



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2015.  
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

**S&P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse Trainings



## Grundlagen Controlling – Sicherer Einstieg

Die wichtigsten Basics in  
nur 2 Tagen!

### Zielgruppe:

- Office-Manager/-innen, Assistenten der Geschäftsleitung und des Vorstandes
- Einkäufer, Projektmanager, Verkäufer und Techniker

### Ihr Nutzen:

#### Tag 1

Was Sie zum Controlling wissen müssen!

Sicherer Umgang mit Unternehmens-Kennzahlen

#### Tag 2

Im Controlling den Chef unterstützen – Die BWA richtig vorbereiten

Der Chef-Report: Kennzahlen einfach auswerten und darstellen

### Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält:

+ S&P Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard

+ S&P Leitfaden „BWL Basis-Wissen“

+ S&P Checklisten „Die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Kennzahlen“

+ Praxis-Checklisten und Plausibilitäts-Checks zur „BWA nach Bankenstandard“

+ S&P Chef-Report mit den entscheidenden Kennzahlen

#### Spezial:

Zusätzlich händigen wir Ihnen ein international anerkanntes Rating zu Ihrem eigenen Unternehmen mit Branchenvergleich aus.

### Termine:

31.01.-01.02.2019

**Leipzig & Frankfurt**

05.-06.03.2019

**Hamburg & München**

25.-26.04.2019

**Berlin & Düsseldorf**

13.-14.06.2019

**Stuttgart & Frankfurt**

13.-14.08.2019

**Köln & München**

### Preis:

**1.180,- €**

zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF,  
3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee,  
Erfrischungsgetränke und  
Snacks in den Pausen

## Tag 1

09.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

9.30 Uhr – 13.00 Uhr **Was Sie zum Controlling wissen müssen!**



### Controlling Basiswissen

- > Die Controlling-Organisation im Unternehmen – Wie setzt sie sich zusammen?
- > Definition der wichtigsten Begriffe: Rentabilität, Wirtschaftlichkeit, Produktivität, EBIT, Liquidität, Cashflow
- > Welche Aufgaben umfasst das Controlling?
- > Vorgehensweisen im operativen und strategischen Controlling
- > Was wird vom Controller erwartet? - Die Schnittstelle zwischen Unternehmensbereichen und Geschäftsführung

Die Teilnehmer erhalten:  
+ **S&P Leitfaden:** „BWL Basis-Wissen“

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

14.00 Uhr – 17.30 Uhr **Sicherer Umgang mit Unternehmens-Kennzahlen**

- > Der Jahresabschluss: Das Wichtigste auf einen Blick
- > Analyse der Bilanz, GuV und Liquidität: Einfach, transparent und verständlich
- > Erstellung eines Management-Reports mit Blick auf das Wesentliche
- > Unternehmensanalyse mit den entscheidenden Kennzahlen für die jeweiligen Branchen
- > Preiskalkulation: Kostenrechnung, Deckungsbeitrag und Break-Even

Die Teilnehmer erhalten:  
+ **S&P Checkliste:** „Die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Kennzahlen“  
+ **S&P Geschäftsplanungs- und Rating-Tool** gemäß Bankenstandard

+ **Analyse des eigenen Unternehmens:** Zusätzlich händigen wir Ihnen ein international anerkanntes Rating mit Branchenvergleich und den wichtigsten Kennzahlen zu Ihrem eigenen Unternehmen aus.

ab 17.30 Uhr **Zusammenfassung und offene Gesprächsrunde**

## Tag 2

08.30 Uhr – 12.30 Uhr **Im Controlling den Chef unterstützen – Die Betriebswirtschaftliche Auswertung richtig vorbereiten**

Betriebswirtschaftliche  
Auswertung  
Einfach und  
verständlich

- > Budget-Planung: Wer bekommt wie viel und warum?
- > Die BWA: Was sind ihre wesentlichen Bestandteile?
- > BWA richtig lesen, auswerten und interpretieren
- > Fallstudien-Training mit Muster-BWA`s verschiedener Branchen
- > Die wichtigen Kennzahlen auf einen Blick

Die Teilnehmer erhalten:

