



Zielgruppe:

- Geschäftsführer und Führungskräfte, auch aus nicht kaufmännischen Bereichen
- Fach- und Führungskräfte, die ein Update im Controlling suchen

Ihr Nutzen:

Tag 1:

Strategische und operative Unternehmensplanung
 BWA als Steuerungsinstrument
 Professionell im Bankgespräch

Tag 2:

Liquiditäts- und Finanzplanung – Leitfaden für die Praxis
 Mehr Liquidität durch aktives Cash Management

Ihr Vorsprung:

Die Teilnehmer erhalten für Ihren Sprint die S+P Tool Box:

S+P Unternehmensplanungs-Tool nach Bankenstandard

S+P Liquiditätsplanungs-Tool nach Banken- und Wirtschaftsprüferstandard

Zusätzlich händigen wir Ihnen ein aktuelles Rating Ihres eigenen Unternehmens aus

Termine:

08.-09.02.2022
 Online Schulung

07.-08.04.2022
 Online Schulung

12.-13.04.2022
 Online Schulung

24.-25.05.2022
 Online Schulung

Preis:

1.325,- €
 zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:
 Teilnehmerunterlagen als PDF

Programm 1. Seminartag

09.15 Uhr

Begrüßung

09.30 bis 13.00 Uhr

Strategische und operative Unternehmensplanung



**Einstieg
Controlling &
Unternehmens-
steuerung**

> Kompakt-Einstieg: Grundlagen zum Controlling

> Strategisches und operatives Controlling: Ziele in messbare Größen umsetzen

> Drei Schritte einer soliden **Jahresplanung** und **Budgetierung**

> Ermitteln der wesentlichen Bilanz-Kennzahlen anhand von Fallbeispielen

> **Break-Even-Rechnung**: Erkennen von Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen

> Monatliches Reporting und **Frühwarnsystem**

Die Teilnehmer erhalten:

+ „S+P Tool Unternehmensplanung und –steuerung“ sowie

+ „Balanced Scorecard und SWOT-Analyse mit den wichtigsten Kennzahlen“

BWA als Steuerungsinstrument

> Welches sind die wesentlichen Bestandteile einer BWA?

- Vorräte und Bestandsveränderungen richtig abbilden
- Mit der BWA das Unternehmen auf Kurs halten
- Deckungsbeiträge und Kalkulationsaufschläge überprüfen

> **Strategisches Controlling** mit Benchmarking und Branchenvergleich

> **BWA als Impulsgeber** für unternehmerische Entscheidungen

Die Teilnehmer erhalten:

+ Fallstudien-Training mit Betriebswirtschaftlichen Auswertungen

+ „20 Punkte Check für eine aussagekräftige BWA“

13.00 bis 14.00 Uhr

Pause



[Hier anmelden!](#)

Produkt-Nr. C07

Programm 1. Seminartag

14.00 bis 17.00 Uhr

Professionell im Bankgespräch

- > Typische **Bank-Fragen** überzeugend beantworten
- > **Zukunftschancen** des Unternehmens richtig darstellen -
Welche Anforderungen stellen die Banken?
- > Worauf müssen Sie bei **Kredit- und Sicherheits-
verhandlungen** zwingend achten?

Die Teilnehmer erhalten die **S+P Tool Box**:

- + S+P Checklisten zur optimalen Vorbereitung von Kredit- und
Sicherheitsverhandlungen
- + S+P Praxis-Leitfaden zum Bankbericht sowie Checklisten zum
Vermeiden von Rating-Fallen

17.00 Uhr

Offene Gesprächsrunde

Programm 2. Seminartag

09.15 Uhr

Begrüßung

09.30 bis 13.00 Uhr

Liquiditäts- und Finanzplanung – Leitfaden für die Praxis

> Welche Aufgaben hat die Finanzplanung im Tagesgeschäft?

> **Zahlungsströme** strukturieren und Plandaten richtig ermitteln

- Ermitteln der wichtigsten Liquiditäts-Kennzahlen
- Zuverlässiges Risiko- und Liquiditätsfrühwarnsystem aufbauen
- Liquidität planen – **Cash Flow** absichern

Die Teilnehmer erhalten:

+ S+P Tool Liquiditätsplanung und –steuerung

+ Es werden Praxisfälle zur Liquiditätssteuerung trainiert.



Mit den
S+P Tools
eine
zuverlässige
Planung
aufbauen

13.00 bis 14.00 Uhr

Pause

14.00 Uhr bis 17.00 Uhr Mehr Liquidität durch aktives Cash-Management

> Ein- und Auszahlungen im Zeitablauf

> Liquiditätsstatus, Liquiditätsplanung und **Bewegungsbilanz**

- **Working-Capital:** zentrale Größe bei der Steuerung der strukturellen Liquidität
- Ziel: Richtige Planung der Ein- und Auszahlungen

Die Teilnehmer erhalten:

+ S+P Checklisten für eine sichere Steuerung der Liquidität

ab 17.00 Uhr

Offene Gesprächsrunde

Referenten & Fachbereiche



Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanz-dienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen. Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolge-Lösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

Fachbereich Unternehmenssteuerung

Herr Reiner Schon war 23 Jahre lang im Segment Privat- und Firmenkunden bei der Dresdner Bank und der Commerzbank tätig.

Er kennt alle Facetten des Bankgeschäfts und verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um erfolgreiche Kreditentscheidungen geht. Gerade im Rahmen seiner letzten Funktion hat er viele Finanzierungen von Selbständigen und mittelständischen Unternehmen zur erfolgreichen Auszahlung gebracht.

Kaufmännischer Leiter in einem mittelständischen Unternehmen

Herr Jörg Reinhardt kennt als langjähriger Mitarbeiter der Commerzbank die „Bankenbrille“ zu Liquiditätsplanung, BWA und Rating bestens.

Derzeit ist er als kaufmännischer Leiter u.a. für die Unternehmens- und Finanzplanung sowie die Treasury einer mittelständischen Firmengruppe tätig.