



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2008.  
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

**S & P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse Trainings



## Systematische Führung und wie sie funktioniert

Anspruchsvolle Führungssituationen von Zielvereinbarung bis Konfliktmanagement

### Zielgruppe:

- > Geschäftsführer, Inhaber, Vorstände, Unternehmer, Prokuristen und Bevollmächtigte,
- > Führungskräfte, Abteilungsleiter, Teamleiter, Personalleiter sowie Vertriebsleiter, Produktionsleiter und kaufmännische Leiter.

### Ihr Nutzen:

#### 1. Tag

Klarheit, Priorisierung und Verbindlichkeit:  
Zielvereinbarung als Führungsinstrument

Führungsstark durch Kompetenz und Fähigkeiten

In 7 Schritten zum starken Team

#### 2. Tag

Konflikt- und Kritikgespräche erfolgreich führen

Konflikte schnell erkennen und erfolgreich lösen

### Ihr Vorsprung:

+ S&P Tool: Zielvereinbarungsgespräche effektiv führen

+ S&P Test: Mitarbeiterführung

+ S&P Tool: Richtig Delegieren - testen Sie Ihre Delegationsstärke!

+ S&P Check: Hochleistungs-Teams richtig führen

+ S&P Leitfaden: Low- Performer systematisch identifizieren

+ S&P Test: Gespräche mit Fingerspitzengefühl führen

+ S&P Techniken für Konfliktlösungen

### Termine:

22.-23.05.2018

**Münster & München**

15.-16.08.2018

**Leipzig & Frankfurt**

18.-19.09.2018

**Nürnberg & Bremen**

04.-05.12.2018

**München**

### Preis:

**980,- €**

zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen

## Programm 1. Seminartag

09.30 Uhr – 13.00 Uhr **Klarheit, Priorisierung und Verbindlichkeit:  
Zielvereinbarung als Führungsinstrument**

- > Formulieren transparenter Ziele als Steuerungs- und Führungsinstrument
- > SMART- Wie Sie Ziele sinnvoll prüfen und korrekt formulieren
- > Situationsaufnahme im Team - Wo stehen wir?
- > Unterscheidung von **5** Zieltypen; für eine wirksame Zielvereinbarung
- > Zielvereinbarungs- und Feedbackgespräche erfolgsorientiert führen
- > Von der Zielvereinbarung zur variablen Vergütung

Zielvereinbarung als  
sichere  
Führungstechnik

Die Teilnehmer erhalten die  
+ **S&P Tool:** Zielvereinbarungsgespräche effektiv führen  
+ **S&P Leitfaden:** Zielvereinbarungsgespräch

13.00 Uhr - 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

14.00 Uhr – 15.30 Uhr **Führungstark durch Kompetenz und Fähigkeiten**

- > Stark in der Rolle als Führungskraft: notwendige Fähigkeiten in der Führungsposition
- > Autoritär oder Laissez-faire? Wirkung verschiedener Führungsstile
- > Die **4** Mitarbeitertypen: Erfolgreich Führen mit dem DISG – Konzept!
- > Persönlichkeitsgerecht delegieren
- > Zentrale Führungsinstrumente systematisch und angemessen einsetzen

Kompetent  
als  
Führungskraft

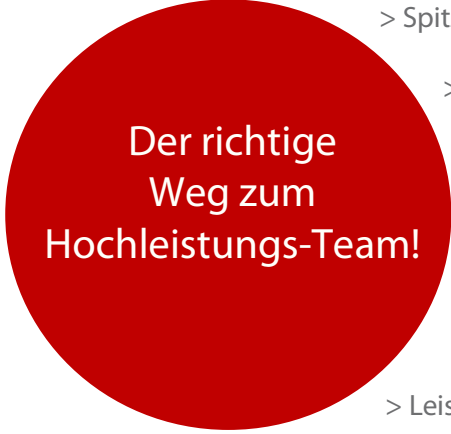
Die Teilnehmer erhalten:  
+ **Fallstudien** zur Auswahl des „richtigen“ Führungsstils  
+ **S&P Tool:** Richtig Delegieren - testen Sie Ihre Delegationsstärke!  
+ **S&P Test:** Mitarbeiterführung

15.30 Uhr – 16.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

## Programm 1. Seminartag

16.00 Uhr - 17.30 Uhr **In 7 Schritten zum starken Team**

- > Wie gewinne ich das Team für mich und das Unternehmen?
- > Spitzenleistung durch gezielte Teamentwicklung – worauf kommt es an?
- > Situationsaufnahme im Team - Wo stehen wir?
- > Auswahl des richtigen Teamleiters
- > Strukturen und Rollen in Gruppen erkennen und gezielt nutzen
- > Wertschätzung, Erfolg, Anteilnahme: Motivation als Triebkraft zur Höchstleistung
- > Leistungsanreize richtig setzen, Leistungen steigern, Hochleistungs-Niveau halten



Der richtige  
Weg zum  
Hochleistungs-Team!

*Die Teilnehmer erhalten:*

- + **Fallstudien** zum Aufbau von Hochleistungs-Teams
- + **S&P Check:** Hochleistungs-Teams richtig führen
- + **S&P Check:** Teamphasen sicher erkennen
- + **S&P Test:** Welcher Führungsstil in welcher Phase?