+ **S&P Checkliste:** „Erkennen von Ausreißern in der BWA“

+ **Praxis-Checklisten** und Plausibilitäts-Checks zur „BWA nach Bankenstandard“

12.30 Uhr – 13.30 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

13.30 Uhr – 16.30 Uhr **Der Chef-Report: Kennzahlen einfach auswerten und darstellen**

Ihre Aufgaben  
im Controlling

- > Berichtswesen für Controller: Empfänger orientierte Vor- und Aufbereitung der Unternehmensdaten
- > Soll / Ist Vergleiche: Einfache Tipps zur Durchführung von Abweichungs-Analysen
- > Reporting von Kennzahlen – Controlling-orientiertes Berichtswesen
- > Monatliche Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung
- > Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen frühzeitig erkennen

Die Teilnehmer erhalten:

+ **S&P Muster** für den Chef-Report mit den entscheidenden Kennzahlen

ab 16.30 Uhr **Zusammenfassung und offene Gesprächsrunde**

## Referenten



### Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanz-dienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolge-Lösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

### Reiner Schon

Fachbereich Mittelstandsfinanzierung

Herr Reiner Schon war über 20 Jahre im Segment Privat- und Firmenkunden bei der Dresdner Bank und der Commerzbank tätig.

Er kennt alle Facetten des Bankgeschäfts und verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um erfolgreiche Kreditentscheidungen geht.

### Jörg Reinhardt

Kaufmännischer Leiter in einem mittelständischen Unternehmen

Herr Jörg Reinhardt kennt als langjähriger Mitarbeiter der Commerzbank die „Bankenbrille“ zu Liquiditätsplanung, BWA und Rating bestens.

Derzeit ist er als kaufmännischer Leiter u.a. für die Unternehmens- und Finanzplanung sowie das Treasury einer mittelständischen Firmengruppe tätig.



Schon gewusst? Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Bezüglich der Fördervoraussetzungen werfen Sie bitte einen Blick auf unsere Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Gutachter für Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Rating und Bankverhandlungen
- > Nachfolger-Börse für Führungskräfte
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim Management
- > Strategische Personalentwicklung mit 360°-Feedbacks
- > Teamentwicklung und Führungskräfte-Trainings
- > Personalsuche und Personalauswahl

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **MS Office für Assistenz und Sekretariat**  
Word, Excel, PowerPoint und Outlook richtig einsetzen
- > **Mit Selbstmanagement zur Höchstleistung**  
Führungstechniken wirkungsvoll einsetzen und Teams zu Bestleistungen führen.
- > **Professionelles Projektmanagement**  
Projekte schnell starten - effektiv umsetzen - sicher abschließen
- > **Erfolgreich im Vertrieb**  
In drei Schritten zum erfolgreichen Verkäufer - Gesprächskompetenz gewinnen
- > **Liquidität sicher steuern**  
Praxis-Leitfaden zur Liquiditätsplanung

Anmeldung online:  
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>  
oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

**S&P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse Trainings

## Grundlagen Controlling – Sicherer Einstieg

**Seminarpreis: 1.180,- € zzgl. 19 % MwSt. - Produkt Nr. C08**

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- |  |                                 |                                  |
|--|---------------------------------|----------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 31.01.-01.02.2019 | <input type="radio"/> Leipzig   | <input type="radio"/> Frankfurt  |
| <input type="checkbox"/> 05.-06.03.2019    | <input type="radio"/> Hamburg   | <input type="radio"/> München    |
| <input type="checkbox"/> 25.-26.04.2019    | <input type="radio"/> Berlin    | <input type="radio"/> Düsseldorf |
| <input type="checkbox"/> 13.-14.06.2019    | <input type="radio"/> Stuttgart | <input type="radio"/> Frankfurt  |
| <input type="checkbox"/> 13.-14.08.2019    | <input type="radio"/> Köln      | <input type="radio"/> München    |

Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.  
Bitte informieren Sie mich über weitere  
Veranstaltungstermine.

Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.  
Bitte übersenden Sie uns die  
Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen  
eine Schutzgebühr von 290,00€ zzgl. MwSt.

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- |   |   |                                     |  |
|---|---|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung                     | <input type="checkbox"/> Internet                 | <input type="checkbox"/> Newsletter | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben |                                     |  |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt    |   |                                     |  |

(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei)



Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten  
Sie jeweils 10% Preisnachlass.

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

**Service**   
089/452 429 70-100