



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2015.
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

S&P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

Geschäftsführer – Alles was Sie wissen müssen!

Unternehmensplanung – Liquiditätsplanung – Rechte und Pflichten des GmbH-Geschäftsführers



- > Auf welche Stellschrauben kommt es bei der Unternehmens-, Finanz- und Liquiditätsplanung an?
- > Bilanz-Wissen kompakt aufbereitet
- > Haftung des Geschäftsführers:
Die 7 Pflichten des Geschäftsführers
- > Sicherer Umgang mit dem Arbeitsrecht

Ihr Nutzen / Sie erhalten:

1. Tag Unternehmensplanung für Geschäftsführer

- | | |
|--|--|
| Unternehmensplanung:
Einfach, verständlich und transparent! | + Geschäftsplanungs- und Rating-
Tool gemäß Bankenstandard |
| Bilanzen richtig lesen und besser
verstehen | + Branchen-Kennzahlen und Top-
Kennzahlen zur optimalen
Steuerung der Finanzen |

2. Tag Liquiditätsplanung & Geschäftsführer-Haftung

- | | |
|--|--|
| „Richtiger“ Einsatz der Finanz- und
Liquiditätsplanung bei der
Unternehmenssteuerung | + Liquiditätsplanung gemäß
Bankenstandard |
| Haftung des Geschäftsführers –
Pflichten und Risiken im Überblick | + Muster für die Ausgestaltung des
Gesellschaftsvertrags, des
Geschäftsführer-Vertrags sowie
der Geschäftsordnung |
| Sicherer Umgang mit dem
Arbeitsrecht | |

Termine:

08.01.-09.01.2019

Luzern & Bern

19.02.-20.02.2019

Zürich & Winterthur

26.03.-27.03.2019

St. Gallen & Basel

09.04.-10.04.2019

Genf & Bern

21.05.-22.05.2019

Zürich & Basel

04.06.-05.06.2019

Winterthur & St. Gallen

Preis:

1.180 € zzgl.

19 % MwSt.

Im Preis enthalten:

Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-
Gänge-Menü, Kaffee, Tee,
Erfrischungsgetränke und Snacks in
den Pausen

Programm 1. Seminartag

09.15 Uhr **Begrüßung**
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 12.00 Uhr **Unternehmensplanung: Einfach, verständlich und transparent!**



Controlling für Entscheider

- > Entscheidende Kennzahlen im Controlling und in der Bilanzanalyse
- > Wie entwickeln sich Wertschöpfung, Deckungsbeitrag und Umsatzrentabilität?
- > Was Führungskräfte in Unternehmen wissen müssen
- > Die drei Schritte einer soliden Jahresplanung!
- > Erkennen von Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen

+ *Fallstudien-Training mit unserem Geschäftsplanungs- und Rating-Tool*

10.30 Uhr - 11.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

12.00 Uhr – 15.00 Uhr **Bilanzen richtig lesen und besser verstehen**

- > Bilanzen und GuV richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen
- > Vergleiche zur Branche und zur Konkurrenz anstellen
- > Goldene Bilanz- und Finanzierungsregel
- > Worauf achten die Banken bei der Bilanzanalyse Ihres Unternehmens?
- > Simulation des eigenen Unternehmens-Ratings
- > Wie kann ich das eigene Unternehmens-Rating aktiv steuern und beeinflussen?

Branchen-Kennzahlen zur optimalen Steuerung der Finanzen

13.00 Uhr - 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**


Programm

15.00 Uhr - 16.00 Uhr **Optimaler Finanzierungs-Mix für „Mehr“-Liquidität**

- > Basel III – die neue Kredithürde für den Mittelstand
- > Zins-Cockpit: Der faire Kreditzinssatz für Ihre Unternehmensfinanzierung
- > Lösungen mit dem Baukastensystem – Welche Möglichkeiten gibt es für die Projekt- und Auftragsfinanzierung?
- > Strukturierung der Unternehmensfinanzierung mit öffentlichen Fördermitteln
- > Finanzierungsregeln für mehr Liquidität

16.00 Uhr - 16.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

16.30 Uhr - 17.30 Uhr **Risikomanagement: Von der Risikostrategie bis zum Aufbau eines Compliance-Systems**



Lagebericht:
Risiken richtig
darstellen

- > Zielorientierte Umsetzung der rechtlichen Mindeststandards KonTraG, BilMoG, HGrG sowie der Wirtschaftsprüferstandards PS 340
- > MaRisk: Benchmark-Konzept für das Risikomanagement
- > Welche Sorgfaltspflichten müssen Geschäftsführer und Aufsichtsrat zwingend erfüllen?
- > Bericht zum Risikomanagement als Bestandteil des Lageberichts
- > Durchführung einer Risikoinventur und Aufbau eines Risikohandbuchs

