



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2015. Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

**S & P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse Trainings



## Controlling für Projektmanager

Die wichtigsten Basics in nur 2 Tagen!

### Zielgruppe:

- Office-Manager/-innen, Assistenten der Geschäftsleitung und des Vorstandes
- Einkäufer, Projektmanager, Verkäufer und Techniker

### Ihr Nutzen:

#### Tag 1

Was Sie zum Controlling wissen müssen!

Sicherer Umgang mit Unternehmens-Kennzahlen

#### Tag 2

Im Controlling den Chef unterstützen – Die BWA richtig vorbereiten

Der Chef-Report: Kennzahlen einfach auswerten und darstellen

### Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält:

+ S&P Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard

+ S&P Leitfaden „BWL Basis-Wissen“

+ S&P Checklisten „Die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Kennzahlen“

+ Praxis-Checklisten und Plausibilitäts-Checks zur „BWA nach Bankenstandard“

+ S&P Chef-Report mit den entscheidenden Kennzahlen

#### Spezial:

Zusätzlich händigen wir Ihnen ein international anerkanntes Rating zu Ihrem eigenen Unternehmen mit Branchenvergleich aus.

### Termine:

31.01.-01.02.2019

**Genf & Zürich**

05.-06.03.2019

**Basel & Winterthur**

25.-26.04.2019

**Bern & Basel**

13.-14.06.2019

**Winterthur & Zürich**

### Preis:

**1.180,- €**

zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF,  
3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee,  
Erfrischungsgetränke und  
Snacks in den Pausen

## Tag 1

09.15 Uhr

### Begrüßung

Kaffee und Getränke

9.30 Uhr – 13.00 Uhr

### Was Sie zum Controlling wissen müssen!

> Die Controlling-Organisation im Unternehmen – Wie setzt sie sich zusammen?

> Definition der wichtigsten Begriffe: Rentabilität, Wirtschaftlichkeit, Produktivität, EBIT, Liquidität, Cashflow

> Welche Aufgaben umfasst das Controlling?

> Vorgehensweisen im operativen und strategischen Controlling

> Was wird vom Controller erwartet? - Die Schnittstelle zwischen Unternehmensbereichen und Geschäftsführung



Controlling  
Basiswissen

Die Teilnehmer erhalten:

+ S&P Leitfaden: „BWL Basis-Wissen“

13.00 Uhr – 14.00 Uhr

### Gemeinsames Mittagessen

14.00 Uhr – 17.30 Uhr

### Sicherer Umgang mit Unternehmens-Kennzahlen

> Der Jahresabschluss: Das Wichtigste auf einen Blick

> Analyse der Bilanz, GuV und Liquidität: Einfach, transparent und verständlich

> Erstellung eines Management-Reports mit Blick auf das Wesentliche

> Unternehmensanalyse mit den entscheidenden Kennzahlen für die jeweiligen Branchen

> Preiskalkulation: Kostenrechnung, Deckungsbeitrag und Break-Even

Die Teilnehmer erhalten:

+ S&P Checkliste: „Die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Kennzahlen“

+ S&P Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard

+ **Analyse des eigenen Unternehmens:** Zusätzlich händigen wir Ihnen ein international anerkanntes Rating mit Branchenvergleich und den wichtigsten Kennzahlen zu Ihrem eigenen Unternehmen aus.

Ab 17.30 Uhr

### Zusammenfassung und offene Gesprächsrunde

## Tag 2

### 08.30 Uhr – 12.30 Uhr **Im Controlling den Chef unterstützen – Die Betriebswirtschaftliche Auswertung richtig vorbereiten**

Betriebswirtschaftliche  
Auswertung  
Einfach und  
verständlich

- > Budget-Planung: Wer bekommt wie viel und warum?
- > Die BWA: Was sind ihre wesentlichen Bestandteile?
- > BWA richtig lesen, auswerten und interpretieren
- > Fallstudien-Training mit Muster-BWA`s verschiedener Branchen
- > Die wichtigen Kennzahlen auf einen Blick

Die Teilnehmer erhalten:

- + **S&P Checkliste**: „Erkennen von Ausreißern in der BWA“
- + **Praxis-Checklisten** und Plausibilitäts-Checks zur „BWA nach Bankenstandard“

### 12.30 Uhr – 13.30 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

### 13.30 Uhr – 16.30 Uhr **Der Chef-Report: Kennzahlen einfach auswerten und darstellen**

Ihre Aufgaben  
im Controlling

- > Berichtswesen für Controller: Empfänger orientierte Vor- und Aufbereitung der Unternehmensdaten
- > Soll / Ist Vergleiche: Einfache Tipps zur Durchführung von Abweichungs-Analysen
- > Reporting von Kennzahlen – Controlling-orientiertes Berichtswesen
- > Monatliche Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung
- > Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen frühzeitig erkennen

Die Teilnehmer erhalten:

- + **S&P Muster** für den Chef-Report mit den entscheidenden Kennzahlen

### Ab 16.30 Uhr **Zusammenfassung und offene Gesprächsrunde**

## Referenten



### Achim Schulz

#### Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Im Bereich Projektmanagement ist er als Trainer für Prozess- und Zeitmanagement sowie Controlling tätig.

