



# Entscheidungen treffen – Projekterfolg sichern

## Richtige Entscheidungen zwischen Kopf, Bauch und Zeitdruck treffen



- > Probleme erkennen, unter Druck entscheiden, Lösungen liefern: Techniken zur vereinfachten Entscheidungsfindung
- > Die Angst vor Fehlern: So durchbrechen Sie Ihre persönlichen Entscheidungsfallen
- > Lassen Sie sich nicht beeinflussen: Manipulationsversuche gekonnt abwehren
- > Stehen Sie zu Ihrer Entscheidung: Professionell kommunizieren und argumentieren

## Zielgruppe:

Führungskräfte, Projektleiter, Manager, Selbstständige, Geschäftsführer, Prokuristen und alle, die in ihrer Entscheidungsfindung sicherer und schneller werden wollen.

## Ihr Nutzen:

Professionell vorgehen bei der Entscheidungsfindung

Sie steuern die Entscheidung – nicht die Anderen!

Entscheidungen kommunizieren und verteidigen

## Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar folgende S&P-Produkte:

- + S&P Test: **Kennen Sie Ihr Entscheidungsverhalten?**
- + Checkliste: **Die 7 effektivsten Techniken zur Entscheidungsfindung**
- + S&P Leitfaden: **Sicherer Umgang mit Manipulationen**
- + Checkliste: **Die 7 größten Entscheidungsfallen**
- + S&P Leitfaden: **Erfolgreich Verhandeln in schwierigen Situationen**
- + S&P Test : **Eigene Kommunikations-Stärken einschätzen**

## Termine:

22.01.2019

**München & Berlin**

26.02.2019

**Stuttgart & Köln**

19.03.2019

**Hamburg & Frankfurt**

16.04.2019

**Leipzig & Düsseldorf**

## Preis:

**590,- €**

Zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF,  
3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee,  
Erfrischungsgetränke und  
Snacks in den Pausen

Schnell und  
sicher  
Entscheidungen  
treffen

## Programm

09.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 12.30 Uhr **Professionell vorgehen bei der Entscheidungsfindung**

### Strategien für wichtige Entscheidungs- Prozesse

> Eigenes Entscheidungsverhalten reflektieren - ein Selbstcheck

> Entscheidungssituationen analysieren, Ziele definieren und Alternativen abwägen: Methoden zur Entscheidungsfindung

> Wichtige Entscheidungen treffen - allein oder im Team?

> Die Angst als Entscheidungskiller Nr. 1

> Folgeschwere Entscheidungen: Abwägen von Auswirkungen

> Wenn es schnell gehen muss: Sicher entscheiden unter Zeitdruck

*Die Teilnehmer erhalten u.a.:*

+ **S&P-Test:** „Kennen Sie Ihr Entscheidungsverhalten?“

+ **S&P-Checkliste:** „Die 7 effektivsten Techniken zur Entscheidungsfindung“

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

13.30 Uhr – 15.00 Uhr **Sie steuern die Entscheidung – nicht die Anderen!**

### Lassen Sie sich nicht verunsichern

> Grundstrategien der Manipulation – typische Absichten von Manipulatoren

> Sie können es nicht allen recht machen: Mit unterschiedlichen Erwartungen von Vorgesetzten und Mitarbeitern umgehen

> Mit Besserwissern, Intriganten und Schwarzsehern souverän umgehen

> Psychologische Spielchen aufdecken: Manipulationsversuche erkennen und für sich nutzen

> Welche Entscheidung ist die Richtige? – Bei hitzigen Diskussionen einen kühlen Kopf bewahren


*Die Teilnehmer erhalten u.a.:*

+ **S&P Leitfaden:** Sicherer Umgang mit Manipulationen

+ **S&P Checkliste:** Die 7 größten Entscheidungsfallen

## Programm

15.30 Uhr - 17.30 Uhr **Entscheidungen kommunizieren und verteidigen**



Vertrauen  
Sie auf Ihre  
Entscheidungs-  
stärke

- > Richtige Entscheidungen müssen sich nicht immer gut anfühlen:  
Balance zwischen Kopf und Bauchentscheidungen
- > Selbstbewusst auftreten – Entscheidungen durch effektive  
Kommunikation erfolgreich vermitteln
- > Schwerwiegende Entscheidungen gut verkaufen:  
Richtig argumentieren und überzeugen
- > Vorwürfe und Angriffe aktiv entschärfen – Professionell mit  
Negativreaktionen umgehen
- > Glaubwürdig bleiben! - Der richtige Umgang mit Fehlentscheidungen

