



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2008.  
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

**S & P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse Trainings



## Controlling für Einsteiger

Die wichtigsten Basics in nur 2 Tagen!

### Zielgruppe:

- > Office-Manager/-innen, Assistenten der Geschäftsleitung und des Vorstandes
- > Einkäufer, Projektmanager, Verkäufer und Techniker

### Ihr Nutzen:

#### Tag 1

Was Sie zum Controlling wissen müssen!

Sicherer Umgang mit Unternehmens-Kennzahlen

#### Tag 2

Im Controlling den Chef unterstützen  
– Die BWA richtig vorbereiten

Der Chef-Report: Kennzahlen einfach auswerten und darstellen

### Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält:

- + S&P Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard
- + S&P Leitfaden „BWL Basis-Wissen“
- + S&P Checklisten „Die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Kennzahlen“
- + Praxis-Checklisten und Plausibilitäts-Checks zur „BWA nach Bankenstandard“
- + S&P Chef-Report mit den entscheidenden Kennzahlen

Spezial:

Zusätzlich händigen wir Ihnen ein international anerkanntes Rating zu Ihrem eigenen Unternehmen mit Branchenvergleich aus.

### Termine:

04.-05.07.2018

**Münster & München**

30.-31.08.2018

**Stuttgart**

25.-26.10.2018

**Hamburg**

28.-29.11.2018

**Stuttgart**

### Preis:

**1.180,- €**

zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF,  
3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee,  
Erfrischungsgetränke und  
Snacks in den Pausen

## Tag 1

09.15 Uhr

**Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

9.30 Uhr – 13.00 Uhr **Was Sie zum Controlling wissen müssen!**

- > Die Controlling-Organisation im Unternehmen – Wie setzt sie sich zusammen?
- > Definition der wichtigsten Begriffe: Rentabilität, Wirtschaftlichkeit, Produktivität, EBIT, Liquidität, Cashflow
- > Welche Aufgaben umfasst das Controlling?
- > Vorgehensweisen im operativen und strategischen Controlling
- > Was wird vom Controller erwartet? - Die Schnittstelle zwischen Unternehmensbereichen und Geschäftsführung



Controlling  
Basiswissen

Die Teilnehmer erhalten:  
+ **S&P Leitfaden:** „BWL Basis-Wissen“

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

14.00 Uhr – 17.30 Uhr **Sicherer Umgang mit Unternehmens-Kennzahlen**

- > Der Jahresabschluss: Das Wichtigste auf einen Blick
- > Analyse der Bilanz, GuV und Liquidität: Einfach, transparent und verständlich
- > Erstellung eines Management-Reports mit Blick auf das Wesentliche
- > Unternehmensanalyse mit den entscheidenden Kennzahlen für die jeweiligen Branchen
- > Preiskalkulation: Kostenrechnung, Deckungsbeitrag und Break-Even

Die Teilnehmer erhalten:  
+ **S&P Checkliste:** „Die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Kennzahlen“  
+ **S&P Geschäftsplanungs- und Rating-Tool** gemäß Bankenstandard

+ **Analyse des eigenen Unternehmens:** Zusätzlich händigen wir Ihnen ein international anerkanntes Rating mit Branchenvergleich und den wichtigsten Kennzahlen zu Ihrem eigenen Unternehmen aus.

Ab 17.30 Uhr

**Zusammenfassung und offene Gesprächsrunde**

## Tag 2

08.30 Uhr – 12.30 Uhr **Im Controlling den Chef unterstützen – Die Betriebswirtschaftliche Auswertung richtig vorbereiten**

Betriebswirtschaftliche  
Auswertung  
Einfach und  
verständlich

- > Budget-Planung: Wer bekommt wie viel und warum?
- > Die BWA: Was sind ihre wesentlichen Bestandteile?
- > BWA richtig lesen, auswerten und interpretieren
- > Fallstudien-Training mit Muster-BWA`s verschiedener Branchen
- > Die wichtigen Kennzahlen auf einen Blick

Die Teilnehmer erhalten:

+ **S&P Checkliste:** „Erkennen von Ausreißern in der BWA“

+ **Praxis-Checklisten** und Plausibilitäts-Checks zur „BWA nach Bankenstandard“

12.30 Uhr – 13.30 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

13.30 Uhr – 16.30 Uhr **Der Chef-Report: Kennzahlen einfach auswerten und darstellen**

Ihre Aufgaben  
im Controlling

- > Berichtswesen für Controller: Empfänger orientierte Vor- und Aufbereitung der Unternehmensdaten
- > Soll / Ist Vergleiche: Einfache Tipps zur Durchführung von Abweichungs-Analysen
- > Reporting von Kennzahlen – Controlling-orientiertes Berichtswesen
- > Monatliche Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung
- > Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen frühzeitig erkennen

Die Teilnehmer erhalten:

+ **S&P Muster** für den Chef-Report mit den entscheidenden Kennzahlen

Ab 16.30 Uhr **Zusammenfassung und offene Gesprächsrunde**

## Referenten



### Achim Schulz

#### Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Im Bereich Projektmanagement ist er als Trainer für Prozess- und Zeitmanagement sowie Controlling tätig.

