



Controlling für Nicht-Controller



Ihr Nutzen:

Tag 1:

Strategische und operative
Unternehmensplanung

BWA als Steuerungsinstrument

Professionell im Bankgespräch

Tag 2:

Liquiditäts- und Finanzplanung –
Leitfaden für die Praxis

Mehr Liquidität durch aktives
Cash Management

Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält kostenfrei
folgende **S&P Produkte**:

1. S&P Unternehmensplanungs-Tool
nach Bankenstandard
2. S&P Liquiditätsplanungs-Tool
nach Banken- und Wirtschafts-
prüferstandard
3. Zusätzlich händigen wir Ihnen ein
aktuelles Rating Ihres eigenen
Unternehmens aus
4. Sie erhalten Checklisten zur

+ optimalen Steuerung des
Unternehmens

+ sicheren Planung der Liquidität

Termine:

28.-29.01.2019
Bern

01.-02.04.2019
Winterthur

15.-16.05.2019
Zürich & Genf

Preis:

980,- €
zzgl. 19%MwSt.

Im Preis enthalten:
Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-
Gänge-Menü, Kaffee, Tee,
Erfrischungsgetränke und Snacks
in den Pausen

Unternehmens-
steuerung

von **A bis Z**

Programm 1. Seminartag

ab 09.15 Uhr

Begrüßung

Kaffee und Getränke

09.30 Uhr - 13.00 Uhr

Strategische und operative Unternehmensplanung

> Kompakt-Einstieg: Grundlagen zum Controlling


> Strategisches und operatives Controlling: Ziele in messbare Größen umsetzen

> Drei Schritte einer soliden Jahresplanung und Budgetierung

> Ermitteln der wesentlichen Bilanz-Kennzahlen anhand von Fallbeispielen

> Break-Even-Rechnung: Erkennen von Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen

> Monatliches Reporting und Frühwarnsystem



Einstieg
Controlling &
Unternehmens-
steuerung

Die Teilnehmer erhalten:

„S&P Tool Unternehmensplanung und –steuerung“ sowie

„Balanced Scorecard und SWOT-Analyse mit den wichtigsten Kennzahlen“

13.00 Uhr – 14.00 Uhr

Gemeinsames Mittagessen

14.00 Uhr – 16.00 Uhr

BWA als Steuerungsinstrument

> Welches sind die wesentlichen Bestandteile einer BWA?

> Vorräte und Bestandsveränderungen in der BWA richtig abbilden

> Mit der BWA das Unternehmen auf Kurs halten

> Deckungsbeiträge und Kalkulationsaufschläge mit Hilfe der BWA überprüfen

> Strategisches Controlling mit Benchmarking und Branchenvergleich

> BWA als Impulsgeber für unternehmerische Entscheidungen

Die Teilnehmer erhalten:

Fallstudien-Training mit Betriebswirtschaftlichen Auswertungen

„20 Punkte Check für eine aussagekräftige BWA“

Programm 1. Seminartag

16.00 Uhr – 17.30 Uhr

Professionell im Bankgespräch

Bankgespräche
auf
Augenhöhe
führen!

> Typische Bank-Fragen überzeugend beantworten

> Zukunftschancen des Unternehmens richtig darstellen -
Welche Anforderungen stellen die Banken?

> Banken, Kreditversicherer und Auskunfteien richtig
informieren

> Worauf müssen Sie bei Kredit- und Sicherheits-
verhandlungen zwingend achten?

Die Teilnehmer erhalten:

+ S&P Checklisten zur optimalen Vorbereitung von Kredit- und
Sicherheitsverhandlungen

+ S&P Praxis-Leitfaden zum Bankbericht sowie Checklisten zum
Vermeiden von Rating-Fällen

ab 17.30 Uhr

Offene Gesprächsrunde

Programm 2. Seminartag

ab 08.15 Uhr

Begrüßung
Kaffee und Getränke

08.30 Uhr – 12.30 Uhr

Liquiditäts- und Finanzplanung – Leitfaden für die Praxis

- > Welche Aufgaben hat die Finanzplanung im Tagesgeschäft?
- > Zahlungsströme strukturieren und Plandaten richtig ermitteln
- > Ermitteln der Liquiditäts-Kennzahlen anhand von Fallbeispielen
- > Zuverlässiges Risiko- und Liquiditätsfrühwarnsystem aufbauen
- > Liquidität planen – Cash Flow absichern – Überraschungen vermeiden



Mit den
S&P Tools
eine
zuverlässige
Planung
aufbauen

Die Teilnehmer erhalten:

+ S&P Tool Liquiditätsplanung und –steuerung nach Banken- und Wirtschaftsprüferstandard

+ Es werden Praxisfälle trainiert. Die Teilnehmer erhalten konkrete Einblicke für den Aufbau einer eigenen Liquiditätsplanung.

