



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2015. Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

**S & P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse-Trainings



## Geschäftsführung aktuell – Von Finanzen bis Führung

3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten !

### Ihr Nutzen / Sie erhalten:

#### 1. Tag Unternehmensplanung für Geschäftsführer

Unternehmensplanung:  
Einfach, verständlich und transparent!

+ Geschäftsplanungs- und Rating-  
Tool gemäß Bankenstandard

Bilanzen richtig lesen und besser  
verstehen

+ Branchen-Kennzahlen und Top-  
Kennzahlen zur optimalen  
Steuerung der Finanzen

Risikomanagement und Compliance  
in der Praxis

#### 2. Tag Liquiditätsplanung & Geschäftsführer-Haftung

„Richtiger“ Einsatz der Finanz- und  
Liquiditätsplanung bei der  
Unternehmenssteuerung

+ Liquiditätsplanung gemäß  
Bankenstandard

Haftung des Geschäftsführers –  
Pflichten und Risiken im Überblick

+ Muster für die Ausgestaltung des  
Gesellschaftsvertrags, des  
Geschäftsführer-Vertrags sowie  
der Geschäftsordnung

Sicherer Umgang mit dem  
Arbeitsrecht

#### 3. Tag Führung: Impulse für Geschäftsführer

Warum ist Führung so anstrengend?

+ S&P Checkliste: „Erfolgreiche  
Mitarbeiterauswahl nach dem  
DISG-Konzept“

Strategien zur Konfliktlösung:  
Konfliktgespräche konstruktiv führen

+ S&P Leitfaden: „Konflikte erkennen  
und auflösen“

Richtiger Umgang mit Low-Performern:  
3 Schritte zur besseren Leistung

+ S&P Checkliste: „Teamentwicklung:  
In welcher Phase befindet sich mein  
Team“

High-Performance sichern und  
dauerhaft halten

### Termine:

08.01.-10.01.2019

**Graz & Wien**

19.02.-21.02.2019

**Salzburg & Innsbruck**

26.03.-28.03.2019

**Villach & Bregenz**

09.04.-11.04.2019

**Linz & Wien**

21.05.-23.05.2019

**Salzburg & Bregenz**

04.06.-06.06.2019

**Innsbruck & Villach**

### Preis:

**1.570,- €**

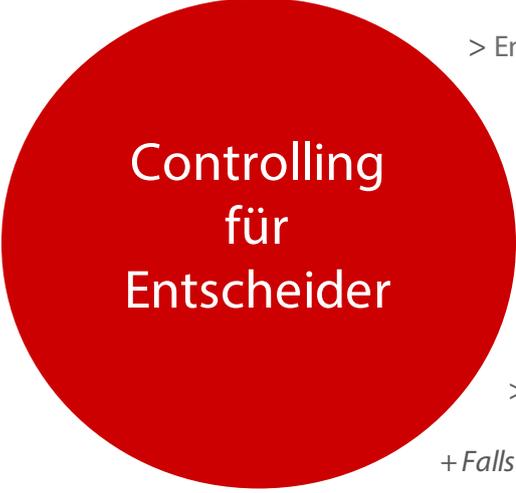
zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF,  
3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee,  
Erfrischungsgetränke und  
Snacks in den Pausen

## Programm 1. Seminartag

09.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 12.00 Uhr **Unternehmensplanung: Einfach, verständlich und transparent!**



### Controlling für Entscheider

- > Entscheidende Kennzahlen im Controlling und in der Bilanzanalyse
- > Wie entwickeln sich Wertschöpfung, Deckungsbeitrag und Umsatzrentabilität?
- > Was Führungskräfte in Unternehmen wissen müssen
- > Die drei Schritte einer soliden Jahresplanung!
- > Erkennen von Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen

*+ Fallstudien-Training mit unserem Geschäftsplanungs- und Rating-Tool*

10.30 Uhr - 11.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

12.00 Uhr – 16.00 Uhr **Bilanzen richtig lesen und besser verstehen!**

- > Bilanzen und GuV richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen
- > Vergleiche zur Branche und zur Konkurrenz anstellen
- > Goldene Bilanz- und Finanzierungsregel
- > Worauf achten die Banken bei der Bilanzanalyse Ihres Unternehmens?
- > Simulation des eigenen Unternehmens-Ratings
- > Wie kann ich das eigene Unternehmens-Rating aktiv steuern und beeinflussen?

