



## Zielgruppe:

- Geschäftsführer, Prokuristen und Führungskräfte
- Mitarbeiter in den Bereichen Technik, Produktion, F&E sowie Vertrieb

## Ihr Nutzen:

Die BWA - Nicht nur ein Instrument für den Kaufmann

Unternehmen besser lesen und richtig steuern

Kostendeckende Verkaufspreise und ihre Kalkulation

## Preis:

**640,- €**  
Zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten: Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen

## Ihr Vorsprung:

**Jeder Teilnehmer erhält kostenfrei die S+P Tool Box:**

+ Das S+P Tool Unternehmensplanung und -steuerung

+ Chef-Report mit den wichtigsten Kennzahlen

+ 20 Punkte Check für eine aussagekräftige BWA

+ Das S+P Tool Unternehmenskalkulation für Entscheider

## Termine:

**07.07.2021**  
**Berlin & Stuttgart**

**10.08.2021**  
**Hamburg & Berlin**

**13.10.2021**  
**Köln & Frankfurt**

**10.12.2021**  
**Erfurt & München**



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. B02

## Programm

09.00 Uhr

**Begrüßung**

09.30 bis 13.00 Uhr

**Die BWA - Nicht nur ein Instrument für den Kaufmann**

- > Wesentliche Bestandteile der BWA kennen und interpretieren
- > Vorräte und Bestandsveränderungen in der BWA richtig abbilden
- > Mit der **BWA** das Unternehmen auf Kurs halten
  - Deckungsbeiträge und Kalkulationsaufschläge mit Hilfe der BWA überprüfen
  - Kalkulation und Kostenanalyse mit der BWA
  - BWA als Impulsgeber für unternehmerische Entscheidungen

Die Teilnehmer erhalten die **S+P Tool Box**:

- + Praxisfälle mit Betriebswirtschaftlichen Auswertungen
- + 20 Punkte Check für eine aussagekräftige BWA

**Unternehmen besser lesen und richtig steuern**

- > Die drei Schritte einer soliden Jahresplanung!
  - GuV: von den Umsatzerlösen bis zum Gewinn
  - Steuerung des Unternehmens mit Top-Kennzahlen
  - Passt das Geschäftsmodell? Kosten im Griff? Richtig finanziert?
  - Erkennen von Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen
  - Erarbeiten von **Gegensteuerungs- und Handlungsmaßnahmen**

Planung  
Einfach,  
verständlich  
und transparent

Die Teilnehmer erhalten die **S+P Tool Box**:

- + S&P Tool Unternehmensplanung und -steuerung
- + Chef-Report mit den wichtigsten Kennzahlen

13.00 bis 14.00 Uhr

**Mittagspause**



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. B02

## Programm

14.00 bis 17.00 Uhr

### Kostendeckende Verkaufspreise und ihre Kalkulation

- > Kostenrechnung als Grundlage für **Geschäftsführer-Entscheidungen**
  - Kostenstellenrechnung mit dem Betriebsabrechnungsbogen
  - Kostenrechnung: Kalkulation – Deckungsbeitrag - Budgetierung
  - Kalkulation kostendeckender Verkaufspreise
- > Handelskalkulation: Auf was kommt es an?
- > Moderne Kostenrechnungssysteme: Prozesskostenrechnung und Target Costing

Die Teilnehmer erhalten die **S+P Tool Box**:

- + S+P Tool Aufbau der Unternehmenskalkulation
- + Chef-Report mit Zuschlags- und Handelskalkulation

Ab 17.00 Uhr

### Offene Gesprächsrunde



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. B02

## Referenten & Fachbereiche



### Fachbereich Depot A-Management und Compliance

Herr **Achim Schulz** gründete Schulz & Partner im Jahr 2007. Er berät seit 22 Jahren Unternehmen im Nicht-Finanzsektor sowie im Finanzsektor.

Zu den wesentlichen beruflichen Stationen zählen die Bankenprüfung, Bankenberatung sowie die Mittelstandsfinanzierung und Unternehmensberatung.

Von 2000 bis 2006 leitete er das operative Bankgeschäft als Vertriebs-, Handels- und Sanierungsvorstand bei Regionalbanken.

### Reiner Schon

#### Partner bei Schulz & Partner GmbH

Herr Reiner Schon war 23 Jahre lang im Segment Privat- und Firmenkunden bei der Dresdner Bank und der Commerzbank tätig.

Er kennt alle Facetten des Bankgeschäfts und verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um erfolgreiche Kreditentscheidungen geht.

Gerade im Rahmen seiner letzten Funktion hat er viele Finanzierungen von Selbständigen und mittelständischen Unternehmen zur erfolgreichen Auszahlung gebracht.

### Jörg Reinhardt

#### Kaufmännischer Leiter in einem mittelständischen Unternehmen

Herr Jörg Reinhardt kennt als langjähriger Mitarbeiter der Commerzbank die „Bankenbrille“ zu Liquiditätsplanung, BWA und Rating bestens.

Derzeit ist er als kaufmännischer Vorstand u.a. für die Unternehmens- und Finanzplanung sowie das Treasury einer mittelständischen Firmengruppe tätig.

Sie berät Unternehmen bei der compliance-gerechten Richtliniengestaltung



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. B02