+ *Fallstudie: Risiko-Workshop in der Praxis*

Ab 17.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

Programm 2. Seminartag

08.30 Uhr – 10.30 Uhr „Richtiger“ Einsatz der Finanz- und Liquiditätsplanung bei der Unternehmenssteuerung

- > Mindestanforderungen an die strategische und operative Finanz- und Liquiditätsplanung
 - > Aufbau einer Liquiditätsplanung nach Bankenstandard
 - > Stellschrauben für eine verlässliche Liquiditätsplanung
 - > Besondere Sorgfaltspflichten des Geschäftsführers bei Zahlungsstockungen und drohender Zahlungsunfähigkeit
 - > Was ist Working Capital ?
 - > Quick Check Working Capital: Identifizieren der Liquiditätsfresser mit Hilfe von Benchmarks – Heben von schlummernden Liquiditätspotentialen
- + Die Teilnehmer erhalten *Top-Kennzahlen* zu Kreditoren- und Debitorenlaufzeiten, Umschlagshäufigkeit der Vorratsbestände, Gesamtkapitalumschlag und Working Capital

10.30 Uhr - 11.00 Uhr Diskussion und Erfahrungsaustausch

11.00 Uhr – 12.30 Uhr Haftung des Geschäftsführers – Pflichten und Risiken im Überblick



7 Pflichten des Geschäftsführers

- > Welche Ansprüche können gegen den Geschäftsführer geltend gemacht werden ?
- > Die **7** wichtigsten Pflichten des Geschäftsführers im Überblick
- > Besonderheiten im Konzern – Haftungsrisiken des Cash-Pooling
- > Unternehmen in der Krise – welche Sorgfaltspflichten sind zu beachten ?
- > Strafrechtliche Risiken des Geschäftsführers
- > 16-Punkte-Check der Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung

12.30 Uhr - 13.30 Uhr Gemeinsames Mittagessen

Programm 2. Seminartag

13.30 Uhr – 15.00 Uhr **Sicherer Umgang mit dem Arbeitsrecht**

Was darf ich als Geschäftsführer rechtlich?

- > Auf welche Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis muss ich als Geschäftsführer achten?
- > Tipps zur Vermeidung von kostspieligen Fehlern
- > Kündigungen rechtssicher vorbereiten und umsetzen
- > Von der Kündigung eines einzelnen Mitarbeiters bis zur Stilllegung einer Abteilung
- > Kündigung bei Betriebsübergang – welche Kriterien bietet die Rechtsprechung?

15.00 Uhr - 15.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

15.30 Uhr - 17.30 Uhr **Kontroll- und Steuerungsmöglichkeiten mit den „richtigen“ Musterverträgen**

- > Der optimale Gesellschaftsvertrag – welche Regelungen dürfen auf keinen Fall fehlen?
- > Was der Gesellschafter-Geschäftsführer über seinen Vertrag wissen muss
- > Worauf muss ich als Fremd-Geschäftsführer zwingend achten?
- > Muster einer Geschäftsordnung für die Geschäftsführung
- > Mehrheits- oder Minderheitsgesellschafter: Der notwendige Einfluss kann auch durch die „richtige“ Satzung abgesichert werden
- > Gesellschafterwechsel und richtig gestaltete Preisverhandlungen: mit der russischen Roulette-Klausel kann zeitraubender Ärger vermieden werden!
- + Die Teilnehmer erhalten *Muster* für die Ausgestaltung des Gesellschaftsvertrags, des Geschäftsführer-Vertrags sowie eine Muster-Geschäftsordnung

Ab 17.30 Uhr

Offene Gesprächsrunde

Referenten



Fachbereich Unternehmensplanung, Risikomanagement und Compliance

Herr Achim Schulz berät seit 23 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team Entwicklungsprozessen.

Arbeits-, Vertrags-, Gesellschafts- und Sanierungsrecht

Herr Rechtsanwalt Alexander Suck betreut Unternehmen, Gesellschafter, Geschäftsführer und Prokuristen in Fragen zum Gesellschaftsrecht, Arbeitsrecht, Vertragsrecht und Strafrecht.

Zudem berät er mittelständische Unternehmen sowie Gesellschafter/Inhaber in Krisen- und Sanierungssituationen.

Fachbereich Führung und Teamentwicklung

Frau Miriam Boglino leitete verschiedene interkulturelle Teams in London und war für die erfolgreiche Umsetzung länderübergreifender Projekte verantwortlich. Als Mediator übernimmt sie Verhandlungen zwischen Geschäftsführung und Betriebsrat.

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiterteams geht.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchen-übergreifende Expertise.

