



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2015. Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

**S & P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse-Trainings

# Kalkulation ist gut – Controlling ist besser!



- > Sie erhalten die wichtigsten Stellschrauben zur Unternehmenssteuerung
- > Welche Rückmeldung kann die BWA über die Geschäftsentwicklung geben?
- > Deckungsbeiträge und Kalkulationsaufschläge gezielt prüfen
- > Praxisfälle zu Bilanz und GuV, BWA und Kalkulation

## Zielgruppe:

- Geschäftsführer, Prokuristen und Führungskräfte
- Mitarbeiter in den Bereichen Technik, Produktion, F&E sowie Vertrieb

## Ihr Nutzen:

Die BWA - Nicht nur ein Instrument für den Kaufmann

Unternehmen besser lesen und richtig steuern

## Ihr Vorsprung:

**Jeder Teilnehmer erhält kostenfrei:**

- + das S&P Tool Unternehmensplanung und -steuerung
- + Chef-Report mit den wichtigsten Kennzahlen
- + 20 Punkte Check für eine aussagekräftige BWA
- + das S&P Tool Unternehmenskalkulation für Entscheider

## Termine:

06.12.2018

**Leipzig**

01.03.2019

**Bremen & Düsseldorf**

17.04.2019

**Nürnberg & Stuttgart**

21.06.2019

**Köln**

20.08.2019

**Hamburg & Berlin**

23.10.2019

**Köln & Frankfurt**

27.11.2019

**Stuttgart**

## Preis:

**590,- €**

Zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen

Unternehmens-  
steuerung  
im Griff

## Programm

09.15 Uhr

### Begrüßung

Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 13.00 Uhr **Die BWA - Nicht nur ein Instrument für den Kaufmann**


- > Wesentliche Bestandteile der BWA kennen und interpretieren
- > Vorräte und Bestandsveränderungen in der BWA richtig abbilden
- > Mit der BWA das Unternehmen auf Kurs halten
- > Deckungsbeiträge und Kalkulationsaufschläge mit Hilfe der BWA überprüfen
- > Kalkulation und Kostenanalyse mit der BWA
- > BWA als Impulsgeber für unternehmerische Entscheidungen

*Die Teilnehmer erhalten:*

*Praxisfälle mit Betriebswirtschaftlichen Auswertungen  
„20 Punkte Check für eine aussagekräftige BWA“*

13.00 Uhr -14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

14.00 Uhr – 15.30 Uhr **Unternehmen besser lesen und richtig steuern**



Planung  
Einfach,  
verständlich  
und transparent

- > Die drei Schritte einer soliden Jahresplanung!
  - > GuV: von den Umsatzerlösen bis zum Gewinn
  - > Steuerung des Unternehmens mit Top-Kennzahlen
  - > Passt das Geschäftsmodell? Kosten im Griff? Richtig finanziert?
  - > Erkennen von Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen
- > Erarbeiten von Gegensteuerungs- und Handlungsmaßnahmen

*Die Teilnehmer erhalten:*

*„S&P Tool Unternehmensplanung und -steuerung“ sowie  
„Chef-Report mit den wichtigsten Kennzahlen“*

## Programm

15.30 Uhr – 17.30 Uhr **Kostendeckende Verkaufspreise und ihre Kalkulation**

- > Kostenrechnung als Grundlage für Geschäftsführer-Entscheidungen
- > Kostenstellenrechnung mit dem Betriebsabrechnungsbogen
- > Kostenrechnung: Kalkulation – Deckungsbeitrag - Budgetierung
- > Kalkulation kostendeckender Verkaufspreise
- > Handelskalkulation: Auf was kommt es an?
- > Moderne Kostenrechnungssysteme: Prozesskostenrechnung und Target Costing

*Die Teilnehmer erhalten:*

*„S&P Tool Aufbau der Unternehmenskalkulation“ sowie  
„Chef-Report mit Zuschlags- und Handelskalkulation“*

Ab 17.30 Uhr **Zusammenfassung und Erfahrungsaustausch**

## Referenten



### Achim Schulz

#### Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner im Jahr 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu den wesentlichen beruflichen Stationen zählen die Bankenprüfung, Bankenberatung sowie die Mittelstandsfinanzierung und Unternehmensberatung.

