



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV und DIN EN ISO 9001 : 2015 und Ö-Cert
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

S&P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings



Projektmanagement – Der Weg ist das Ziel!

Zielgruppe:

- > Projektmitarbeiter und technische Mitarbeiter in Projekten
- > Fach- und Führungskräfte mit Projektverantwortung

Ihr Nutzen / Sie erhalten:

1. Tag: Projektmanagement - Instrumente & Tools

- | | |
|---|---|
| Projektmanagement – Worauf kommt es wirklich an? | + S&P Tool „Professionelles Projektmanagement“ |
| Prioritäten festlegen – Zeit beherrschen – Meilensteine erreichen | + Fit für den Projektstart: Planung, Umsetzung, Controlling |

Termine:

11.07.-13.07.2018
Stuttgart & München

26.09.-28.09.2018
Hamburg & Köln

27.11.-29.11.2018
Frankfurt & München

2. Tag: Projektmeetings: effizient und erfolgreich moderieren

- | | |
|--|---|
| Meetings leiten: Bewährte Methoden in der Praxis | + S&P Leitfaden: Erfolgreich Moderieren |
| Widerstände und Konflikte souverän und sicher meistern | + S&P Check: Effektives Zeitmanagement |

3. Tag Projekte überzeugend präsentieren

- | | |
|--|--|
| Überzeugend Präsentieren – Worauf kommt es an? | + S&P Test: Eigene Kommunikationsstärken einschätzen |
| Praxistrainings: Die erfolgreichsten Präsentationstechniken und der schlagfertige Umgang mit Einwänden | + Individueller Anwendungsplan für Ihren beruflichen Arbeitsalltag |

Preis:

1.570,- €
zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:
Teilnehmerunterlagen als PDF,
3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee,
Erfrischungsgetränke und
Snacks in den Pausen

Programm 1. Seminartag

09.15 Uhr **Begrüßung**
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 12.30 Uhr **Projektmanagement – Worauf kommt es an?**

6
**Erfolgsregeln für
die
Projektorganisation**

- > Zur einfachen Umsetzung: *Methoden und Instrumente* der Projektplanung
- > Projekte beherrschbar machen - Projekte systematisch in *Projektphasen* aufteilen
- > Wirksame Projektorganisation - *Risiken minimieren*, Maßnahmen absichern und Qualität gewährleisten
- > *Es geht nicht mehr weiter – was nun?* Projektkrisen erfolgreich überwinden
- > *Projektsteuerung und Projektcontrolling* in der Praxis
- > Der erfolgreiche Abschluss – Was ist zur *Projektabschluss* zu beachten?

Die Teilnehmer erhalten folgende S&P Produkte:

- + *S&P Tool: „Professionelles Projektmanagement“*
- + *S&P Leitfaden: Fit für den Projektstart: Planung, Umsetzung und Controlling*
- + *S&P Check: Die häufigsten Fehler im Projektmanagement*

12.30 Uhr – 13.30 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

13.30 Uhr – 15.00 Uhr **Kommunikation als Erfolgsfaktor im Projektmanagement**

**Kommunikations-
techniken
für den
Projekterfolg**

- > Gemeinsam erfolgreich – Kommunikationswege im Projekt- Team vereinfachen
- > Effektive Einbindung verschiedener Führungsebenen und Fachbereiche in die Projektarbeit
- > Leistungsmerkmale mit dem Kunden abstimmen und im Projekt- Team kommunizieren
- > Schnelle und gezielte Entscheidungsfindung im Projekt
- > Richtiger Umgang mit Widerständen und Leistungsproblemen
- > Effektive Stakeholder-Analyse – Verhandlungen gezielt führen

Die Teilnehmer erhalten folgende S&P Produkte:

- + *S&P Check: Projekt-Ziele SMART formulieren*
- + *S&P Leitfaden: Erfolgreich Verhandeln in schwierigen Situationen*

Programm

15.30 Uhr - 17.30 Uhr **Prioritäten festlegen – Zeit beherrschen – Meilensteine erreichen**

> Projektabläufe konsequent planen, gliedern und bewältigen

> On Time - on Target: Planung von Zeit, Kapazitäten, Ressourcen und Meilensteinen

> Unterscheiden können zwischen „Dringend“ und „Wichtig“

> Aufgaben und Zeitfenster im Team kommunizieren und delegieren

> Zeitdiebe erkennen und erfolgreich verhindern

> Praxis-Check: Instrumente zur optimalen Nutzung Ihres Zeitbudgets



Zeitmanagement
im Projekt

Die Teilnehmer erhalten folgende S&P Produkte:

+ **S&P Test:** Welcher Zeitmanagementtyp bin ich?

