



## Ihr Nutzen / Sie erhalten:

### 1. Tag Unternehmensplanung für Prokuristen

- Bilanzen richtig lesen und besser verstehen
- Aktiv steuern mit der Finanz- und Liquiditätsplanung

### 2. Tag Compliance & Prokuristen-Haftung

- Risikostrategie und Compliance-Management
- Haftung des Prokuristen – Pflichten und Risiken
- Prokuristen Vertrag: Das müssen Sie wissen

### 3. Tag Führung: Impulse für Prokuristen

- Feedback-Kompetenz für Führungskräfte
- Agile Zielvereinbarungen mit OKR

## Termine:

11.-13.01.2022  
München & Köln

15.-17.02.2022  
Frankfurt & Stuttgart

08.-10.03.2022  
Berlin & Hamburg

05.-07.04.2022  
München & Köln

21.-23.06.2022  
Köln & Berlin

## Preis:

2.715,- €  
(inkl. 220,- € Prüfungsgebühr)  
zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten: Teilnehmerunterlagen  
als PDF, 3-Gänge-Menü, Getränke und  
Snacks



[Hier online anmelden!](#)

Produkt Nr. B08

## Programm 1. Seminartag

09.15 Uhr

Begrüßung

09.30 bis 13.00 Uhr

**Agile Unternehmensplanung: Check + Change + Act**

> Entscheidende **Kennzahlen im Controlling** und in der Bilanzanalyse:

- Wie entwickeln sich Wertschöpfung, Deckungsbeitrag und Umsatzrentabilität?
- Die drei Schritte einer soliden Jahresplanung!
- Erkennen von Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen



Controlling  
für  
Entscheider

Die Teilnehmer erhalten die **S+P Tool Box**:

S+P Tool: Unternehmens- und Budgetplanung

S+P Check: Die wichtigsten Kennzahlen für Prokuristen

14.00 bis 17.00 Uhr

**Bilanzen richtig lesen und besser verstehen!**

> Bilanzen und GuV richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen

> Goldene **Bilanz- und Finanzierungsregeln**

> Wie kann ich das eigene Unternehmens-Rating aktiv steuern?

**Aktiv Steuern mit der Finanz- und Liquiditätsplanung**

> Mindestanforderungen an die **strategische und operative** Finanz- und Liquiditätsplanung

> Neue Sorgfaltspflichten des Prokuristen bei Zahlungsstockungen und drohender Zahlungsunfähigkeit



[Hier online anmelden!](#)

Produkt Nr. B08

## Programm 2. Seminartag

09.00 bis 13.00 Uhr **Risikomanagement: Von der Risikostrategie bis zum Aufbau eines Compliance-Systems**

- > Wirecard & Co.: Neue Compliance-Pflichten für Prokuristen
- > Mindestanforderungen an das **Risikomanagement**:
  - Welche Sorgfaltspflichten müssen Prokuristen und Aufsichtsrat zwingend erfüllen?
  - **Tax-Compliance**: Haftungsrisiken für Prokuristen
  - Durchführung einer Risikoinventur und Aufbau eines Risikohandbuchs

Pflichten des  
Geschäfts-  
führers

### Haftung des Prokuristen – Pflichten und Risiken

- > Welche Ansprüche können gegen den Prokuristen geltend gemacht werden?
  - Die **7 wichtigsten Pflichten** des Prokuristen im Überblick
  - Besonderheiten im Konzern – Haftungsrisiken des Cash-Pooling
  - 16-Punkte-Check der **Ordnungsmäßigkeit der Prokura**

14.00 bis 17.00 Uhr **Prokuristen Vertrag – Geschäftsordnung – Satzung**

- > Von der **Bestellung bis zur Abberufung** als Prokurist
- > Worauf muss ich als Fremd- Prokuristen zwingend achten?
- > **Informations- und Beschlusspflichten** als Prokuristen

### Compliance-Pflichten im Arbeitsrecht

- > Rechte und Pflichten im Arbeitsrecht
- > Tipps zur **Vermeidung von kostspieligen Fehlern**
- > Von der Kündigung eines Mitarbeiters bis zur Stilllegung einer Abteilung



[Hier online anmelden!](#)

Produkt Nr. B08

## Programm 3. Seminartag

09.00 bis 13.00 Uhr

### Überzeugend Führen im digitalen Wandel

- > **Mitarbeiter einbeziehen** und an den Unternehmenszielen beteiligen
  - Rollenkonflikte - Erwartungen an die Führungskraft
  - Situationsbeurteilung und angemessener Führungsstil
  - Unterscheidung der Mitarbeitertypen nach DISG-Konzept
- > **Hochleistungs-Teams** stellen spezielle Anforderungen an die Führungskraft

### Feedback-Kompetenz für Führungskräfte

- > Das Unternehmen verändern – Aufbau einer **Innovationskultur**
- > Besonderes Augenmerk: Ängste, Widerstände? Akzeptanz!
- > Wie **kommuniziere** ich schwierige Themen und Kritik?