12.30 Uhr – 13.30 Uhr

Gemeinsames Mittagessen

13.30 Uhr – 16.30 Uhr

Mehr Liquidität durch aktives Cash-Management

- > Ein- und Auszahlungen im Zeitablauf
- > Liquiditätsstatus, Liquiditätsplanung und Bewegungsbilanz
- > Working-Capital: zentrale Größe bei der Steuerung der strukturellen Liquidität
- > Ziel: Richtige Planung der Ein- und Auszahlungen

Die Teilnehmer erhalten:

+ S&P Checklisten für eine sichere Steuerung der Liquidität

ab 16.30 Uhr

Offene Gesprächsrunde

Referenten



Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolge-Lösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

Reiner Schon

Fachbereich Mittelstandsfinanzierung

Herr Reiner Schon war über 20 Jahre im Segment Privat- und Firmenkunden bei der Dresdner Bank und der Commerzbank tätig. Er kennt alle Facetten des Bankgeschäfts und verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um erfolgreiche Kreditentscheidungen geht.

Jörg Reinhardt

Kaufmännischer Leiter in einem mittelständischen Unternehmen

Herr Jörg Reinhardt kennt als langjähriger Mitarbeiter der Commerzbank die „Bankenbrille“ zu Liquiditätsplanung, BWA und Rating bestens. Derzeit ist er als kaufmännischer Leiter u.a. für die Unternehmens- und Finanzplanung sowie das Treasury einer mittelständischen Firmengruppe tätig.



Das S&P Team betreut aktuell folgende **Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:**

- > Optimierung des Unternehmens-Ratings
- > Erstellen von Bankberichten, Unterstützen bei Kreditverhandlungen und Club-Deals
- > Auswahl zinsgünstiger Kredite für Projekt- und Wachstumsfinanzierungen
- > Diskrete Kapitalsuche für Wachstum und Investitionen
- > Gutachter für Unternehmensbewertungen und Kaufpreisermittlungen
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- > Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismanagement

Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Teamentwicklung und Führungskräfte-Trainings
- > Personalsuche und Personalauswahl
- > Strategische Personalentwicklung mit 360°-Feedbacks
- > S&P Nachfolger-Börse für Führungskräfte
- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Gutachter für Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Rating und Bankverhandlungen

Ihr Vorsprung in der Praxis



Schon gewusst? Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/

Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über www.sp-unternehmerforum.de

Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Bilanz-Wissen Kompakt**
Bilanzen lesen, verstehen und steuern
- > **Geschäftsführung kompakt**
3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten!
- > **Unternehmensbewertung & Nachfolge kompakt**
Optimale Gestaltung der Nachfolge – den besten Preis erzielen
- > **Führen mit System**
Teamentwicklung – Konfliktmanagement - Zielerreichung
- > **Die „Unternehmer“-BWA**
Analysieren - Optimieren - Steuern mit einer transparenten BWA

Anmeldung online:

<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>

oder E-Mail an: service@sp-unternehmerforum.de

S & P Unternehmerforum

Seminare - Inhouse-Trainings

Controlling für Nicht-Controller

Seminarpreis: 980,00 € zzgl. 19 % MwSt. - Produkt-Nr.C07

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter www.sp-unternehmerforum.de einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

28.-29.01.2019 Bern

01.-02.04.2019 Winterthur

15.-16.05.2019 O Zürich O Genf

Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine

Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 290,- € zzgl. 19% MwSt.

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

Empfehlung

Internet

Newsletter

Xing

Telefon/ Persönlicher Kontakt

Zeitung

ESF-Förderung ist beantragt
(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei)



Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass.

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ/ Ort

Telefon

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service 
089/452 429 70-100