



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2015.  
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.



# Führungstechniken für Manager

Lösungen für die **8** wichtigsten  
Führungssituationen?

## Zielgruppe:

- > Geschäftsführer, Vorstand, Prokuristen, Manager
- > Führungskräfte, aus den Fachbereichen Vertrieb, F&E und Personal,
- > Teamleiter Rechnungswesen und Controlling, Projektleiter, Projektmanager

## Ihr Nutzen:

„Überflieger“ oder „Dead Wood“ –  
Kompetenzfelder der Mitarbeiter  
sicher prüfen

Delegation: Wer muss was tun?

6 Tipps für wirkungsvolle  
Feedbackgespräche

„Faule“ Äpfel müssen aus dem Korb!

## Ihr Vorsprung:

**Jeder Teilnehmer erhält Tools und  
Checklisten zu den Themen:**

- + S&P Führungstool:  
Richtig Delegieren - testen Sie Ihre  
Delegationsstärke !
- + Mitarbeitertypen sicher bestimmen  
und richtig motivieren
- + Standortbestimmung Führungs-  
stärke und passende  
Motivationsinstrumente
- + Zielvereinbarungs- und Mitarbeiter-  
gespräche erfolgreich führen
- + Kritik- und Feedbackgespräch als  
Coach erfolgreich
- + S&P Leitfaden: Low Performer  
systematisch identifizieren

## Termine:

13.12.2018

**Hamburg**

22.01.2019

**Berlin & München**

26.02.2019

**Stuttgart & Köln**

19.03.2019

**Frankfurt & Hamburg**

16.04.2019

**Leipzig & Düsseldorf**

28.05.2019

**München & Frankfurt**

## Preis:

**590,- €**

Zzgl. 19% MwSt.


Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-  
Gänge-Menü, Kaffee, Tee,  
Erfrischungsgetränke und Snacks  
in den Pausen

## Programm

09.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 11.00 Uhr **„Überflieger“ oder „Dead Wood“ – Kompetenzfelder der Mitarbeiter sicher prüfen**

- > Neue Aufgabe – unzureichende Leistung
- > Alter Hase zeigt Widerstand im Umgang mit neuen Aufgaben
- > Mitarbeiter macht wiederholt Fehler bei Routineaufgaben
  - > Neuer Mitarbeiter macht laufend Fehler
  - > Interner Bewerber droht mit Kündigung
- > Experte macht folgenschwere Fehler bei komplexen Aufgaben



Mitarbeiter  
richtig motivieren

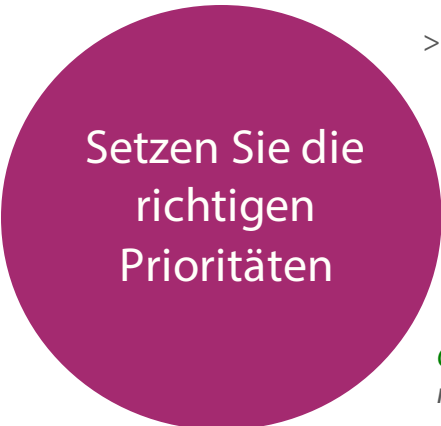
*Checkliste: Standortbestimmung Führung und passende Motivationsinstrumente*

*Fallstudien: Führungssituationen im Grenzbereich werden gemeinsam gelöst*

11.00 Uhr – 11.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

11.30 Uhr – 13.00 Uhr **Delegation: Wer muss was tun?**

- > Wichtige Ziele werden nicht erreicht
- > Arbeitszeiten eingehalten – Aufgaben nicht erledigt
- > Kunden klagen über Mitarbeiter
- > Gute Projekterfüllung – Vernachlässigte Routine



Setzen Sie die  
richtigen  
Prioritäten

*Checkliste: Zielvereinbarungs- und Mitarbeitergespräche erfolgreich führen*

*Checkliste: Mitarbeitertypen sicher bestimmen und richtig motivieren*

*S&P Führungstool: Richtig Delegieren - testen Sie Ihre Delegationsstärke!*

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

## Programm

14.00 Uhr – 17.30 Uhr **6 Tipps für wirkungsvolle Feedbackgespräche**

Wie haben wir  
Erfolg?

