



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2008. Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

S & P Unternehmerforum  
Seminare - Inhouse Trainings



Qualität



Ideen



Erfolg

# Ziele erreichen



Motivation



Strategie



Zielsetzung

## Aktiv steuern – das Unternehmen auf Kurs halten

### Zielgruppe:

- > Geschäftsführer, Vorstände, Prokuristen und kaufmännische Leiter
- > Führungskräfte aus den Branchen Handel, Produktion, Gesundheitswesen, Dienstleistung und Finanzwirtschaft.

### Ihr Nutzen:

- > Unternehmen mit der BWA steuern
- > Rentabilität und Ertragslage sicher steuern
- > Vermögens- und Finanzlage gezielt beurteilen
- > Liquidität und Cash Flow im Griff

### Ihr Vorsprung:

- Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar folgende S&P-Produkte:
- + Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard
  - + Chef-Report mit den wichtigsten Kennzahlen
  - + Branchenvergleichskennzahlen und Benchmarks zur Vermögenslage, Kapitalstruktur, Ertragskraft und Liquidität
  - + Zins-Cockpit für den fairen Kreditzins
  - + Checkliste: maßgebliche Unternehmer-Kennzahlen auf einen Blick
  - + Reporting mit Kennzahlen, Branchen- und Ratingvergleich zu Ihrem Unternehmen

### Termine:

- 18.04.2018  
München
- 21.06.2018  
Berlin
- 18.07.2018  
Stuttgart
- 18.10.2018  
Leipzig

### Preis:

650,00 €  
Zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen

**Kennzahlen  
einfach  
interpretiert!**

## Programm

09.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 11.00 Uhr **Unternehmen mit der BWA steuern**

Mit  
Kennzahlen  
sicher  
entscheiden

- > Unterscheidung von Bilanz-, GuV- und BWA-Kennzahlen
- > Plausibilitäts-Checkliste zur Monats-GuV und -BWA
- > Korrekte Erfassung von halbfertigen Aufträgen/Projekten und richtiger Ausweis in der BWA und Bilanz
- > Steuerung der BWA und GuV mit Schlüsselkennzahlen
- > Schlüsselkennzahlen sicher auswählen und relevante Informationen effektiv herausfiltern?

*S&P Fallstudien-Training mit BWA, GuV, Bilanzen sowie Kennzahlen:*

*+ Interpretation und Rückschlüsse zur richtigen Steuerung des Unternehmens*

*+ Welche Maßnahmen sind in der Unternehmenssteuerung zu ergreifen?*

*Die Teilnehmer erhalten einen Fahrplan für Ihre Entscheidungen in der Praxis*

11.00 Uhr – 11.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

11.30 Uhr – 13.00 Uhr **Rentabilität und Ertragslage sicher steuern**

- > Welche Top-Kennzahlen gibt es im Controlling und in der Bilanzanalyse?
- > Kennzahlen und Benchmarks zur Rentabilität und Ertragslage
- > Wie entwickeln sich Wertschöpfung, Deckungsbeitrag, EBITDA, EBIT und Umsatzrentabilität?

*Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar kostenfrei die folgenden S&P Produkte:*

*+ Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard*

*+ S&P Checkliste: Maßgebliche Unternehmer-Kennzahlen auf einen Blick*

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

14.00 Uhr - 15.30 Uhr **Vermögens- und Finanzlage gezielt beurteilen**

- > Bilanzen und Jahresabschluss richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen
- > Erkennen von Entwicklungstendenzen mit Branchen- und Zeitvergleichen
- > Worauf achten die Banken bei der Bilanzanalyse Ihres Unternehmens?
- > Wie kann ich das eigene Unternehmens-Rating ermitteln und aktiv steuern?
- > Rating als Basis eines Frühwarnsystems für Fehlentwicklungen

*Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar die folgenden S&P Produkte:*

*+ S&P Rating-Tool gemäß Bankenstandard*

*+ S&P Reporting mit Kennzahlen, Branchen- und Ratingvergleich zu Ihrem eigenen Unternehmen*