Von 2000 bis 2006 leitete er das operative Bankgeschäft als Vertriebs- und Sanierungsvorstand bei Regionalbanken.

### Reiner Schon

#### Partner bei Schulz & Partner GmbH

Herr Reiner Schon war 23 Jahre lang im Segment Privat- und Firmenkunden bei der Dresdner Bank und der Commerzbank tätig.

Er kennt alle Facetten des Bankgeschäfts und verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um erfolgreiche Kreditentscheidungen geht.

Gerade im Rahmen seiner letzten Funktion hat er viele Finanzierungen von Selbständigen und mittelständischen Unternehmen zur erfolgreichen Auszahlung gebracht.

### Jörg Reinhardt

#### Kaufmännischer Leiter in einem mittelständischen Unternehmen

Herr Jörg Reinhardt kennt als langjähriger Mitarbeiter der Commerzbank die „Bankenbrille“ zu Liquiditätsplanung, BWA und Rating bestens.

Derzeit ist er als kaufmännischer Vorstand u.a. für die Unternehmens- und Finanzplanung sowie das Treasury einer mittelständischen Firmengruppe tätig.

#### Das S&P Team betreut aktuell folgende Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:

- > Optimierung des Unternehmens-Ratings
- > Erstellen von Bankberichten, Unterstützen bei Kreditverhandlungen und Club-Deals
- > Auswahl zinsgünstiger Kredite für Projekt- und Wachstumsfinanzierungen
- > Diskrete Kapitalsuche für Wachstum und Investitionen
- > Gutachter für Unternehmensbewertungen und Kaufpreisermittlungen
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- > Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismanagement

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Ratingberatung
- > Vertriebssteigerungs-Programme für Mittelstand und Banken
- > Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim Management
- > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Nachfolgelösungen
- > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Liquiditäts- und Finanzplanung**  
Liquiditäts- und Finanzplanung von A bis Z
- > **Bilanz-Wissen Kompakt**  
Bilanzen lesen, verstehen und steuern
- > **Planung – Controlling – Steuerung**  
Von der Planung über die BWA bis zur erfolgreichen Steuerung des Unternehmens
- > **Kompaktkurs Word, Excel & Co.**  
Die wichtigsten Funktionen für Anwender und Entscheider



**Schon gewusst?** Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

Anmeldung online:  
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>  
oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

**S & P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse-Trainings

# Kalkulation ist gut – Controlling ist besser!

**Preis für das Seminar ohne eigenes Rating: 590,00 € zzgl. 19% MwSt. - Produkt-Nr. B02**

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- 06.12.2018 **Leipzig**
- 01.03.2019  Bremen  Düsseldorf
- 17.04.2019  Nürnberg  Stuttgart
- 21.06.2019 **Köln**
- 20.08.2019  Hamburg  Berlin
- 23.10.2019  Köln  Frankfurt
- 27.11.2019 **Stuttgart**

Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.  
Bitte informieren Sie mich über weitere  
Veranstaltungstermine

Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.  
Bitte übersenden Sie uns die  
Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen  
eine Schutzgebühr von 290,00 € zzgl. MwSt.

**Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.**

- Empfehlung  Internet  Newsletter  Seminarportal
- Telefon / Persönlicher Kontakt  Persönliches Anschreiben
- ESF-Förderung ist beantragt  
(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei)



Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten  
Sie jeweils 10% Preisnachlass.

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Anzahl der Beschäftigten

\_\_\_\_\_  
Straße, PLZ / Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Datum / Unterschrift Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

**Service**   
089/452 429 70-100