### Reiner Schon

#### Fachbereich Unternehmensentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er betreut Controlling-Projekte für Unternehmen in Wachstumsphasen. Ein besonderer Fokus liegt dabei auf der Unternehmens- und Finanzplanung.

Im Bereich Office Management ist er als Trainer für die Themenbereiche Zeitmanagement, Word, Excel und Powerpoint tätig.

### Sandra Westphalen

#### Fachbereich Teamentwicklung

Frau Sandra Westphalen berät Unternehmen, Krankenhäuser, Hochschulen und Verwaltungen in den Bereichen Persönlichkeit und

Kommunikation, Team- und Führungskräfteentwicklung sowie Rhetorik, Moderation und Präsentation.

Aufgrund ihrer langjährigen Erfahrung als Führungskraft vermittelt sie Inhalte aus der Praxis für die Praxis.

### Daniela Plener

#### Fachbereich Personal-Recruiting (S&P), Executive Development

Frau Plener ist im Personal-Recruiting für die Suche von Fach- und Führungskräften im Kundenauftrag zuständig. Sie erarbeitet Konzepte für die gezielte Personalentwicklung mit dem Fokus „Digitalisierung“.

Sie trainiert Management-Assistenten zu den Schwerpunkten Office Management, MS Office und Personal-Recruiting.

#### Zu den Projektschwerpunkten zählen:

- > Optimierung von Arbeitsprozessen
- > Aufbau von Controlling-Berichten und Chef-Reports
- > Gestalten von Management- und Produkt-Präsentationen
- > Kommunikation und Zeitmanagement
- > Vertriebstrainings und Verkaufsgespräche

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Gutachter für Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Rating und Bankverhandlungen
- > Nachfolger-Börse für Führungskräfte
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim Management
- > Strategische Personalentwicklung mit 360°-Feedbacks
- > Teamentwicklung und Führungskräfte-Trainings
- > Personalsuche und Personalauswahl

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **MS Office für Assistenz und Sekretariat**  
Word, Excel, PowerPoint und Outlook richtig einsetzen
- > **Mit Selbstmanagement zur Höchstleistung**  
Führungstechniken wirkungsvoll einsetzen und Teams zu Bestleistungen führen.
- > **Professionelles Projektmanagement**  
Projekte schnell starten - effektiv umsetzen - sicher abschließen
- > **Erfolgreich im Vertrieb**  
In drei Schritten zum erfolgreichen Verkäufer - Gesprächskompetenz gewinnen
- > **Liquidität sicher steuern**  
Praxis-Leitfaden zur Liquiditätsplanung

Anmeldung online:  
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>  
oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

**S & P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse Trainings

## Controlling für Projektmanager


**Seminarpreis: 1.180,- € zzgl. 19 % MwSt. - Produkt Nr. C08**

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- |                          |                   |                       |            |                       |            |                          |  |
|--------------------------|-------------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|--------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> | 31.01.-01.02.2019 | <input type="radio"/> | Genf       | <input type="radio"/> | Zürich     | <input type="checkbox"/> | Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.<br>Bitte informieren Sie mich über weitere<br>Veranstaltungstermine.   |
| <input type="checkbox"/> | 05.-06.03.2019    | <input type="radio"/> | Basel      | <input type="radio"/> | Winterthur | <input type="checkbox"/> | Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.<br>Bitte übersenden Sie uns die<br>Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen<br>eine Schutzgebühr von 290,00€ zzgl. MwSt. |
| <input type="checkbox"/> | 25.-26.04.2019    | <input type="radio"/> | Bern       | <input type="radio"/> | Basel      |                          |  |
| <input type="checkbox"/> | 13.-14.06.2019    | <input type="radio"/> | Winterthur | <input type="radio"/> | Zürich     |                          |  |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- |   |   |   |  |
|---|---|---|--|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung   | <input type="checkbox"/> Internet   | <input type="checkbox"/> Newsletter   | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt   | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben                                   |   |  |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt<br>(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) |  | <i>Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten<br/>Sie jeweils 10% Preisnachlass.</i> |  |

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service   
089 / 452 429 70 - 100



**Schon gewusst?** Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Bezüglich der Fördervoraussetzungen werfen Sie bitte einen Blick auf unsere Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)