



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, DIN EN ISO 9001 :2015 und Ö-Cert. Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

S&P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings



Lean- und Change Management

Basisseminar zur Führung und Organisation agiler Unternehmen

Zielgruppe:

- Lean- und Change Management Seminare für Projektleiter, Abteilungsleiter und Geschäftsführer

Ihr Nutzen:

Tag 1:

Prinzipien des Lean Managements

Werkzeuge des Lean Managements gezielt einsetzen

Neue Ideen ausprobieren und schnell zur Marktreife führen

Tag 2:

Was macht Change-Projekte aus?

Agiles Projektmanagement mit Scrum & Co.

Sprint: Wie man in nur fünf Tagen neue Ideen testet und Probleme löst

Ihr Vorsprung:

Die Teilnehmer erhalten für Ihren Sprint folgende Instrumente und Leitfäden:

- + S&P Test: Benötigt Ihr Unternehmen ein Work-Out?
- + S&P Check: Welches Lean Management Tool benötigen Sie?
- + S&P Test: Wie professionell leiten Sie Ihr Team?
- + S&P Test: In welcher Teamphase befinden wir uns?
- + S&P Test: Wie professionell managen Sie Veränderungen?
- + S&P Leitfaden: Instrumente für den Google-Sprint

Termine:

04.-05.04.2019

Winterthur & St. Gallen

24.-25.04.2019

Bern & Luzern

23.-24.07.2019

Basel & Zürich

Preis:

980,- €


Zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:
Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen

Programm 1. Seminartag

09.15 Uhr **Begrüßung**
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 11.30 Uhr **Prinzipien des Lean Managements**



Schneller
im
Wettbewerb
agieren

- > Welche Kultur benötigt ein schlankes Unternehmen?
- > Die wichtigsten Erfolgstreiber im Lean Management
- > Toyota-Produktionssystem – Lessons Learned für die eigene Branche
- > Verzögerungskosten (Cost of Delay) gezielt identifizieren und reduzieren
- > Aufgaben des Managements: Dynamik im Unternehmen managen
- > Die Lean-Falle und wie Sie Ihr ausweichen

S&P Test: Benötigt Ihr Unternehmen ein Work-Out? Einsatz des General Electrics-Erfolgstools

11.30 Uhr – 15.30 Uhr **Werkzeuge des Lean Managements gezielt einsetzen**

- > Lean-Prinzipien zur Gewohnheit machen
- > Probleme beschreiben und lösen: 6W – Hinterfragetechniken
- > Die 5S – Methode: Sicher, sauber und übersichtlich
- > Fehlervermeidung mit Poka Yoke, FMEA und TQM
- > M7 – sieben Management-Werkzeuge zur Qualitätssicherung
- > Rüstzeiten im Team reduzieren mit SMED
- > KVP/KAIZEN – Prozesse gezielt verbessern

S&P Check: Welches Lean Management Tool benötigen Sie?

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

Programm

15.30 Uhr – 17.30 Uhr **Lean Management – Neue Ideen ausprobieren und schnell zur Marktreife führen**

- > Wie Führung helfen kann Lean zur Gewohnheit zu machen
- > Teams im Veränderungsprozess richtig führen
- > Leane Ziele definieren, umsetzen und die Mitarbeiter für die Ziele gewinnen
- > Schlanke Kommunikation – eine andere Kommunikation ist der beste Weg
- > Das Visualisierungsboard: KPIs und Ziele für mehr Agilität

S&P Checkliste: Leane Ziele SMART formulieren

S&P Test: Wie professionell leiten Sie Ihr Team?

S&P Test: In welcher Teamphase befinden wir uns?

