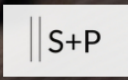




Controlling - Unternehmensführung mit Kennzahlen



Zielgruppe:

- Geschäftsführer, Vorstände, Prokuristen und kaufmännische Leiter
- Führungskräfte aus den Branchen Handel, Produktion, Gesundheitswesen, Dienstleistung und Finanzwirtschaft.

Ihr Nutzen:

Unternehmen mit der BWA steuern
Rentabilität und Ertragslage sicher steuern
Vermögens- und Finanzlage gezielt beurteilen
Liquidität und Cash Flow im Griff

Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält die **S+P Tool Box**:
+ Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard
+ Chef-Report mit den wichtigsten Kennzahlen
+ Branchenvergleichs-Kennzahlen und Benchmarks zur Vermögenslage, Kapitalstruktur, Ertragskraft und Liquidität

Termine:

19.07.2022
Berlin & Stuttgart
13.09.2022
Erfurt & Stuttgart
04.10.2022
München & Frankfurt
15.11.2022
Hamburg & Köln
13.12.2022
Berlin & München

Preis:

875,00 €

Zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten: Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-Gänge-Menü, Getränke und Snacks



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. B09

Programm

09.00 Uhr

Begrüßung

Unternehmen mit der BWA steuern



Mit
Kennzahlen
sicher
entscheiden

- > Unterscheidung von Bilanz-, GuV- und BWA-Kennzahlen
- > Plausibilitäts-Checkliste zur Monats-GuV und -BWA
- > Korrekte Erfassung von halbfertigen Aufträgen/Projekten und richtiger Ausweis in der BWA und Bilanz
- > Steuerung der BWA und GuV mit Schlüsselkennzahlen
 - > Schlüsselkennzahlen sicher auswählen und relevante Informationen effektiv herausfiltern?

S+P Fallstudien-Training mit BWA, GuV, Bilanzen sowie Kennzahlen:

- + Interpretation und Rückschlüsse zur richtigen Steuerung des Unternehmens
- + Welche Maßnahmen sind in der Unternehmenssteuerung zu ergreifen?

Die Teilnehmer erhalten einen Fahrplan für Ihre Entscheidungen in der *Praxis*

Rentabilität und Ertragslage sicher steuern

- > Welche Top-Kennzahlen gibt es im Controlling und in der Bilanzanalyse?
- > Kennzahlen und Benchmarks zur Rentabilität und Ertragslage
- > Wie entwickeln sich Wertschöpfung, Deckungsbeitrag, EBITDA, EBIT und Umsatzrentabilität?

Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar die folgende **S+P Tool Box**:

- + Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard
- + S+P Checkliste: Maßgebliche Unternehmer-Kennzahlen auf einen Blick

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Pause**



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. B09

Programm

14.00 Uhr – 17.00 Uhr **Vermögens- und Finanzlage gezielt beurteilen**

- > Bilanzen und Jahresabschluss richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen
- > Erkennen von Entwicklungstendenzen mit Branchen- und Zeitvergleichen
- > Worauf achten die Banken bei der Bilanzanalyse Ihres Unternehmens?
- > Wie kann ich das eigene Unternehmens-Rating ermitteln und aktiv steuern?
- > Rating als Basis eines Frühwarnsystems für Fehlentwicklungen

Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar die folgenden **S+P Tool Box:**

- + S+P Rating-Tool gemäß Bankenstandard
- + S+P Reporting mit Kennzahlen, Branchen- und Ratingvergleich zu Ihrem eigenen Unternehmen

Liquidität und Cash Flow im Griff

- > Cash Flow, Finanzen und Liquidität: der feine Unterschied in der Praxis!
- > Finanz- und Liquiditätslage des Unternehmens richtig einschätzen und zuverlässig planen
 - > Ermittlung und Optimierung des Cash Flows aus Sicht des Unternehmens und aus Sicht der Bank
 - > Ist die Liquidität des eigenen Unternehmens stark genug? Zuverlässige Analyse der Liquidität mit Kennzahlen
- > Kennzahlen und Benchmarks zu Vorratsvermögen, Debitoren- und Kreditorenlaufzeiten

S+P Fallstudien-Training mit BWA, GuV, Bilanzen sowie Kennzahlen:

- + Interpretation und Rückschlüsse zur richtigen Steuerung der Unternehmensfinanzen
- + Welche Maßnahmen sind in der Liquiditätssteuerung zu ergreifen?

17.00 Uhr

Offene Fragen



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. B09

Referenten & Fachbereiche



Fachbereich Unternehmensplanung, Risikomanagement und Compliance

Herr **Achim Schulz** berät seit 23 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanz-dienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolge-Lösungen sowie in Team Entwicklungsprozessen.

Fachbereich Controlling und Kennzahlen

Frau **Anne Unger** ist langjährige Expertin für Mittelstandsfinanzierung bei der Sächsischen Aufbaubank. Sie hat viele Finanzierungen von mittelständischen Unternehmen begleitet und erfolgreich zur Entscheidung gebracht.

Über besondere Expertise verfügt Frau Unger in der richtigen Strukturierung von Investitionsfinanzierungen und der Einbindung zinsgünstiger Fördermittel.

Herr **Reiner Schon** war 23 Jahre lang im Segment Privat- und Firmenkunden bei der Dresdner Bank und der Commerzbank tätig. Er kennt alle Facetten des Bankgeschäfts und verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um erfolgreiche Kreditentscheidungen geht.

Gerade im Rahmen seiner letzten Funktion hat er viele Finanzierungen von Selbständigen und mittel-ständischen Unternehmen zur erfolgreichen Auszahlung gebracht.

