - Deckungsbeitragsanalyse und Renditekennzahlen
 - **Break Even Analyse** zu Produkten und Projekten
 - Plan-Ist-Vergleich
- > Kennzahlen sicher interpretieren und das eigene Unternehmen aktiv steuern
- > Kennzahlen zur Zukunftsfähigkeit und Digitalisierungsstrategie
 - Digitalisierung: Verschärfte Anforderungen an die Fortbestehensprognose und den Lagebericht
 - Investitionen in die Digitalisierung mit der Bilanz richtig darstellen
 - Digitalisierung: Was darf aktiviert werden?
 - Forschungs- und Entwicklungskosten: Bewertungs-Spielräume nutzen

13.00 bis 14.00 Uhr

Pause



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. B10

Programm

14.00 bis 17.00 Uhr

Investitionen mit Kennzahlen sicher bewerten

- > **Fehlinvestitionen vermeiden:** Werkzeuge zur Entscheidungsfindung
- > Kennzahlen für das Investitions-Controlling:
 - Investitionsrendite
 - Kapitalwertmethode
 - **Bewertung mit dem WACC**
- > Bilanz-Kennzahlen zur richtigen Planung von Investitionen:
 - Anlagedeckungsgrade
 - Tilgung und Abschreibung
 - CAPEX
- > **Achtung Investitionsfalle!** Wird Unternehmenswert geschaffen oder vernichtet?

ab 17.00 Uhr

Offene Gesprächsrunde



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. B10

Referenten & Fachbereiche



Fachbereich Unternehmensplanung, Risikomanagement und Compliance

Herr **Achim Schulz** berät seit 23 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanz-dienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen. Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolge-Lösungen sowie in Team Entwicklungsprozessen.

Fachbereich Mittelstandsfinanzierung

Frau **Anne Unger** ist langjährige Expertin für Mittelstandsfinanzierung bei der Sächsischen Aufbaubank.

Sie hat viele Finanzierungen von mittelständischen Unternehmen begleitet und erfolgreich zur Entscheidung gebracht. Über besondere Expertise verfügt Frau Unger in der richtigen Strukturierung von Investitionsfinanzierungen und der Einbindung zinsgünstiger Fördermittel.

Herr **Reiner Schon** war 23 Jahre lang im Segment Privat- und Firmenkunden bei der Dresdner Bank und der Commerzbank tätig.

Er kennt alle Facetten des Bankgeschäfts und verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um erfolgreiche Kreditentscheidungen geht. Gerade im Rahmen seiner letzten Funktion hat er viele Finanzierungen von Selbständigen und mittel-ständischen Unternehmen zur erfolgreichen Auszahlung gebracht.



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. B10