



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2015. Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse Trainings



Controlling für Einsteiger

Die wichtigsten Basics in nur 2 Tagen!

Zielgruppe:

- Neu im Controlling
- Office-Manager/-innen, Assistenten der Geschäftsleitung und des Vorstandes
- Einkäufer, Projektmanager, Verkäufer und Techniker

Ihr Nutzen:

Tag 1

Was Sie zum Controlling wissen müssen!

Sicherer Umgang mit Unternehmens-Kennzahlen

Tag 2

Im Controlling den Chef unterstützen
– Die BWA richtig vorbereiten

Der Chef-Report: Kennzahlen einfach auswerten und darstellen

Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält:

+ S&P Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard

+ S&P Leitfaden „BWL Basis-Wissen“

+ S&P Checklisten „Die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Kennzahlen“

+ Praxis-Checklisten und Plausibilitäts-Checks zur „BWA nach Bankenstandard“

+ S&P Chef-Report mit den entscheidenden Kennzahlen

Spezial:

Zusätzlich händigen wir Ihnen ein international anerkanntes Rating zu Ihrem eigenen Unternehmen mit Branchenvergleich aus.

Termine:

13.-14.08.2019

Köln & München

10.-11.09.2019

Berlin & Köln

19.-20.11.2019

Münster & Bremen

Preis:

1.180,- €

zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:
Teilnehmerunterlagen als PDF,
3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee,
Erfrischungsgetränke und
Snacks in den Pausen

Tag 1

09.15 Uhr

Begrüßung
Kaffee und Getränke

9.30 Uhr – 13.00 Uhr **Was Sie zum Controlling wissen müssen!**



Controlling Basiswissen

- > Die Controlling-Organisation im Unternehmen – Wie setzt sie sich zusammen?
- > Definition der wichtigsten Begriffe: Rentabilität, Wirtschaftlichkeit, Produktivität, EBIT, Liquidität, Cashflow
- > Welche Aufgaben umfasst das Controlling?
- > Vorgehensweisen im operativen und strategischen Controlling
- > Was wird vom Controller erwartet? - Die Schnittstelle zwischen Unternehmensbereichen und Geschäftsführung

*Die Teilnehmer erhalten:
+ S&P Leitfaden: „BWL Basis-Wissen“*

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

14.00 Uhr – 17.30 Uhr **Sicherer Umgang mit Unternehmens-Kennzahlen**

- > Der Jahresabschluss: Das Wichtigste auf einen Blick
- > Analyse der Bilanz, GuV und Liquidität: Einfach, transparent und verständlich
- > Erstellung eines Management-Reports mit Blick auf das Wesentliche
- > Unternehmensanalyse mit den entscheidenden Kennzahlen für die jeweiligen Branchen
- > Preiskalkulation: Kostenrechnung, Deckungsbeitrag und Break-Even

*Die Teilnehmer erhalten:
+ S&P Checkliste: „Die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Kennzahlen“
+ S&P Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard

+ Analyse des eigenen Unternehmens: Zusätzlich händigen wir Ihnen ein international anerkanntes Rating mit Branchenvergleich und den wichtigsten Kennzahlen zu Ihrem eigenen Unternehmen aus.*

Ab 17.30 Uhr

Zusammenfassung und offene Gesprächsrunde

Tag 2

08.30 Uhr – 12.30 Uhr **Im Controlling den Chef unterstützen – Die Betriebswirtschaftliche Auswertung richtig vorbereiten**

Betriebswirtschaftliche
Auswertung
Einfach und
verständlich

- > Budget-Planung: Wer bekommt wie viel und warum?
- > Die BWA: Was sind ihre wesentlichen Bestandteile?
- > BWA richtig lesen, auswerten und interpretieren
- > Fallstudien-Training mit Muster-BWA`s verschiedener Branchen
- > Die wichtigen Kennzahlen auf einen Blick

Die Teilnehmer erhalten:

+ S&P Checkliste: „Erkennen von Ausreißern in der BWA“

+ Praxis-Checklisten und Plausibilitäts-Checks zur „BWA nach Bankenstandard“

12.30 Uhr – 13.30 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

13.30 Uhr – 16.30 Uhr **Der Chef-Report: Kennzahlen einfach auswerten und darstellen**

Ihre Aufgaben
im Controlling

- > Berichtswesen für Controller: Empfänger orientierte Vor- und Aufbereitung der Unternehmensdaten
- > Soll / Ist Vergleiche: Einfache Tipps zur Durchführung von Abweichungs-Analysen
- > Reporting von Kennzahlen – Controlling-orientiertes Berichtswesen
- > Monatliche Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung
- > Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen frühzeitig erkennen

