



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2015. Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

S & P Unternehmerforum  
Seminare - Inhouse-Trainings



## Variable Vergütung: Gutes Geld für gute Leistung

Erfolgreich führen mit Zielen und variablen Vergütungen

### Zielgruppe:

- > Geschäftsführer, Inhaber, Vorstände, Unternehmer, Prokuristen und Bevollmächtigte,
- > Führungskräfte, Abteilungsleiter, Teamleiter, Personalleiter sowie Vertriebsleiter.

### Ihr Nutzen:

Führen mit Zielen und variabler Vergütung

Moderne Vergütungssysteme in der Praxis

Einzel- oder Teamprämie?  
Faire Messkriterien und rechtliche Rahmenbedingungen

### Ihr Vorsprung:

Alle Teilnehmer erhalten kostenfrei folgende S&P Produkte:

- + S&P Leitfaden: Personalstrategie erfolgreich entwickeln
- + S&P Checkliste: Ziele SMART – PURE – CLEAR formulieren
- + Vergütungs-Bandbreiten für Funktion und Branche
- + S&P Leitfaden: Einführung von variablen Vergütungssystemen
- + S&P Studie: Gehalts- und Tantiemeübersicht nach Branchen und Unternehmensgröße

### Termine:

24.01.2019  
München & Berlin

28.02.2019  
Stuttgart & Köln

21.03.2019  
Frankfurt & Hamburg

18.04.2019  
Leipzig & Düsseldorf

07.06.2019  
Frankfurt & Hamburg

### Preis:

590,- €  
Zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF,  
3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee,  
Erfrischungsgetränke und  
Snacks in den Pausen

Zielsystem  
&  
Variable  
Vergütung

## Programm

09.15 Uhr

### Begrüßung

Kaffee und Getränke

ab 09.30 Uhr

### Führen mit Zielen und variabler Vergütung

- > Unternehmens- und Personalstrategie erfolgreich verbinden
- > Schritt für Schritt: Vom Unternehmenserfolg zum Team- und Individualerfolg
- > Ziele einfach und messbar gestalten: Führungskräfte entlasten, Mitarbeiter begeistern
- > Kennzahlen für ein effizientes Personal-Controlling

*Die Teilnehmer erhalten*


- + *S&P Leitfaden: Personalstrategie erfolgreich entwickeln*
- + *S&P Checkliste: Ziele SMART – PURE – CLEAR formulieren*
- + *S&P Muster-Ziele: Aufgabenbezogene Praxisbeispiele*

### Moderne Vergütungssysteme in der Praxis

- > Vergütung per Zielvereinbarung – Vergütung mehrerer Leistungskriterien
- > Leistungsbezogene und/oder ergebnisbezogene Vergütungsmodelle
- > Spürbare variable Einkommensteile: Prämien, Beteiligung
- > Cafeteria-System: für jeden Unternehmensbereich das passende Modell
- > 10 Bausteine für eine motivierende Entlohnung im Vertrieb
- > Flexibilität im Vergütungsmodell – auf was kommt es an?
- > Schnelles Feedback zwischen Leistung und Vergütung

*Die Teilnehmer erhalten*

- + *S&P Studie: Gehalts- und Tantiemenübersicht nach Branchen und Unternehmensgröße*



Höhe und  
Bemessung  
von Prämien


## Programm

13.00 Uhr – 14.00 Uhr

Gemeinsames Mittagessen

14.00 Uhr – 17.30 Uhr

Einzel- oder Teamprämie? Faire Messkriterien und rechtliche Rahmenbedingungen



Einführung  
variabler  
Vergütung

- > Variable Vergütungssysteme: Welche Systeme haben sich in der Praxis bewährt?
- > Verteilung des Bonus: Teambonus nach Köpfen oder nach individuellen Kriterien?
- > Betriebsvereinbarung, rechtliche Rahmenbedingungen & Co.
- > Wie wird die Finanzierung der variablen Vertragsbestandteile sichergestellt?