14.00 bis 17.00 Uhr

### Agile Zielvereinbarungen mit OKR

- > **Objectives** und **Key Results** für mehr Fokus im Unternehmen
  - Golden Circle: Why + How + What
  - Company OKRs + Team OKRs + Persönliche OKRs
- > Was ändert sich mit OKR?
  - **Neue Rolle** als Führungskraft im OKR-Prozess
  - Wöchentliches **OKR-Review** statt Jahresgespräch
  - Quartals-Reviews statt jährliche Beurteilungsgespräche

Agile Ziele  
mit OKRs



[Hier online anmelden!](#)

Produkt Nr. B08

## Referenten



### Fachbereich Unternehmensplanung, Risikomanagement und Compliance

Herr **Achim Schulz** berät seit 23 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanz-dienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolge-Lösungen sowie in Team Entwicklungsprozessen.

### Arbeits-, Vertrags-, Gesellschafts- und Sanierungsrecht

Herr Rechtsanwalt **Alexander Suck** betreut Unternehmen, Gesellschafter, Geschäftsführer und Prokuristen in Fragen zum Gesellschaftsrecht, Arbeitsrecht, Vertragsrecht und Strafrecht.

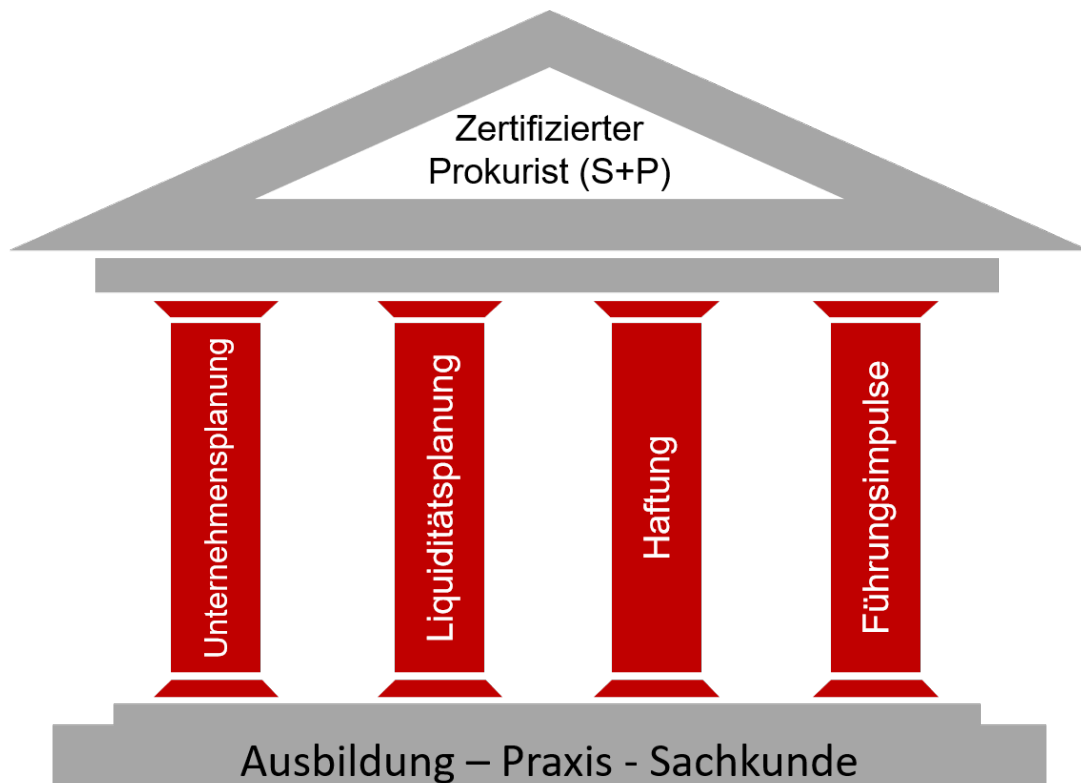
Zudem berät er mittelständische Unternehmen sowie Gesellschafter/Inhaber in Krisen- und Sanierungssituationen.

### Fachbereich Führung und Teamentwicklung

Frau **Miriam Boglino** leitete verschiedene interkulturelle Teams in London und war für die erfolgreiche Umsetzung länderübergreifender Projekte verantwortlich. Als Mediator übernimmt sie Verhandlungen zwischen Geschäftsführung und Betriebsrat.

Herr **Reiner Schon** kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts. Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiterteams geht. Seine Tätigkeit als Compliance Officer gibt Ihnen einen direkten Praxis-Blick auf die wichtigsten Compliance-Pflichten.





## Zertifizierter Prokurist (S+P)

Das S&P Unternehmerforum führt die Ausbildung zum **Zertifizierten Prokurist (S+P)** durch. Durch hochkarätige Referenten aus der Praxis bietet dieses zertifizierte Programm eine fundierte Ausbildung auf höchstem Niveau - mit maximalem Bezug zur unternehmerischen Praxis.

Das S&P Unternehmerforum setzt neue Standards in der **Prokuristen-Ausbildung** und schafft einen einheitlichen Qualitätsrahmen für die unternehmerische Weiterbildung. Der modulare Aufbau unserer Seminare und Online Schulungen sichert eine schnelle und direkte Umsetzung in die Praxis.

### Lehrgangs-System zum Prokuristen (S+P)

1. Tag: Unternehmensplanung für Prokuristen
2. Tag: Liquiditätsplanung & Prokuristen-Haftung
3. Tag: Führungs-Impulse für Prokuristen

### S+P Certified

Mit Bestehen der S+P Zertifizierungsprüfung erwerben Sie das Recht Ihren Titel als **S+P Certified** zu führen. Sie profitieren von einer starken Marke, die wir aktiv schützen und pflegen.



[Hier online anmelden!](#)

Produkt Nr. B08