Programm 2. Seminartag

08.15 Uhr **Begrüßung**
Kaffee und Getränke

08.30 Uhr – 10.30 Uhr **Was macht Change-Projekte aus?**



Sprint-Design für Projekte

- > Das Unternehmen verändern – Aufbau einer Innovationskultur
- > Besonderes Augenmerk: Ängste, Widerstände? Akzeptanz!
- > Auftragsklärung mit dem Owner: Commitment einholen!
- > Einbettung im Gesamtchange – Schnittstellenbetrachtung
- > Rollen im Change-Projekt festlegen
- > Flow schaffen und ein Pull-System etablieren

S&P Leitfaden: Moderation mit System

S&P Test: Wie professionell managen Sie Veränderungen?

10.30 Uhr – 12.30 Uhr **Agiles Projektmanagement mit Scrum & Co.**

- > Ein agiles Unternehmen schaffen
- > Wie agiles Projektmanagement funktioniert
- > Mehr Flexibilität im Projekt – Einsatz von agilen Techniken
- > Projektanforderungen im Griff: Use Cases, Burn-Down-Charts & Co.
- > Der Mix macht`s: Kombination agiler Techniken
- > Das Miteinander in agilen Teams
- > Projektmanager und Scrum Master als Team-Coaches

S&P Leitfaden: Moderation mit System

S&P Test: Wie gut beherrschen Sie die Moderationstechniken?

12.30 Uhr – 13.30 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

Programm

13.30 Uhr – 16.30 Uhr **Sprint: Wie man in nur fünf Tagen neue Ideen testet und Probleme löst**

- > Wie funktioniert der Google Design Sprint?
- > Montag: Erstellen Sie Ihren Routenplan
- > Dienstag: Neu kombinieren und verbessern
- > Mittwoch: Rumble – zwei mögliche Alternativen im Test
- > Donnerstag: Wie Sie Ihren Prototypen erstellen
- > Freitag: Persönliches Gespräch an Stelle von Big Data

S&P Leitfaden: Instrumente für den Google-Sprint

Ab 16.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

Referenten



Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Schwerpunkten zählen Projekte für die Branchen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team Entwicklungsprozessen.

Anne Unger

Fachbereich Führung und Teamentwicklung

Frau Anne Unger verfügt über ein exzellentes Projektmanagement-Netzwerk.

Sie betreut Projekte zu Produkteinführungen sowie zur Prozessoptimierung bei Banken und Dienstleistern.

Umfangreiche Erfahrungen konnte sie im Rahmen länderübergreifender Projekte und dem Führen von interkulturellen Projektteams sammeln.

Reiner Schon

Fachbereich Projektmanagement

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er betreut Projekte zu Produkteinführungen, Vertriebssteigerung sowie Trainings für erfolgreiches Präsentieren.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Trainer verfügt er über eine branchen-übergreifende Expertise rund um das Projektmanagement.

Das S&P Team betreut aktuell folgende Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:

- > Führungs-System für Mitarbeitergespräche und Zielvereinbarungen
- > Führen und Kommunikation für Projekt- und Teamleiter
- > Zeitmanagement für Projektmanager
- > Konfliktmanagement in Projekten und Teams
- > Aufbau von Hochleistungs-Teams
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen

Anmeldung online:
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>
oder E-Mail an: service@sp-unternehmerforum.de

Lean- und Change Management

Seminarpreis: 980,- € zzgl. 19 % MwSt. - Produkt-Nr. B12

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter www.sp-unternehmerforum.de einsehen können.



Förderung möglich! Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- | | | | |
|---|----------------------------------|----------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> 04.-05.04.2019 | <input type="radio"/> Winterthur | <input type="radio"/> St. Gallen | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine |
| <input type="checkbox"/> 24.-25.04.2019 | <input type="radio"/> Bern | <input type="radio"/> Luzern | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 390,00 € zzgl. MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 23.-24.07.2019 | <input type="radio"/> Basel | <input type="radio"/> Zürich | |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- | | | | |
|--|---|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung | <input type="checkbox"/> Internet | <input type="checkbox"/> Newsletter | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon/ Persönlicher Kontakt | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben | | |

- ESF-Förderung ist beantragt
(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei)



Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass.

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ/ Ort

Telefon

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!