



BWA – Der Kompass für Geschäftsführer

Analysieren - Optimieren - Steuern mit einer transparenten BWA



- > Tipps für das Erstellen der „richtigen“ BWA: von der Standard-BWA bis hin zur „Unternehmer“-BWA
- > Erkennen Sie Ausreißer bei einzelnen Aufwands- und Ertragspositionen
- > BWA-Kennzahlen richtig und sicher interpretieren
- > Berechnung des eigenen Unternehmens-Ratings mit Hilfe der BWA

Ihr Nutzen:

Standortbestimmung – die „richtige Lesart“ für Ihre BWA

Aufbau einer „Unternehmer“- BWA

Wie liest die Bank Ihre BWA?

Die „richtige
Lesart“
für Ihre BWA

Ihr Vorsprung:

Alle Teilnehmer erhalten kostenfrei folgende Planungs-Tools und Checklisten:

- + S&P Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard
- + 20 Punkte-Check für eine aussagekräftige BWA
- + Checklisten zum Vermeiden von Rating-Fällen
- + Insider-Tipps für das erfolgreiche Bankgespräch
- + Fallstudien-Training mit ausgewählten Branchen-BWA's
- + S&P Zins-Cockpit: der faire Zinssatz für Ihre Unternehmensfinanzierung

Termine:

27.11.2018
Hamburg & München

01.03.2019
Bremen & Düsseldorf

17.04.2019
Nürnberg & Stuttgart

21.06.2019
Köln

20.08.2019
Hamburg & Berlin

Preis:

590,- €
Zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:
Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-
Gänge-Menü, Kaffee, Tee,
Erfrischungsgetränke und Snacks in
den Pausen

Programm

09.15 Uhr

Begrüßung

Kaffee und Getränke

ab 09.30 Uhr

Standortbestimmung – die „richtige Lesart“ für die BWA

> Zahlenfriedhof oder Grundlage der Unternehmenssteuerung?

> Welche sind die notwendigen Bestandteile einer BWA?

> Wo läuft etwas schief ? Wo kann oder muss ich eingreifen?

> Vorräte und Bestandveränderungen in der BWA richtig abbilden

> Liquiditätsquellen und Liquiditätsfresser erkennen und aktiv steuern

> Welche Angaben prüfen die Banken auf Plausibilität?

Die Teilnehmer erhalten:

+ Fallstudien-Training mit ausgewählten Branchen-BWA's

+ **20** Punkte-Check für eine aussagekräftige BWA

11.00 Uhr – 11.30 Uhr

Diskussion und Erfahrungsaustausch

ab 12.00 Uhr

Aufbau einer „Unternehmer“- BWA (Teil 1)

> Was macht Ihr Unternehmen langfristig erfolgreich?
Geschäftsmodell – Kosten im Griff? – Richtig finanziert?

> Top-Kennzahlen zur Ertragskraft:
Steuerung der Wertschöpfung, des Betriebsergebnisses
sowie des Gewinns

> Die BWA als Impulsgeber für unternehmerische
Steuerungsmaßnahmen

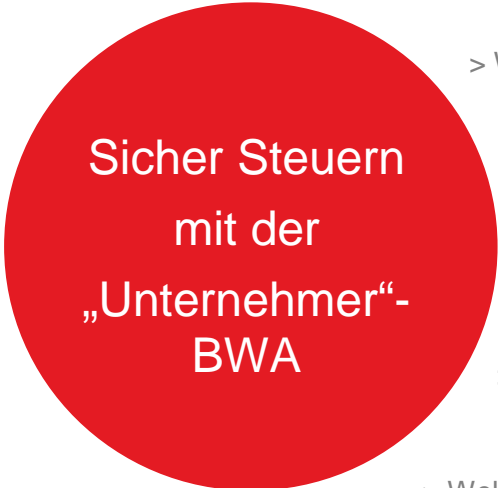
Die Teilnehmer erhalten:

+ Praxis-Checklisten zur sicheren Fehlerprüfung der BWA

+ Fallstudien-Training mit dem S&P Geschäftsplanungs- und Rating-
Tool nach Bankenstandard

13.00 Uhr – 14.00 Uhr

Gemeinsames Mittagessen



Sicher Steuern
mit der
„Unternehmer“-
BWA

Programm

ab 14.00 Uhr

Aufbau einer „Unternehmer“- BWA (Teil 2)

- > Basel III und Bankrating: neue Anforderungen an die Wachstumsfinanzierung
- > Einflussnahme auf das Rating aus Unternehmersicht
- > Wie wirkt sich die BWA auf die Kreditentscheidung einer Bank aus?
- > Lösungen mit dem Baukastensystem: welche Möglichkeiten gibt es für die Projekt- und Wachstumsfinanzierung?
- > Zinsgünstige Fördermittel für Wachstum und Investitionen
- > Finanzierungsregeln für mehr Liquidität



Richtiger Einsatz
der BWA
im
Bankgespräch

15.30 Uhr – 16.00 Uhr

Diskussion und Erfahrungsaustausch

ab 16.00 Uhr

Wie liest die Bank Ihre BWA ?