*Die Teilnehmer erhalten u.a.:*

+ **S&P-Test:** „Eigene Kommunikationsstärken einschätzen“

+ **S&P Leitfaden:** „Erfolgreich Verhandeln in schwierigen Situationen“

Ab 17.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

## Referenten



### Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

### Sandra Westphalen

Fachbereich Teamentwicklung

Frau Sandra Westphalen berät Unternehmen, Krankenhäuser, Hochschulen und Verwaltungen in den Bereichen Persönlichkeit und Kommunikation, Team- und Führungskräfteentwicklung sowie Rhetorik, Moderation und Präsentation.

Aufgrund ihrer langjährigen Erfahrung als Führungskraft vermittelt sie Inhalte aus der Praxis für die Praxis.

### Reiner Schon

Fachbereich Teamentwicklung

Herr Reiner Schon ist als langjähriger Trainer und Coach für mittelständische Unternehmen sowie Finanzdienstleister tätig.

Zu seinen Schwerpunkten zählen die Konflikt- und Teammoderation sowie die Gesprächs- und Verhandlungsführung in anspruchsvollen Situationen.

Er begleitet Team- und Veränderungsprozesse in Unternehmen.

Das S&P Team betreut aktuell folgende **Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:**

- > Führungs-System für Mitarbeitergespräche und Zielvereinbarungen
- > Führen und Kommunikation für Projekt- und Teamleiter
- > Selbst- und Zeitmanagement für Teamleiter und Mitarbeiter
- > Konfliktmanagement in Projekten und Teams
- > Aufbau von Hochleistungs-Teams
- > Arbeits- und Entscheidungsprozesse in Teams effizient gestalten
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- > Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismanagement
- > 360 Grad-Feedback im Unternehmen aufbauen

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung der Liquidität
- > Ratingberatung
- > Vertriebssteigerungs-Programme für Mittelstand und Banken
- > Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim-Management
- > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Nachfolgelösungen
- > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten

---

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

---

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Liquiditäts- und Finanzplanung**  
Liquiditäts- und Finanzplanung von A bis Z
- > **Bilanz-Wissen Kompakt**  
Bilanzen lesen, verstehen und steuern
- > **Planung – Controlling – Steuerung**  
Von der Planung über die BWA bis zur erfolgreichen Steuerung des Unternehmens
- > **Mit Motivation zu Spitzenleistungen**  
Richtig motivieren und Ziele sicher erreichen!
- > **Kompaktkurs Word, Excel & Co.**  
Die wichtigsten Funktionen für Anwender und Entscheider

Anmeldung online:  
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>  
oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

S & P Unternehmerforum  
Seminare - Inhouse-Trainings

## Entscheidungen treffen – Projekterfolg sichern

Seminarpreis: 590,- € zzgl. 19 % MwSt. Produkt-Nr. E10

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.




Förderung möglich! Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- |                                     |                                 |                                  |                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 22.01.2019 | <input type="radio"/> München   | <input type="radio"/> Berlin     | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine                                                    |
| <input type="checkbox"/> 26.02.2019 | <input type="radio"/> Stuttgart | <input type="radio"/> Köln       | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 290,00 € zzgl. MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 19.03.2019 | <input type="radio"/> Hamburg   | <input type="radio"/> Frankfurt  | (Versand der Unterlagen erfolgt nach Eingang der Zahlung und Stattfinden des ersten Seminartages).                                                                                |
| <input type="checkbox"/> 16.04.2019 | <input type="radio"/> Leipzig   | <input type="radio"/> Düsseldorf |                                                                                                                                                                                   |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- |                                                                                                       |                                                                                     |                                                                            |                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung                                                                   | <input type="checkbox"/> Internet                                                   | <input type="checkbox"/> Newsletter                                        | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt                                               | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben                                   |                                                                            |                                        |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt<br>(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) |  | Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass. |                                        |

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Anzahl der Beschäftigten

\_\_\_\_\_  
Straße, PLZ / Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
Telefax

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service   
089/452 429 70-100