## Programm 2. Seminartag

8.30 Uhr -12.30 Uhr **Konflikt- und Kritikgespräche erfolgreich führen**

> Schleichende Überforderung, unrealistische Ziele , schwere Entscheidungen - Bleiben Sie Herr der Lage!

> Führen von eigenwilligen Führungskräften

> Gesprächskompetenz bei schwierigen Mitarbeitern

> Low-Performer im Team! Techniken zur Leistungssteigerung

> Rechtlich sicherer Umgang mit dauerhafter Minderleistung

> "Hässliche" Mitarbeitergespräche: Kritikgespräch, Abmahnung und Kündigung

Anspruchsvolle  
Führungssituationen  
meistern

*Die Teilnehmer erhalten:*

+ **Fallstudien:** Lösungsmöglichkeiten für anspruchsvolle Führungssituationen

+ **S&P Leitfaden:** Low- Performer systematisch identifizieren

+ **S&P Test:** Gespräche mit Fingerspitzengefühl führen

12.30 Uhr – 13.30 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

13.30 Uhr -16.00 Uhr **Konflikte schnell erkennen und erfolgreich lösen**

> Signale und Grundmuster von Konflikten kennen – Präventive Maßnahmen ergreifen

> Die **9** Eskalationsstufen im Konflikt – Wie kann ich intervenieren?

> Wirkungsvolle Strategien der Konfliktbehandlung

> Erfolgreiche Gesprächstechniken für ein konstruktives Kritikgespräch

> Konfliktlösungen vereinbaren und nachhalten

> Hilfe! Was tun, wenn ich selbst im Konflikt stecke?

Konflikte  
nachhaltig  
lösen

*Die Teilnehmer erhalten:*

+ **Fallstudien:** Entwickeln von Lösungen und Verhandlungsstrategien für anspruchsvolle Konfliktsituationen.

+ **S&P Leitfaden:** Techniken für erfolgreiche Konfliktlösungen

+ **S&P Test:** Wie gut ist Ihr Konfliktmanagement

16.00 Uhr

**Offene Gesprächsrunde**

## Referenten



### Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

### Reiner Schon

Fachbereich Teamentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiter-teams geht. Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchenübergreifende Expertise.



### Sandra Westphalen

Fachbereich Teamentwicklung

Frau Sandra Westphalen berät Unternehmen, Krankenhäuser, Hochschulen und Verwaltungen in den Bereichen Persönlichkeit und Kommunikation, Team- und Führungskräfteentwicklung sowie Rhetorik, Moderation und Präsentation. Aufgrund ihrer langjährigen Erfahrung als Führungskraft vermittelt sie Inhalte aus der Praxis für die Praxis.

Das S&P Team betreut aktuell folgende **Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:**

- > Führungs-System für Mitarbeitergespräche und Zielvereinbarungen
- > Führen und Kommunikation für Projekt- und Teamleiter
- > Selbst- und Zeitmanagement für Teamleiter und Mitarbeiter
- > Konfliktmanagement in Projekten und Teams
- > Aufbau von Hochleistungs-Teams
- > Arbeits- und Entscheidungsprozesse in Teams effizient gestalten
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- > Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismanagement
- > 360 Grad-Feedback im Unternehmen aufbauen

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Teamentwicklung und Führungskräfte-Trainings
- > Personalsuche und Personalauswahl
- > Strategische Personalentwicklung mit 360°-Feedbacks
- > NachfolgerBörse für Führungskräfte
- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Gutachter für Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Rating und Bankverhandlungen

---

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

---

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Pricing, Sales & Marketing**  
Preis-Strategien für den nationalen und internationalen Vertrieb
- > **Mit Motivation zu Spitzenleistung**  
Richtig motivieren und Ziele sicher erreichen!
- > **Arbeitsrecht und Mitarbeiterführung**  
Führung von schwierigen Mitarbeitern – Typische arbeitsrechtliche Fehler vermeiden
- > **Geschäftsführung kompakt**  
3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten!
- > **Königdisziplin Finanzierung**  
Finanzen sicher steuern – Wachstum erfolgreich finanzieren

Anmeldung online:

<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>

oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

S & P Unternehmerforum

Seminare - Inhouse-Trainings

## Systematische Führung und wie sie funktioniert

Seminarpreis: für einen Seminartag sind 580,-€ zzgl. 19% MwSt. oder 980,-€ zzgl. 19 % MwSt. - Produkt-Nr. E03  
Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.




**Schon gewusst?** Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte Termin und Stadt auswählen):

- |   |                                |                                 |   |
|---|--------------------------------|---------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> 22.-23.05.2018 | <input type="radio"/> Münster  | <input type="radio"/> München   | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine  |
| <input type="checkbox"/> 15.-16.08.2018 | <input type="radio"/> Leipzig  | <input type="radio"/> Frankfurt |   |
| <input type="checkbox"/> 18.-19.09.2018 | <input type="radio"/> Nürnberg | <input type="radio"/> Bremen    | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 390,- € zzgl. 19 % MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 04.-05.12.2018 | München                        |                                 |   |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? **Viele**

- |   |   |  |                               |
|---|---|--|-------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung   | <input type="checkbox"/> Internet   | <input type="checkbox"/> Newsletter  | <input type="checkbox"/> Xing |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt   | <input type="checkbox"/> Zeitung  |  |                               |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt<br>(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) |  | Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass. |                               |

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service   
089/452 429 70-100