



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2015.  
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.



# Führungstechniken für Manager

Lösungen für die **8** wichtigsten  
Führungssituationen?

## Zielgruppe:

- > Geschäftsführer, Vorstand, Prokuristen, Manager
- > Führungskräfte, aus den Fachbereichen Vertrieb, F&E und Personal,
- > Teamleiter Rechnungswesen und Controlling, Projektleiter, Projektmanager

## Ihr Nutzen:

- „Überflieger“ oder „Dead Wood“ – Kompetenzfelder der Mitarbeiter sicher prüfen
- Delegation: Wer muss was tun?
- 6 Tipps für wirkungsvolle Feedbackgespräche
- „Faule“ Äpfel müssen aus dem Korb!

## Ihr Vorsprung:

- Jeder Teilnehmer erhält Tools und Checklisten zu den Themen:**
- + S&P Führungstool: Richtig Delegieren - testen Sie Ihre Delegationsstärke !
  - + Mitarbeitertypen sicher bestimmen und richtig motivieren
  - + Standortbestimmung Führungsstärke und passende Motivationsinstrumente
  - + Zielvereinbarungs- und Mitarbeitergespräche erfolgreich führen
  - + Kritik- und Feedbackgespräch als Coach erfolgreich
  - + S&P Leitfaden: Low Performer systematisch identifizieren

## Termine:

- 22.01.2019  
**Berlin & München**
- 26.02.2019  
**Stuttgart & Köln**
- 19.03.2019  
**Frankfurt & Hamburg**
- 16.04.2019  
**Leipzig & Düsseldorf**
- 28.05.2019  
**München & Frankfurt**

## Preis:

**590,- €**  
Zzgl. 19% MwSt.


Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen

## Programm

09.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 11.00 Uhr **„Überflieger“ oder „Dead Wood“ – Kompetenzfelder der Mitarbeiter sicher prüfen**

- > Neue Aufgabe – unzureichende Leistung
- > Alter Hase zeigt Widerstand im Umgang mit neuen Aufgaben
- > Mitarbeiter macht wiederholt Fehler bei Routineaufgaben
  - > Neuer Mitarbeiter macht laufend Fehler
  - > Interner Bewerber droht mit Kündigung
- > Experte macht folgenschwere Fehler bei komplexen Aufgaben



Mitarbeiter  
richtig motivieren

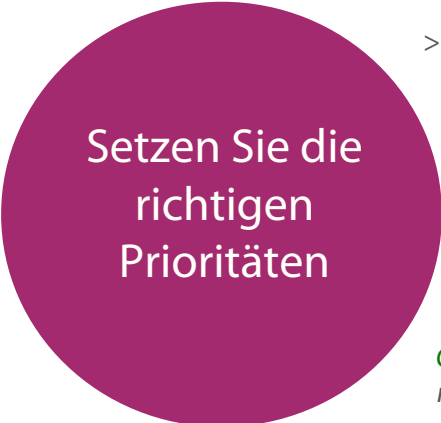
*Checkliste: Standortbestimmung Führung und passende Motivationsinstrumente*

*Fallstudien: Führungssituationen im Grenzbereich werden gemeinsam gelöst*

11.00 Uhr – 11.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

11.30 Uhr – 13.00 Uhr **Delegation: Wer muss was tun?**

- > Wichtige Ziele werden nicht erreicht
- > Arbeitszeiten eingehalten – Aufgaben nicht erledigt
- > Kunden klagen über Mitarbeiter
- > Gute Projekterfüllung – Vernachlässigte Routine



Setzen Sie die  
richtigen  
Prioritäten

*Checkliste: Zielvereinbarungs- und Mitarbeitergespräche erfolgreich führen*

*Checkliste: Mitarbeitertypen sicher bestimmen und richtig motivieren*

*S&P Führungstool: Richtig Delegieren - testen Sie Ihre Delegationsstärke!*

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

## Programm

14.00 Uhr – 17.30 Uhr **6 Tipps für wirkungsvolle Feedbackgespräche**




### Wie haben wir Erfolg?

- > Die Führungskraft erledigt ihr Pensum nicht
- > Mitarbeiter fragt bei Kleinigkeiten und trifft keine Entscheidungen
- > Aufgaben werden nicht fertig
- > Unpünktlichkeit und sinkende Leistungen
- > Alkoholisiert bei der Arbeit
- > Mangelnde Integration im Team