Die Teilnehmer erhalten:

+ S&P Muster für den Chef-Report mit den entscheidenden Kennzahlen

Ab 16.30 Uhr **Zusammenfassung und offene Gesprächsrunde**

Referenten



Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Im Bereich Projektmanagement ist er als Trainer für Prozess- und Zeitmanagement sowie Controlling tätig.

Reiner Schon

Fachbereich Unternehmensentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er betreut Controlling-Projekte für Unternehmen in Wachstumsphasen. Ein besonderer Fokus liegt dabei auf der Unternehmens- und Finanzplanung.

Im Bereich Vertriebs-Controlling ist er als Trainer für die Themenbereiche Zeitmanagement, Vertriebsziele und Preiskalkulation tätig.

Jörg Reinhardt

Kaufmännischer Leiter in einem mittelständischen Unternehmen

Herr Jörg Reinhardt kennt als langjähriger Mitarbeiter der Commerzbank die „Bankenbrille“ zu Liquiditätsplanung, BWA und Rating bestens.

Derzeit ist er als kaufmännischer Vorstand u.a. für die Unternehmens- und Finanzplanung sowie das Treasury einer mittelständischen Firmengruppe tätig.

Das S&P Team betreut aktuell folgende Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:

- > Optimierung des Unternehmens-Ratings
- > Erstellen von Bankberichten, Unterstützen bei Kreditverhandlungen und Club-Deals
- > Auswahl zinsgünstiger Kredite für Projekt- und Wachstumsfinanzierungen
- > Diskrete Kapitalsuche für Wachstum und Investitionen
- > Gutachter für Unternehmensbewertungen und Kaufpreisermittlungen
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- > Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismanagement

Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim Management
- > Gutachter für Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Strategische Personalentwicklung mit 360°-Feedbacks
- > Rating und Bankverhandlungen
- > Teamentwicklung und Führungskräfte-Trainings
- > Nachfolger-Börse für Führungskräfte
- > Personalsuche und Personalauswahl

Ihr Vorsprung in der Praxis



Schon gewusst? Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Bezüglich der Fördervoraussetzungen werfen Sie bitte einen Blick auf unsere Förder-Landkarte unter www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/

Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **MS Office für Assistenz und Sekretariat**
Word, Excel, PowerPoint und Outlook richtig einsetzen
- > **Mit Selbstmanagement zur Höchstleistung**
Führungstechniken wirkungsvoll einsetzen und Teams zu Bestleistungen führen.
- > **Professionelles Projektmanagement**
Projekte schnell starten - effektiv umsetzen - sicher abschließen
- > **Erfolgreich im Vertrieb**
In drei Schritten zum erfolgreichen Verkäufer - Gesprächskompetenz gewinnen

Anmeldung online:
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>
oder E-Mail an: service@sp-unternehmerforum.de

S&P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse Trainings

Controlling für Einsteiger

Seminarpreis: 1.180,- € zzgl. 19 % MwSt. - Produkt Nr. C08

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter www.sp-unternehmerforum.de einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- | | | | |
|---|----------------------------------|----------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> 13.-14.08.2019 | <input type="checkbox"/> Köln | <input type="checkbox"/> München | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.
Bitte informieren Sie mich über weitere
Veranstaltungstermine. |
| <input type="checkbox"/> 10.-11.09.2019 | <input type="checkbox"/> Berlin | <input type="checkbox"/> Köln | |
| <input type="checkbox"/> 19.-20.11.2019 | <input type="checkbox"/> Münster | <input type="checkbox"/> Bremen | |

- Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.
Bitte übersenden Sie uns die
Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen
eine Schutzgebühr von 290,00€ zzgl. MwSt.

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- | | | | |
|---|---|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung | <input type="checkbox"/> Internet | <input type="checkbox"/> Newsletter | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben | | |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt
(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) | | | |



Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten
Sie jeweils 10% Preisnachlass.

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service 

089 / 452 429 70 - 100