



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2015.
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.



Führungstechniken für Manager

Lösungen für die **8** wichtigsten
Führungssituationen?

Zielgruppe:

- > Geschäftsführer, Vorstand, Prokuristen, Manager
- > Führungskräfte, aus den Fachbereichen Vertrieb, F&E und Personal,
- > Teamleiter Rechnungswesen und Controlling, Projektleiter, Projektmanager

Ihr Nutzen:

„Überflieger“ oder „Dead Wood“ –
Kompetenzfelder der Mitarbeiter
sicher prüfen

Delegation: Wer muss was tun?

6 Tipps für wirkungsvolle
Feedbackgespräche

„Faule“ Äpfel müssen aus dem Korb!

Ihr Vorsprung:

**Jeder Teilnehmer erhält Tools und
Checklisten zu den Themen:**

+ S&P Führungstool:
Richtig Delegieren - testen Sie Ihre
Delegationsstärke !

+ Mitarbeitertypen sicher bestimmen
und richtig motivieren

+ Standortbestimmung Führungs-
stärke und passende
Motivationsinstrumente

+ Zielvereinbarungs- und Mitarbeiter-
gespräche erfolgreich führen

+ Kritik- und Feedbackgespräch als
Coach erfolgreich

+ S&P Leitfaden: Low Performer
systematisch identifizieren

Termine:

22.01.2019
Berlin & München

26.02.2019
Stuttgart & Köln

19.03.2019
Frankfurt & Hamburg

16.04.2019
Leipzig & Düsseldorf

28.05.2019
München & Frankfurt

Preis:

590,- €
Zzgl. 19% MwSt.


Im Preis enthalten:
Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-
Gänge-Menü, Kaffee, Tee,
Erfrischungsgetränke und Snacks
in den Pausen

Programm

09.15 Uhr **Begrüßung**
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 11.00 Uhr **„Überflieger“ oder „Dead Wood“ – Kompetenzfelder der Mitarbeiter sicher prüfen**

- > Neue Aufgabe – unzureichende Leistung
- > Alter Hase zeigt Widerstand im Umgang mit neuen Aufgaben
- > Mitarbeiter macht wiederholt Fehler bei Routineaufgaben
 - > Neuer Mitarbeiter macht laufend Fehler
 - > Interner Bewerber droht mit Kündigung
- > Experte macht folgenschwere Fehler bei komplexen Aufgaben



Mitarbeiter
richtig motivieren

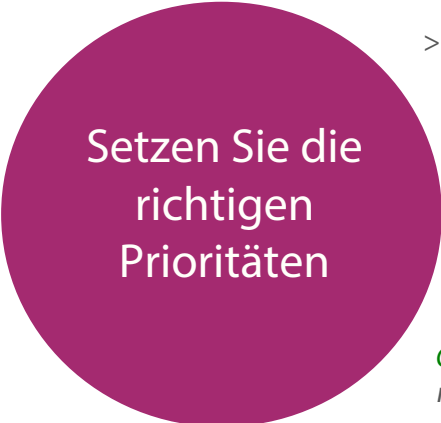
Checkliste: Standortbestimmung Führung und passende Motivationsinstrumente

Fallstudien: Führungssituationen im Grenzbereich werden gemeinsam gelöst

11.00 Uhr – 11.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

11.30 Uhr – 13.00 Uhr **Delegation: Wer muss was tun?**

- > Wichtige Ziele werden nicht erreicht
- > Arbeitszeiten eingehalten – Aufgaben nicht erledigt
- > Kunden klagen über Mitarbeiter
- > Gute Projekterfüllung – Vernachlässigte Routine



Setzen Sie die
richtigen
Prioritäten

Checkliste: Zielvereinbarungs- und Mitarbeitergespräche erfolgreich führen

Checkliste: Mitarbeitertypen sicher bestimmen und richtig motivieren

S&P Führungstool: Richtig Delegieren - testen Sie Ihre Delegationsstärke!

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

Programm

14.00 Uhr – 17.30 Uhr **6 Tipps für wirkungsvolle Feedbackgespräche**

Wie haben wir
Erfolg?