*Fallstudien: Verhandlungsstrategien für schwierige Führungssituationen*

15.30 Uhr – 16.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

### „Faule“ Äpfel müssen aus dem Korb!



### Low Performer erkennen und richtig führen

- > Üble Nachrede und Eigenmächtigkeit
- > Häufiges Fehlen freitags und montags
- > Aufgaben werden schlecht ausgeführt
- > Mitarbeiter kommt häufig zu spät
- > Low Performer erkennen und Leistungsdefizite abstellen

*Checkliste: Kritik- und Feedbackgespräch als Coach erfolgreich führen*

*S&P Leitfaden: Low Performer systematisch identifizieren*

Ab 17.30 Uhr

**Offene Gesprächsrunde**

## Referenten



### Achim Schulz

#### Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

### Reiner Schon

#### Fachbereich Teamentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiter-teams geht.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchenübergreifende Expertise.

### Sandra Westphalen

#### Fachbereich Teamentwicklung

Frau Sandra Westphalen berät Unternehmen, Krankenhäuser, Hochschulen und Verwaltungen in den Bereichen Persönlichkeit und Kommunikation, Team- und Führungskräfteentwicklung sowie Rhetorik, Moderation und Präsentation.

Aufgrund ihrer langjährigen Erfahrung als Führungskraft vermittelt sie Inhalte aus der Praxis für die Praxis.

Das S&P Team betreut aktuell folgende **Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:**

- > Personalsuche im Kundenauftrag
- > Diskrete Interessentensuche für die Unternehmensnachfolge und Besetzung der Geschäftsführung
- > Unternehmensbewertung, Nachfolger-Workshop und Kandidatensuche
- > Top Executive-Suche für Geschäftsführer- und Vorstands-Positionen
- > S&P NachfolgerBörse mit 300 potentiellen Nachfolgern mit dem Fokus technischer Geschäftsführer/Vorstand

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung der Liquidität
- > Ratingberatung
- > Vertriebssteigerungs-Programme für Mittelstand und Banken
- > Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim-Management
- > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Nachfolgelösungen
- > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Geschäftsführung kompakt**  
3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten !
- > **Controlling & Leadership**  
Spitzenleistungen im eigenen Unternehmen sichern
- > **Die 11 anspruchsvollsten Teamsituationen**  
So bringen Sie Ihr Team in Top-Form
- > **Professionelles Preismanagement – Gewinnhebel Nr. 1**  
Preis-Strategien für den nationalen und internationalen Vertrieb
- > **Die Assistenz der Geschäftsführung – Professionelle und effiziente Chefassistenz**  
Erfolgreiche und effiziente Entlastung der Vorgesetzten



**Schon gewusst?** Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

Anmeldung online:  
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>  
oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

S & P Unternehmerforum  
Seminare - Inhouse-Trainings

# Führungstechniken für Manager


**Seminarpreis: 590,- € zzgl. 19 % MwSt. - Produkt-Nr. E06**

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- |                                     |                                 |                                  |   |
|-------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> 22.01.2019 | <input type="radio"/> Berlin    | <input type="radio"/> München    | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine  |
| <input type="checkbox"/> 26.02.2019 | <input type="radio"/> Stuttgart | <input type="radio"/> Köln       |   |
| <input type="checkbox"/> 19.03.2019 | <input type="radio"/> Frankfurt | <input type="radio"/> Hamburg    | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 290,00 € zzgl. MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 26.02.2019 | <input type="radio"/> Leipzig   | <input type="radio"/> Düsseldorf |   |
| <input type="checkbox"/> 19.03.2019 | <input type="radio"/> München   | <input type="radio"/> Frankfurt  |   |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? **Vielen Dank für Ihre Auskunft.**

- |   |  |                                     |  |
|---|--|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung   | <input type="checkbox"/> Internet  | <input type="checkbox"/> Newsletter | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt   | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben  |                                     |  |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt<br>(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) |  Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass. |                                     |  |

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Anzahl der Beschäftigten

\_\_\_\_\_  
Straße, PLZ / Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
Telefax

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Datum / Unterschrift Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

**Service**   
089/452 429 70-100