*+ Branchen-Kennzahlen zur optimalen Steuerung der Finanzen*

13.00 Uhr - 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

## Programm

16.00 Uhr - 17.30 Uhr **Risikomanagement: Von der Risikostrategie bis zum Aufbau eines Compliance-Systems**



Lagebericht:  
Risiken richtig  
darstellen

- > Zielorientierte Umsetzung der rechtlichen Mindeststandards KonTraG, BilMoG, HGrG sowie der Wirtschaftsprüferstandards IDW PS 340
- > MaRisk: Benchmark-Konzept für das Risikomanagement
- > Welche Sorgfaltspflichten müssen Geschäftsführer und Aufsichtsrat zwingend erfüllen?
- > Tax-Compliance: Neue Haftungsrisiken für Geschäftsführer
- > Durchführung einer Risikoinventur und Aufbau eines Risikohandbuchs

+ Fallstudie: Risiko-Workshop in der Praxis

Ab 17.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

## Programm 2. Seminartag

### 08.30 Uhr – 10.30 Uhr „Richtiger“ Einsatz der Finanz- und Liquiditätsplanung bei der Unternehmenssteuerung

- > Mindestanforderungen an die strategische und operative Finanz- und Liquiditätsplanung
  - > Aufbau einer Liquiditätsplanung nach Bankenstandard
  - > Stellschrauben für eine verlässliche Liquiditätsplanung
  - > Besondere Sorgfaltspflichten des Geschäftsführers bei Zahlungsstockungen und drohender Zahlungsunfähigkeit
  - > Was ist Working Capital ?
  - > Quick Check Working Capital: Identifizieren der Liquiditätsfresser mit Hilfe von Benchmarks – Heben von schlummernden Liquiditätspotentialen
- + Die Teilnehmer erhalten Top-Kennzahlen zu Kreditoren- und Debitorenlaufzeiten, Umschlagshäufigkeit der Vorratsbestände, Gesamtkapitalumschlag und Working Capital

### 10.30 Uhr - 11.00 Uhr Diskussion und Erfahrungsaustausch

### 11.00 Uhr – 12.30 Uhr Haftung des Geschäftsführers – Pflichten und Risiken im Überblick



## 7 Pflichten des Geschäftsführers

- > Welche Ansprüche können gegen den Geschäftsführer geltend gemacht werden?
- > Die 7 wichtigsten Pflichten des Geschäftsführers im Überblick
- > Besonderheiten im Konzern – Haftungsrisiken des Cash-Pooling
- > Unternehmen in der Krise – welche Sorgfaltspflichten sind zu beachten?
- > Strafrechtliche Risiken des Geschäftsführers
- > 16-Punkte-Check der Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung

### 12.30 Uhr - 13.30 Uhr Gemeinsames Mittagessen

## Programm 2. Seminartag

13.30 Uhr – 15.00 Uhr **Sicherer Umgang mit dem Arbeitsrecht**

### Was darf ich als Geschäftsführer rechtlich?

- > Auf welche Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis muss ich als Geschäftsführer achten?
- > Tipps zur Vermeidung von kostspieligen Fehlern
- > Kündigungen rechtssicher vorbereiten und umsetzen
- > Von der Kündigung eines einzelnen Mitarbeiters bis zur Stilllegung einer Abteilung
- > Kündigung bei Betriebsübergang – welche Kriterien bietet die Rechtsprechung?

15.00 Uhr - 15.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

15.30 Uhr - 17.30 Uhr **Kontroll- und Steuerungsmöglichkeiten mit den „richtigen“ Musterverträgen**

- > Der optimale Gesellschaftsvertrag – welche Regelungen dürfen auf keinen Fall fehlen?
  - > Was der Gesellschafter-Geschäftsführer über seinen Vertrag wissen muss
  - > Worauf muss ich als Fremd-Geschäftsführer zwingend achten?
  - > Muster einer Geschäftsordnung für die Geschäftsführung
  - > Mehrheits- oder Minderheitsgesellschafter: Der notwendige Einfluss kann auch durch die „richtige“ Satzung abgesichert werden
  - > Gesellschafterwechsel und richtig gestaltete Preisverhandlungen: mit der russischen Roulette-Klausel kann zeitraubender Ärger vermieden werden!
- + Die Teilnehmer erhalten Muster für die Ausgestaltung des Gesellschaftsvertrags, des Geschäftsführer-Vertrags sowie eine Muster-Geschäftsordnung

Ab 17.30 Uhr

**Offene Gesprächsrunde**

## Programm 3. Seminartag

09.30 Uhr - 11.00 Uhr **Warum ist Führung so anstrengend?**



In 4 Schritten  
zum  
Hochleistungs-  
team

- > Macher, Analytiker oder Show-Man? Kennen Sie Ihre Mitarbeitertypen?
- > Passt der Aufgabenbereich zum Mitarbeitertyp?
- > Rebellen-Mitarbeiter akzeptieren Spielregeln und Führungskraft nicht!
- > Ziele klar definieren und Zielvereinbarungsgespräche SMART Führen!