- > Die Führungskraft erledigt ihr Pensum nicht
- > Mitarbeiter fragt bei Kleinigkeiten und trifft keine Entscheidungen
 - > Aufgaben werden nicht fertig
 - > Unpünktlichkeit und sinkende Leistungen
 - > Alkoholisiert bei der Arbeit
 - > Mangelnde Integration im Team

Fallstudien: Verhandlungsstrategien für schwierige Führungssituationen

15.30 Uhr – 16.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

„Faule“ Äpfel müssen aus dem Korb!

Low Performer
erkennen
und richtig führen

- > Üble Nachrede und Eigenmächtigkeit
- > Häufiges Fehlen freitags und montags
- > Aufgaben werden schlecht ausgeführt
- > Mitarbeiter kommt häufig zu spät
- > Low Performer erkennen und Leistungsdefizite abstellen

Checkliste: Kritik- und Feedbackgespräch als Coach erfolgreich führen

S&P Leitfaden: Low Performer systematisch identifizieren

Ab 17.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

Referenten



Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

Reiner Schon

Fachbereich Teamentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiter-teams geht.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchenübergreifende Expertise.

Sandra Westphalen

Fachbereich Teamentwicklung

Frau Sandra Westphalen berät Unternehmen, Krankenhäuser, Hochschulen und Verwaltungen in den Bereichen Persönlichkeit und Kommunikation, Team- und Führungskräfteentwicklung sowie Rhetorik, Moderation und Präsentation.

Aufgrund ihrer langjährigen Erfahrung als Führungskraft vermittelt sie Inhalte aus der Praxis für die Praxis.

Das S&P Team betreut aktuell folgende **Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:**

- > Personalsuche im Kundenauftrag
- > Diskrete Interessentensuche für die Unternehmensnachfolge und Besetzung der Geschäftsführung
- > Unternehmensbewertung, Nachfolger-Workshop und Kandidatensuche
- > Top Executive-Suche für Geschäftsführer- und Vorstands-Positionen
- > S&P NachfolgerBörse mit 300 potentiellen Nachfolgern mit dem Fokus technischer Geschäftsführer/Vorstand

Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung der Liquidität
- > Ratingberatung
- > Vertriebssteigerungs-Programme für Mittelstand und Banken
- > Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim-Management
- > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Nachfolgelösungen
- > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten

Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über www.sp-unternehmerforum.de

Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Geschäftsführung kompakt**
3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten !
- > **Controlling & Leadership**
Spitzenleistungen im eigenen Unternehmen sichern
- > **Die 11 anspruchsvollsten Teamsituationen**
So bringen Sie Ihr Team in Top-Form
- > **Professionelles Preismanagement – Gewinnhebel Nr. 1**
Preis-Strategien für den nationalen und internationalen Vertrieb
- > **Die Assistenz der Geschäftsführung – Professionelle und effiziente Chefassistenz**
Erfolgreiche und effiziente Entlastung der Vorgesetzten



Schon gewusst? Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/

Anmeldung online:
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>
oder E-Mail an: service@sp-unternehmerforum.de

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

Führungstechniken für Manager

Seminarpreis: 590,- € zzgl. 19 % MwSt. - Produkt-Nr. E06

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter www.sp-unternehmerforum.de einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- | | | | |
|-------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> 22.01.2019 | <input type="radio"/> Berlin | <input type="radio"/> München | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine |
| <input type="checkbox"/> 26.02.2019 | <input type="radio"/> Stuttgart | <input type="radio"/> Köln | |
| <input type="checkbox"/> 19.03.2019 | <input type="radio"/> Frankfurt | <input type="radio"/> Hamburg | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 290,00 € zzgl. MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 26.02.2019 | <input type="radio"/> Leipzig | <input type="radio"/> Düsseldorf | |
| <input type="checkbox"/> 19.03.2019 | <input type="radio"/> München | <input type="radio"/> Frankfurt | |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? **Vielen Dank für Ihre Auskunft.**

- | | | | |
|---|--|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung | <input type="checkbox"/> Internet | <input type="checkbox"/> Newsletter | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben | | |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt
(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) |  Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass. | | |

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service 
089/452 429 70-100