- > Die Führungskraft erledigt ihr Pensum nicht
- > Mitarbeiter fragt bei Kleinigkeiten und trifft keine Entscheidungen
- > Aufgaben werden nicht fertig
- > Unpünktlichkeit und sinkende Leistungen
- > Alkoholisiert bei der Arbeit
- > Mangelnde Integration im Team

*Fallstudien: Verhandlungsstrategien für schwierige Führungssituationen*

15.30 Uhr – 16.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

**„Faule“ Äpfel müssen aus dem Korb!**

Low Performer  
erkennen  
und richtig führen

- > Üble Nachrede und Eigenmächtigkeit
- > Häufiges Fehlen freitags und montags
- > Aufgaben werden schlecht ausgeführt
- > Mitarbeiter kommt häufig zu spät
- > Low Performer erkennen und Leistungsdefizite abstellen

*Checkliste: Kritik- und Feedbackgespräch als Coach erfolgreich führen*

*S&P Leitfaden: Low Performer systematisch identifizieren*

Ab 17.30 Uhr

**Offene Gesprächsrunde**

## Referenten



### Achim Schulz

#### Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

### Reiner Schon

#### Fachbereich Teamentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiter-teams geht.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchenübergreifende Expertise.

### Sandra Westphalen

#### Fachbereich Teamentwicklung

Frau Sandra Westphalen berät Unternehmen, Krankenhäuser, Hochschulen und Verwaltungen in den Bereichen Persönlichkeit und Kommunikation, Team- und Führungskräfteentwicklung sowie Rhetorik, Moderation und Präsentation.

Aufgrund ihrer langjährigen Erfahrung als Führungskraft vermittelt sie Inhalte aus der Praxis für die Praxis.

Das S&P Team betreut aktuell folgende **Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:**

- > Personalsuche im Kundenauftrag
- > Diskrete Interessentensuche für die Unternehmensnachfolge und Besetzung der Geschäftsführung
- > Unternehmensbewertung, Nachfolger-Workshop und Kandidatensuche
- > Top Executive-Suche für Geschäftsführer- und Vorstands-Positionen
- > S&P NachfolgerBörse mit 300 potentiellen Nachfolgern mit dem Fokus technischer Geschäftsführer/Vorstand

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung der Liquidität
- > Ratingberatung
- > Vertriebssteigerungs-Programme für Mittelstand und Banken
- > Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim-Management
- > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Nachfolgelösungen
- > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Geschäftsführung kompakt**  
3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten !
- > **Controlling & Leadership**  
Spitzenleistungen im eigenen Unternehmen sichern
- > **Die 11 anspruchsvollsten Teamsituationen**  
So bringen Sie Ihr Team in Top-Form
- > **Professionelles Preismanagement – Gewinnhebel Nr. 1**  
Preis-Strategien für den nationalen und internationalen Vertrieb
- > **Die Assistenz der Geschäftsführung – Professionelle und effiziente Chefassistenz**  
Erfolgreiche und effiziente Entlastung der Vorgesetzten



**Schon gewusst?** Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

Anmeldung online:  
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>  
oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

S & P Unternehmerforum  
Seminare - Inhouse-Trainings

# Führungstechniken für Manager


**Seminarpreis: 590,- € zzgl. 19 % MwSt. - Produkt-Nr. E06**

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- |                                     |  |   |
|-------------------------------------|--|---|
| <input type="checkbox"/> 13.12.2018 | <input type="radio"/> Hamburg                                  | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine  |
| <input type="checkbox"/> 22.01.2019 | <input type="radio"/> Berlin <input type="radio"/> München     |   |
| <input type="checkbox"/> 26.02.2019 | <input type="radio"/> Stuttgart <input type="radio"/> Köln     | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 290,00 € zzgl. MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 19.03.2019 | <input type="radio"/> Frankfurt <input type="radio"/> Hamburg  |   |
| <input type="checkbox"/> 26.02.2019 | <input type="radio"/> Leipzig <input type="radio"/> Düsseldorf |   |
| <input type="checkbox"/> 19.03.2019 | <input type="radio"/> München <input type="radio"/> Frankfurt  |   |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? **Vielen Dank für Ihre Auskunft.**

- |   |   |  |  |
|---|---|--|--|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung   | <input type="checkbox"/> Internet   | <input type="checkbox"/> Newsletter  | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt   | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben                                   |  |  |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt<br>(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) |  | Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass. |  |

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Anzahl der Beschäftigten

\_\_\_\_\_  
Straße, PLZ / Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
Telefax

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Datum / Unterschrift Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service   
089/452 429 70-100