Es werden Praxisfälle zu den wichtigsten Führungssituationen besprochen. Die Teilnehmer erhalten konkrete Vorschläge für Mitarbeiter und Teamgespräche

*Die Teilnehmer erhalten die S&P Führungs-Tests und Fallstudien:*

- S&P Checkliste „Erfolgreiche Mitarbeiterauswahl nach dem DISG-Konzept“
- S&P Checkliste „Effektive Vorbereitung des Zielvereinbarungsgesprächs“
- S&P Checkliste „Ziele SMART formulieren“

11.00 Uhr - 11.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

11.30 Uhr – 13.00 Uhr **Strategien zur Konfliktlösung: Konfliktgespräche konstruktiv führen**

- > Wo liegt der Hund begraben? Konfliktgespräche als Chance verstehen
- > „Hot Buttons“ - Wo liegen die Erwartungen und Anliegen Ihrer Teammitglieder?
- > Spannungen mit Vorgesetzten und Teammitgliedern frühzeitig erkennen und Bewältigen
- > „Was ist denn eigentlich Ihr Problem“? Richtige Vorbereitung auf das Konfliktgespräch
- > Konflikt lähmt das ganze Team - Führungskraft als Moderator zwischen mehreren Fronten

*Die Teilnehmer erhalten die S&P Führungs-Tests, Leitfäden und Checklisten:*

- S&P-Test „Welcher Führungs-/Konflikttyp sind Sie?“
- S&P Checkliste „Konflikte erkennen und auflösen“

## Programm 3. Seminartag

13.00 Uhr - 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

14.00 Uhr - 15.30 Uhr **Richtiger Umgang mit Low-Performern – 3 Schritte zur besseren Leistung!**



### Richtiger Umgang mit Low- Performern

- > Ursachen für schlechte Leistung verstehen: Nicht können?  
Nicht wollen?
- > 3 Schritte zur besseren Leistung:  
Situationsanalyse – Sichtweise des Mitarbeiters – gemeinsames  
Verständnis
- > Positive Anreize durch konstruktives Feedback
- > Motivation als Triebwerk zur High-Performance
- > Zielgerichtete Delegation entsprechend der Mitarbeitertypen

*Die Teilnehmer erhalten die S&P Führungs-Tests und Fallstudien:*

- S&P-Test „Wie ist Ihr Delegationsverhalten?“
- S&P-Test „Prüfen sie Ihre Feedback-Fähigkeit“
- S&P-Test „Wie motiviert ist mein Mitarbeiter?“

15.30 Uhr – 16.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

16.00 Uhr – 17.30 Uhr **High-Performance sichern und dauerhaft halten**

- > Vertrauen führt! Verantwortung und Kompetenzen übertragen
- > Potentiale im Team erkennen und gezielt fördern
- > Nicht auf Lorbeeren ausruhen – Erzielte Erfolge als Motivation nutzen
- > Eine hohe Fehlertoleranz als Schlüssel zum Teamerfolg
- > Flexibler Umgang mit Veränderungen: Teammitglieder entwickeln sich oder  
Wechseln

*Die Teilnehmer erhalten die S&P Führungs-Tests und Checklisten:*

- S&P Checkliste „Teamentwicklung: In welcher Phase befindet sich mein Team?“
- S&P-Test „Sind meine Führungskräfte fit für die Führung eines Hochleistungsteams“

Ab 17.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

## Referenten



### Fachbereich Unternehmensplanung, Risikomanagement und Compliance

Herr Achim Schulz berät seit 23 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team Entwicklungsprozessen.

### Arbeits-, Vertrags-, Gesellschafts- und Sanierungsrecht

Herr Rechtsanwalt Alexander Suck betreut Unternehmen, Gesellschafter, Geschäftsführer und Prokuristen in Fragen zum Gesellschaftsrecht, Arbeitsrecht, Vertragsrecht und Strafrecht.

Zudem berät er mittelständische Unternehmen sowie Gesellschafter/Inhaber in Krisen- und Sanierungssituationen.

### Fachbereich Führung und Teamentwicklung

Frau Miriam Boglino leitete verschiedene interkulturelle Teams in London und war für die erfolgreiche Umsetzung länderübergreifender Projekte verantwortlich. Als Mediator übernimmt sie Verhandlungen zwischen Geschäftsführung und Betriebsrat.

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiterteams geht.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchen-übergreifende Expertise.