+ **S&P Checkliste:** Identifizieren Sie Ihre Zeitdiebe und Zeitfresser

+ **S&P Checkliste:** Die ABC-Analyse -- Prioritäten richtig setzen

Ab 17.30 Uhr

Offene Gesprächsrunde

Programm 2. Seminartag

08.15 Uhr **Begrüßung**
Kaffee und Getränke

08.30 Uhr – 12.30 Uhr **Praxisorientierte Kommunikations – und Gesprächstechniken**

- > Selbstbewusstes Auftreten - Das A und O starker Kommunikation
- > Aktiv zuhören: Gespräche erfolgreich gestalten
- > Fragetechniken gezielt einsetzen und Entscheidungen herbeiführen
- > In entscheidenden Situationen das Ruder übernehmen - effektive Gesprächslenkung
- > Die 6 häufigsten Kommunikationshürden im Meeting überwinden

Mit den Teilnehmern werden u.a. folgende *Fallstudien* trainiert:

Fallstudie 1: Die Kunst die richtigen Fragen zu stellen

Fallstudie 2: Diskussionen steuern und Entscheidungen herbeiführen

12.30 Uhr – 13.30 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

13.30 Uhr – 15.00 Uhr **Meetings leiten: effizient und ergebnisorientiert**

- > Machen Sie das Ziel klar! Auftrag und Erwartungen zu Beginn festlegen
- > Gruppendynamische Prozesse souverän steuern und effektiv nutzen
- > Den „Roten Faden“ nicht verlieren - Der Prozessplan als Hilfsmittel
- > Visualisierungsmethoden: Ideen sammeln und strukturieren
- > Die Zeit im Blick – Techniken für effektives Zeitmanagement im Meeting
- > Informationsverlust vorbeugen: Ergebnisse protokollieren und Maßnahmenplan erstellen

Mit den Teilnehmern werden u.a. folgende *Fallstudien* trainiert:

Fallstudie 3: Erfolge sichern, aus Fehlern lernen

Fallstudie 4: „Spielregeln“ vereinbaren im Projektteam

Fallstudie 5: Gekonnt visualisieren

Kommunikations-
sperren
überwinden

Bewährte
Werkzeuge für
Team-
Besprechungen

Programm

15.30 Uhr – 17.30 Uhr **Widerstände und Konflikte souverän meistern**

Ohne Techniken
zur Konfliktlösung
geht es nicht!

- > Der innere Konflikt: Doppelrolle als Moderator und Projektleiter
- > Besserwisser, Streitsüchtige und Schüchterne: Techniken zum Umgang mit unterschiedlichen Persönlichkeitstypen
- > Perspektivenwechsel - Verschiedene Sichtweisen berücksichtigen und Missverständnisse aus der Welt schaffen
- > Wenn die Gruppe nicht will: Festgefahrene Situationen auflösen
- > Entschärfen und Deeskalieren: 5 Strategien zur erfolgreichen Konfliktlösung

Mit den Teilnehmern werden u.a. folgende *Fallstudien* trainiert:

Fallstudie 6: Doppelrolle als Moderator und Projektleiter

Fallstudie 7: Sie wissen nicht mehr weiter – Was nun?

Fallstudie 8: Konfliktlösung in Meetings

Ab 17.30 Uhr

Offene Gesprächsrunde

Programm 3. Seminartag

08.15 Uhr **Begrüßung**
Kaffee und Getränke

08.30 Uhr – 10.30 Uhr **Präsentationstechniken – So überzeugen Sie!**

Mit Struktur
und Konzept
punkten

- > Bewährte Präsentationstechniken um kompetent und selbstsicher zu referieren
- > 5 Regeln zur erfolgreichen Durchführung einer Präsentation
- > Dos & Don'ts – So gewinnen Sie die Zuhörer für sich!
- > Starke Argumentation bei berechtigten Einwänden und Fragen
- > Eleganter Umgang mit unsachlichen Einwänden und unprofessionellen Kommentaren
- > Komplette aus dem Konzept gebracht... Wie geht's jetzt weiter?
- > Ziel im Blick - Was tun wenn Diskussionen vom Thema abdriften
- > Starke Eindrücke hinterlassen – Die Präsentation gekonnt abschließen

10:30 Uhr – 11:00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

11:00 Uhr – 16.30 Uhr **Die erfolgreichsten Präsentationstechniken – Live Training**