*Die Teilnehmer erhalten:*

+ *S&P Leitfaden: Einführung von variablen Vergütungssystemen*

17.30 Uhr – 18.00 Uhr

Offene Gesprächsrunde

## Referenten



### Achim Schulz

#### Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

### Reiner Schon

#### Fachbereich Teamentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiterteams geht.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchenübergreifende Expertise.

### Jörg Reinhardt

#### Fachbereich Vertrieb und Unternehmensentwicklung

Herr Jörg Reinhardt war 23 Jahre lang bei der Dresdner Bank und der Commerzbank tätig. Zu seinen Schwerpunkten zählen die Vertriebssteuerung und -intensivierung.

Als Projektleiter hat er Veränderungsprozesse in den Bereichen Personal, Vertriebsorganisation und Kundenbetreuung erfolgreich umgesetzt.

Er ist als kaufmännischer Leiter für das Finanzmanagement einer Krankenhausgruppe zuständig.

Das S&P Team betreut aktuell folgende **Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:**

- > Führungs-System für Mitarbeitergespräche und Zielvereinbarungen
- > Führen und Kommunikation für Projekt- und Teamleiter
- > Selbst- und Zeitmanagement für Teamleiter und Mitarbeiter
- > Aufbau von Hochleistungs-Teams
- > Arbeits- und Entscheidungsprozesse in Teams effizient gestalten
- > Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismanagement

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Teamentwicklung und Führungskräfte-Trainings
- > Personalsuche und Personalauswahl
- > Strategische Personalentwicklung mit 360°-Feedbacks
- > S&P NachfolgerBörse für Führungskräfte
- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Gutachter für Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Rating und Bankverhandlungen

---

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

---

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Geschäftsführung kompakt**  
3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten!
- > **Bilanz-Wissen Kompakt**  
Bilanzen lesen, verstehen und steuern
- > **Planung – Controlling – Steuerung**  
Von der Planung über die BWA bis zur erfolgreichen Steuerung des Unternehmens
- > **Mit Motivation zu Spitzenleistungen**  
Richtig motivieren und Ziele sicher erreichen!
- > **Erfolgreich Führen**  
Teamentwicklung – Konfliktmanagement – Zielerreichung

Anmeldung online:  
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>  
oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

S & P Unternehmerforum  
Seminare - Inhouse-Trainings

## Variable Vergütung: Gutes Geld für gute Leistung

Seminarpreis: 590,- € zzgl. 19 % MwSt. - Produkt-Nr. E11

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.




**Schon gewusst?** Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förderlandkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- |                                     |                                 |                                  |  |
|-------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> 24.01.2019 | <input type="radio"/> München   | <input type="radio"/> Berlin     | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine   |
| <input type="checkbox"/> 28.02.2019 | <input type="radio"/> Stuttgart | <input type="radio"/> Köln       |  |
| <input type="checkbox"/> 21.03.2019 | <input type="radio"/> Hamburg   | <input type="radio"/> Frankfurt  | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 290,00 € zzgl. MwSt.<br><b>(Versand der Unterlagen erfolgt nach Eingang der Zahlung und Stattfinden des ersten Seminartages).</b> |
| <input type="checkbox"/> 18.04.2019 | <input type="radio"/> Leipzig   | <input type="radio"/> Düsseldorf |  |
| <input type="checkbox"/> 07.06.2019 | <input type="radio"/> Hamburg   | <input type="radio"/> Frankfurt  |  |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- |   |  |                                     |  |
|---|--|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung   | <input type="checkbox"/> Internet  | <input type="checkbox"/> Newsletter | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt   | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben  |                                     |  |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt<br>(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) |  Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass. |                                     |  |

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Anzahl der Beschäftigten

\_\_\_\_\_  
Straße, PLZ / Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
Telefax

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

**Service**   
089/452 429 70-100