### Das S&P Team betreut aktuell folgende Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:

- > Optimierung des Unternehmens-Ratings
- > Erstellen von Bankberichten, Unterstützen bei Kreditverhandlungen und Club-Deals
- > Auswahl zinsgünstiger Kredite für Projekt- und Wachstumsfinanzierungen
- > Diskrete Kapitalsuche für Wachstum und Investitionen
- > Gutachter für Unternehmensbewertungen und Kaufpreisermittlungen
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- > Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismanagement
- > Aufbau von Hochleistungs-Teams

## Zertifizierter GmbH-Geschäftsführer

Unternehmens-  
planung für  
Geschäftsführer

Liquiditätsplanung  
& Geschäftsführer-  
Haftung

Führungs-Impulse  
für Geschäftsführer

Ausbildung – Praktische Berufserfahrung – Sachkunde

## Zertifizierter GmbH-Geschäftsführer (S&P)

Das S&P Unternehmerforum führt die Ausbildung zum „**Zertifizierten GmbH-Geschäftsführer (S&P)**“ durch. Durch hochkarätige Referenten aus der Praxis bietet dieses zertifizierte Programm eine fundierte Ausbildung auf höchstem Niveau - mit maximalem Bezug zur unternehmerischen Praxis.

Das S&P Unternehmerforum setzt neue Standards in der **Geschäftsführer-Ausbildung** und schafft einen einheitlichen Qualitätsrahmen für die unternehmerische Weiterbildung. Der modulare Aufbau unserer Seminare und Trainings sichert eine schnelle und direkte Umsetzung in die Praxis.

### Lehrgangs-System zum GmbH-Geschäftsführer (S&P)

1. Tag: Unternehmensplanung für Geschäftsführer

2. Tag: Liquiditätsplanung & Geschäftsführer-Haftung

3. Tag: Führungs-Impulse für Geschäftsführer

### Prüfungsgebühr

Möglichkeit zur Teilnahme an der Prüfung mit dem Zertifikats-Abschluss:  
Prüfung Zertifizierter GmbH-Geschäftsführer (S&P) für 220,-- € zzgl. MwSt.

### Ihr Ansprechpartner

Haben Sie noch Fragen zu unserem Lehrgangs-System zum GmbH-Geschäftsführer (S&P)? Sie benötigen eine fachliche Beratung oder möchten sich anmelden?

Tel.: 089 452 429 70 100

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim Management
- > Personalentwicklung und Mediation
- > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Personalsuche von Fach- und Führungskräften
- > Nachfolgelösungen
- > Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
- > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten



**Schon gewusst?** Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Bilanz-Wissen Kompakt**  
Bilanzen lesen, verstehen und steuern
- > **Liquidität ausbauen - Finanzen planen - Erfolg sichern**  
Liquiditäts- und Finanzplanung von A bis Z
- > **Pricing, Sales & Marketing**  
Preis-Strategien für den nationalen und internationalen Vertrieb
- > **Führungskräfte-Training: Teams können mehr!**  
So bringen Sie Ihr Team in Top-Form
- > **Königsdisziplin Finanzierung**  
Finanzen sicher steuern – Wachstum erfolgreich finanzieren

Anmeldung online:  
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>  
oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

## Geschäftsführung aktuell – Von Finanzen bis Führung

Seminarpreis:

Für einen Seminartag 580 € zzgl. 19% MwSt. oder 1.570 € zzgl. 19 % MwSt. für alle drei Tage. - Produkt-Nr. B04  
Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- |   |                                    |                                    |   |
|---|------------------------------------|------------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> 08.01.-10.01.2019  | <input type="checkbox"/> Graz      | <input type="checkbox"/> Wien      | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.<br>Bitte informieren Sie mich über weitere<br>Veranstaltungstermine  |
| <input type="checkbox"/> 19.02.-21.02.2019  | <input type="checkbox"/> Salzburg  | <input type="checkbox"/> Innsbruck |   |
| <input type="checkbox"/> 26.03.-28.03.2019  | <input type="checkbox"/> Villach   | <input type="checkbox"/> Bregenz   | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.<br>Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen<br>als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von<br>575,00 € zzgl. 19 % MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 09.04.-11.04.2019  | <input type="checkbox"/> Linz      | <input type="checkbox"/> Wien      |   |
| <input type="checkbox"/> 21.05.-23.05.2019  | <input type="checkbox"/> Salzburg  | <input type="checkbox"/> Bregenz   |   |
| <input type="checkbox"/> 04.06.-06.06.2019  | <input type="checkbox"/> Innsbruck | <input type="checkbox"/> Villach   |   |
| <input type="checkbox"/> Buchung Seminartag/e <input type="checkbox"/> 1. Tag <input type="checkbox"/> 2. Tag <input type="checkbox"/> 3. Tag |                                    |                                    |   |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- |   |   |   |                               |
|---|---|---|-------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung   | <input type="checkbox"/> Internet   | <input type="checkbox"/> Newsletter   | <input type="checkbox"/> Xing |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt   | <input type="checkbox"/> Zeitung  |   |                               |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt<br>(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) |  | Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten<br>Sie jeweils 10% Preisnachlass. |                               |

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Anzahl der Beschäftigten

\_\_\_\_\_  
Straße, PLZ/ Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Datum / Unterschrift Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!