Überzeugen
durch
Präsentationsstärke

- > Lampenfieber im Griff – Wege zur positiven Einstellung
- > Teilnehmerorientiert präsentieren: positive Beziehung zu den Zuhörern herstellen und erhalten
- > Optimieren Sie Ihren Auftritt durch Kommunikation, Kontakt und Wirkung
- > Eigene Stärken erkennen - Präsentationsverhalten nachhaltig verbessern
- > Darstellung des eigenen Projektes (Präsentationsübung der Teilnehmer)

Live-Training:

- Detaillierte Live-Auswertung und Feedback aller Teilnehmer*
- Die Teilnehmer erhalten*
S&P Leitfaden: Erfolgreich Moderieren in schwierigen Situationen
S&P-Test: Eigene Kommunikationsstärken einschätzen

Ab 16.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

Referenten



Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Schwerpunkten zählen Projekte für die Branchen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanz-dienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei der Neuausrichtung des Projektmanagements sowie der Einführung agiler Meeting-Techniken.

Anne Unger

Fachbereich Führung und Teamentwicklung

Frau Anne Unger verfügt über ein exzellentes Projektmanagement-Netzwerk.

Sie betreut Projekte zu Produkteinführungen sowie zur Prozessoptimierung bei Banken und Dienstleistern.

Umfangreiche Erfahrungen konnte sie im Rahmen länderübergreifender Projekte und dem Führen von interkulturellen Projektteams sammeln.

Reiner Schon

Fachbereich Projektmanagement

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er betreut Projekte zu Produkteinführungen, Vertriebssteigerung sowie Trainings für erfolgreiches Präsentieren.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Trainer verfügt er über eine branchen-übergreifende Expertise rund um das Projektmanagement.

Das S&P Team betreut aktuell folgende Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:

- > Führungs-System für Mitarbeitergespräche und Zielvereinbarungen
- > Führen und Kommunikation für Projekt- und Teamleiter
- > Zeitmanagement für Projektmanager
- > Konfliktmanagement in Projekten und Teams
- > Aufbau von Hochleistungs-Teams
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen

Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Teamentwicklung und Führungskräfte-Trainings
- > Personalsuche und Personalauswahl für das Projektmanagement
- > Führungskräfte-Trainings für Projektleiter
- > Implementierung von Projektplanungs-Tools
- > Optimierungsprogramme zur Effizienzsteigerung bei Projekten
- > Rechtssichere Abwicklung von Projekten
- > Aufbau und Optimierung des laufenden Projektmanagements

Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über www.sp-unternehmerforum.de

Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Zertifizierungslehrgang „Zertifizierter Projektleiter (S&P)“**
Erfolgreich als Projektmanager – Teamführung und Moderation für Projektleiter
- > **Führung für Projektleiter**
Teamentwicklung – Konfliktmanagement - Zielerreichung
- > **Motivation & Führung**
Richtig motivieren und Ziele sicher erreichen!
- > **Best-Leistungen durch optimales Zeitmanagement**
Führungstechniken wirkungsvoll einsetzen und Teams zu Bestleistungen führen.
- > **Richtig Führen ohne Vorgesetztenfunktion** Durchsetzungsstark agieren – Prioritäten setzen – Ziele erreichen
Widerstände auflösen

Anmeldung online:
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>
oder E-Mail an: service@sp-unternehmerforum.de

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

Projektmanagement – Der Weg ist das Ziel!

Seminarpreis:

Für einen Seminartag 580 € zzgl. 19% MwSt. oder 1.570 € zzgl. 19 % MwSt. für alle drei Tage. - Produkt-Nr. K04
Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter www.sp-unternehmerforum.de einsehen können.




Schon gewusst? Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- | | | | |
|--|---------------------------------|-------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> 11. - 13.07.2018 | <input type="radio"/> Stuttgart | <input type="radio"/> München | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine |
| <input type="checkbox"/> 26. - 28.09.2018 | <input type="radio"/> Hamburg | <input type="radio"/> Köln | |
| <input type="checkbox"/> 27. - 29.11.2018 | <input type="radio"/> Frankfurt | <input type="radio"/> München | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 575,00 € zzgl. 19 % MwSt. |
| <input type="checkbox"/> Buchung 3-Tages-Seminar | | | |
- Buchung Seminartag/e
1. Tag 2. Tag 3. Tag

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- | | | | |
|---|--|-------------------------------------|-------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung | <input type="checkbox"/> Internet | <input type="checkbox"/> Newsletter | <input type="checkbox"/> Xing |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt | <input type="checkbox"/> Zeitung | | |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt
(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) |  Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass. | | |

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service 
089/452 429 70-100