Das S&P Team betreut aktuell folgende Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:

- > Optimierung des Unternehmens-Ratings
- > Erstellen von Bankberichten, Unterstützen bei Kreditverhandlungen und Club-Deals
- > Auswahl zinsgünstiger Kredite für Projekt- und Wachstumsfinanzierungen
- > Diskrete Kapitalsuche für Wachstum und Investitionen
- > Gutachter für Unternehmensbewertungen und Kaufpreisermittlungen
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- > Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismanagement
- > Aufbau von Hochleistungs-Teams

Zertifizierter GmbH-Geschäftsführer

Unternehmens-
planung für
Geschäftsführer

Liquiditätsplanung
& Geschäftsführer-
Haftung

Führungs-Impulse
für Geschäftsführer

Ausbildung – Praktische Berufserfahrung – Sachkunde

Zertifizierter GmbH-Geschäftsführer (S&P)

Das S&P Unternehmerforum führt die Ausbildung zum „**Zertifizierten GmbH-Geschäftsführer (S&P)**“ durch. Durch hochkarätige Referenten aus der Praxis bietet dieses zertifizierte Programm eine fundierte Ausbildung auf höchstem Niveau - mit maximalem Bezug zur unternehmerischen Praxis.

Das S&P Unternehmerforum setzt neue Standards in der **Geschäftsführer-Ausbildung** und schafft einen einheitlichen Qualitätsrahmen für die unternehmerische Weiterbildung. Der modulare Aufbau unserer Seminare und Trainings sichert eine schnelle und direkte Umsetzung in die Praxis.

Lehrgangs-System zum GmbH-Geschäftsführer (S&P)

1. Tag: Unternehmensplanung für Geschäftsführer

2. Tag: Liquiditätsplanung & Geschäftsführer-Haftung

3. Tag: Führungs-Impulse für Geschäftsführer

Prüfungsgebühr

Möglichkeit zur Teilnahme an der Prüfung mit dem Zertifikats-Abschluss:
Prüfung Zertifizierter GmbH-Geschäftsführer (S&P) für 225 € zzgl. MwSt.

Ihr Ansprechpartner

Haben Sie noch Fragen zu unserem Lehrgangs-System zum GmbH-Geschäftsführer (S&P)? Sie benötigen eine fachliche Beratung oder möchten sich anmelden?

Tel.: 089 452 429 70 100

Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Personalentwicklung und Mediation
- > Personalsuche von Fach- und Führungskräften
- > Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim Management
- > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Nachfolgelösungen
- > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten

Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über www.sp-unternehmerforum.de

Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Bilanz-Wissen Kompakt**
Bilanzen lesen, verstehen und steuern
- > **Liquidität ausbauen - Finanzen planen - Erfolg sichern**
Liquiditäts- und Finanzplanung von A bis Z
- > **Interne Revision kompakt**
Interne Revision als Co-Pilot der Geschäftsführung – aktuelle Prüfungsthemen
- > **Führungskräfte-Training: Teams können mehr!**
So bringen Sie Ihr Team in Top-Form
- > **Digitalisierung im Vertrieb**
Die Zukunft des Vertriebs – jetzt Potentiale ausschöpfen

Anmeldung online:
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>
oder E-Mail an: service@sp-unternehmerforum.de

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

Geschäftsführer – Alles was Sie wissen müssen!

Seminarpreis:

für einen Seminartag 580 € zzgl. 19% MwSt. oder 1.180 € zzgl. 19% MwSt. für 2 Tage. Produkt-Nr. B03

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter www.sp-unternehmerforum.de einsehen können.




Schon gewusst? Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- | | | | |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> 08.01.-09.01.2019 | <input type="checkbox"/> Luzern | <input type="checkbox"/> Bern | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine |
| <input type="checkbox"/> 19.02.-20.02.2019 | <input type="checkbox"/> Zürich | <input type="checkbox"/> Winterthur | |
| <input type="checkbox"/> 26.03.-27.03.2019 | <input type="checkbox"/> St. Gallen | <input type="checkbox"/> Basel | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 575,00 € zzgl. 19% MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 09.04.-10.04.2019 | <input type="checkbox"/> Genf | <input type="checkbox"/> Bern | |
| <input type="checkbox"/> 21.05.-22.05.2019 | <input type="checkbox"/> Zürich | <input type="checkbox"/> Basel | |
| <input type="checkbox"/> 04.06.-05.06.2019 | <input type="checkbox"/> Winterthur | <input type="checkbox"/> St. Gallen | |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- | | | | |
|---|--|-------------------------------------|-------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung | <input type="checkbox"/> Internet | <input type="checkbox"/> Newsletter | <input type="checkbox"/> Xing |
| <input type="checkbox"/> Telefon/ Persönlicher Kontakt | <input type="checkbox"/> Zeitung | | |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt
(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) |  Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass. | | |

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ/ Ort

Telefon

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service 
089/452 429 70-100