### Reiner Schon

#### Fachbereich Unternehmensentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er betreut Controlling-Projekte für Unternehmen in Wachstumsphasen. Ein besonderer Fokus liegt dabei auf der Unternehmens- und Finanzplanung.

Im Bereich Office Management ist er als Trainer für die Themenbereiche Zeitmanagement, Word, Excel und Powerpoint tätig.

### Sandra Westphalen

#### Fachbereich Teamentwicklung

Frau Sandra Westphalen berät Unternehmen, Krankenhäuser, Hochschulen und Verwaltungen in den Bereichen Persönlichkeit und

Kommunikation, Team- und Führungskräfteentwicklung sowie Rhetorik, Moderation und Präsentation.

Aufgrund ihrer langjährigen Erfahrung als Führungskraft vermittelt sie Inhalte aus der Praxis für die Praxis.

### Daniela Plener

#### Fachbereich Personal-Recruiting (S&P), Executive Development

Frau Plener ist im Personal-Recruiting für die Suche von Fach- und Führungskräften im Kundenauftrag zuständig. Sie erarbeitet Konzepte für die gezielte Personalentwicklung mit dem Fokus „Digitalisierung“.

Sie trainiert Management-Assistenten zu den Schwerpunkten Office Management, MS Office und Personal-Recruiting.

#### Zu den Projektschwerpunkten zählen:

- > Optimierung von Arbeitsprozessen
- > Aufbau von Controlling-Berichten und Chef-Reports
- > Gestalten von Management- und Produkt-Präsentationen
- > Kommunikation und Zeitmanagement
- > Vertriebsstrainings und Verkaufsgespräche

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Gutachter für Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Rating und Bankverhandlungen
- > Nachfolger-Börse für Führungskräfte
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim Management
- > Strategische Personalentwicklung mit 360°-Feedbacks
- > Teamentwicklung und Führungskräfte-Trainings
- > Personalsuche und Personalauswahl

---

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

---

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **MS Office für Assistenz und Sekretariat**  
Word, Excel, PowerPoint und Outlook richtig einsetzen
- > **Mit Selbstmanagement zur Höchstleistung**  
Führungstechniken wirkungsvoll einsetzen und Teams zu Bestleistungen führen.
- > **Professionelles Projektmanagement**  
Projekte schnell starten - effektiv umsetzen - sicher abschließen
- > **Erfolgreich im Vertrieb**  
In drei Schritten zum erfolgreichen Verkäufer - Gesprächskompetenz gewinnen
- > **Liquidität sicher steuern**  
Praxis-Leitfaden zur Liquiditätsplanung

Anmeldung online:  
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>  
oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

**S & P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse Trainings

## Controlling für Einsteiger


**Seminarpreis: 1.180,- € zzgl. 19 % MwSt. - Produkt Nr. C08**

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- |   |                               |                               |   |
|---|-------------------------------|-------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> 04.-05.07.2018 | <input type="radio"/> Münster | <input type="radio"/> München | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.<br>Bitte informieren Sie mich über weitere<br>Veranstaltungstermine.   |
| <input type="checkbox"/> 30.-31.08.2018 | Stuttgart                     |                               | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.<br>Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als<br>PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 290,00€<br>zzgl. MwSt.<br><i>(Versand der Unterlagen erfolgt nach Eingang der Zahlung<br/>und stattfinden des ersten Seminartages)</i> |
| <input type="checkbox"/> 25.-26.10.2018 | Hamburg                       |                               |   |
| <input type="checkbox"/> 28.-29.11.2018 | Stuttgart                     |                               |   |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- |   |   |                                     |  |
|---|---|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung   | <input type="checkbox"/> Internet   | <input type="checkbox"/> Newsletter | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt   | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben   |                                     |  |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt<br>(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) |  <i>Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten<br/>Sie jeweils 10% Preisnachlass.</i> |                                     |  |

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Anzahl der Beschäftigten

\_\_\_\_\_  
Straße, PLZ / Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
Telefax

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service   
089 / 452 429 70 - 100



**Schon gewusst?** Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Bezüglich der Fördervoraussetzungen werfen Sie bitte einen Blick auf unsere Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)