- > Anforderungen der Banken an die „unterjährige Berichterstattung“ des Unternehmens
- > Welche Bedeutung hat die BWA für das Bankgespräch und das Rating?
- > Welche Fallstricke müssen aus Unternehmersicht zwingend vermieden werden?

Die Teilnehmer erhalten:

- + Checklisten zum Vermeiden von Rating-Fallen
- + Zins-Cockpit: der faire Kreditzinssatz für Ihre Unternehmensfinanzierung
- + Muster-Bankbericht für das erfolgreiche Kreditgespräch

ab 17.30 Uhr

Offene Gesprächsrunde

Referenten



Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner im Jahr 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Gesundheitswesen, Handel, sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen, sowie in Team Entwicklungsprozessen.

Reiner Schon

Fachbereich Teamentwicklung

Herr Reiner Schon war 23 Jahre lang im Segment Privat- und Firmenkunden bei der Dresdner Bank und der Commerzbank tätig.

Er kennt alle Facetten des Bankgeschäfts und verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um erfolgreiche Kreditentscheidungen geht.

Gerade im Rahmen seiner letzten Funktion hat er viele Finanzierungen von Selbständigen und mittelständischen Unternehmen zur erfolgreichen Auszahlung gebracht.

Anne Unger

Fachbereich Mittelstandsfinanzierung

Frau Anne Unger ist langjährige Expertin für Mittelstandsfinanzierung bei der Sächsischen Aufbaubank.

Sie hat viele Finanzierungen von mittelständischen Unternehmen begleitet und erfolgreich zur Entscheidung gebracht.

Über besondere Expertise verfügt Frau Unger in der richtigen Strukturierung von Investitionsfinanzierungen und der Einbindung zinsgünstiger Fördermittel.

Beratungsangebot und Tätigkeits- schwerpunkte von Schulz & Partner:

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Ratingberatung & Bankverhandlungen
- > Vertriebssteigerungs-Programme für Mittelstand und Banken
- > Kapitalsuche und Finanzierungsberatung
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim Management
- > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Nachfolgelösungen
- > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten

Kundenstimmen zum S&P Unternehmerforum

- > Referenten stellen mit Ihrer Berufserfahrung einen hohen Praxisbezug her
- > Typische Führungssituationen aus meinem Berufsalltag werden behandelt
- > Wertvolle Umsetzungs-Tipps, die mir einen Vorsprung in der Praxis bringen
- > Interaktive Fallstudien-Trainings für unterschiedliche Branchen fand ich besonders gut
- > Aktuelles Fachwissen kompakt und spannend aufbereitet – ein hilfreiches Seminar!
- > Fallstudien, Checklisten und S&P-Tools haben mir bei der Umsetzung viel Sicherheit gegeben
- > Lösungsansätze und Seminarschwerpunkte werden auf die eigene Betriebsgröße abgestimmt

Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über www.sp-unternehmerforum.de

Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Bankverhandlungen erfolgreich führen**
Ist Ihre Finanzierung passend und zeitgemäß?
- > **Führung & Kennzahlen**
Unternehmen erfolgreich steuern
- > **Bilanz-Wissen kompakt**
Bilanzen lesen, verstehen und steuern
- > **Controlling für Nicht-Controller**
Von der Planung über die BWA bis zur erfolgreichen Steuerung des Unternehmens
- > **Führen mit System**
Teamentwicklung – Konfliktmanagement – Zielerreichung

Anmeldung online:
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>
oder E-Mail an: service@sp-unternehmerforum.de

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

BWA – Der Kompass für Geschäftsführer

Seminarpreis: 590,- € zzgl. 19 % MwSt. – Produkt-Nr. B11

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter www.sp-unternehmerforum.de einsehen können.




Förderung möglich! Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen)

- | | | | |
|-------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> 27.11.2018 | <input type="radio"/> Hamburg | <input type="radio"/> München | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine |
| <input type="checkbox"/> 01.03.2019 | <input type="radio"/> Bremen | <input type="radio"/> Düsseldorf | |
| <input type="checkbox"/> 17.04.2019 | <input type="radio"/> Stuttgart | <input type="radio"/> Nürnberg | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 290,00 € zzgl. MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 21.06.2019 | <input type="radio"/> Köln | | |
| <input type="checkbox"/> 20.08.2019 | <input type="radio"/> Hamburg | <input type="radio"/> Berlin | |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- | | | | |
|---|--|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung | <input type="checkbox"/> Internet | <input type="checkbox"/> Newsletter | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben | | |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt
(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) |  Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass. | | |

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service 
089/452 429 70-100