15.30 Uhr – 16.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

16.00 Uhr – 17.30 Uhr **Liquidität und Cash Flow im Griff**



Mit den  
richtigen  
Kennzahlen  
alles im Griff

- > Cash Flow, Finanzen und Liquidität: der feine Unterschied in der Praxis!
- > Finanz- und Liquiditätslage des Unternehmens richtig einschätzen und zuverlässig planen
- > Ermittlung und Optimierung des Cash Flows aus Sicht des Unternehmens und aus Sicht der Bank
- > Ist die Liquidität des eigenen Unternehmens stark genug? Zuverlässige Analyse der Liquidität mit Kennzahlen
- > Kennzahlen und Benchmarks zu Vorratsvermögen, Debitoren- und Kreditorenlaufzeiten

*S&P Fallstudien-Training mit BWA, GuV, Bilanzen sowie Kennzahlen:*

*+ Interpretation und Rückschlüsse zur richtigen Steuerung der Unternehmensfinanzen*

*+ Welche Maßnahmen sind in der Liquiditätssteuerung zu ergreifen?*

17.30 Uhr **Zusammenfassung und offene Fragen**

## Referenten & Fachbereiche



### Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr **Achim Schulz** berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Geschäftsführer in Umbruch- und Veränderungssituationen sowie bei Nachfolgelösungen.

### Reiner Schon

Fachbereich Mittelstandsfinanzierung

Herr **Reiner Schon** war 23 Jahre lang im Segment Privat- und Firmenkunden bei der Dresdner Bank und der Commerzbank tätig.

Er kennt alle Facetten des Bankgeschäfts und verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um erfolgreiche Kreditentscheidungen geht.

Gerade im Rahmen seiner letzten Funktion hat er viele Finanzierungen von Selbständigen und mittelständischen Unternehmen zur erfolgreichen Auszahlung gebracht.

### Anne Unger

Fachbereich Mittelstandsfinanzierung

Frau Anne Unger ist langjährige Expertin für Mittelstandsfinanzierung bei der Sächsischen Aufbaubank.

Sie hat viele Finanzierungen von mittelständischen Unternehmen begleitet und erfolgreich zur Entscheidung gebracht.

Über besondere Expertise verfügt Frau Unger in der richtigen Strukturierung von Investitionsfinanzierungen und der Einbindung zinsgünstiger Fördermittel.

Aktuell betreuen wir folgende **Projektschwerpunkte:**

- > Optimierung des Unternehmens-Ratings
- > Erstellen von Bankberichten, Unterstützen bei Kreditverhandlungen und Club-Deals
- > Auswahl zinsgünstiger Kredite für Projekt- und Wachstumsfinanzierungen
- > Diskrete Kapitalsuche für Wachstum und Investitionen

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung der Liquidität
  - > Ratingberatung
  - > Implementierung von Risikomanagement- und Compliance-Systemen
  - > Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
  - > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim-Management
  - > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
  - > Nachfolgelösungen
  - > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten
- 

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

---

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Geschäftsführung Kompakt**  
3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten!
- > **Bankverhandlungen erfolgreich führen**  
Finanzen sicher steuern – Wachstum erfolgreich finanzieren
- > **Controlling & Leadership**  
Spitzenleistung im eigenen Unternehmen sichern
- > **Risikomanagement von A bis Z**  
Risiko-Handbuch – Limitsystem – IKS - Lagebericht
- > **Erfolgreich Führen mit System**  
Teamentwicklung – Konfliktmanagement – Zielerreichung

Anmeldung online:  
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>  
oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

S&P Unternehmerforum  
Seminare - Inhouse Trainings

## Aktiv steuern – das Unternehmen auf Kurs halten

Seminarpreis: 650,- € zzgl. 19 % MwSt. - Produkt-Nr. B09

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.



Förderung möglich! Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- |                                     |           |   |
|-------------------------------------|-----------|---|
| <input type="checkbox"/> 18.04.2018 | München   | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine  |
| <input type="checkbox"/> 21.06.2018 | Berlin    | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 390,00 € zzgl. MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 18.07.2018 | Stuttgart | (Versand der Unterlagen erfolgt nach Eingang der Zahlung und Stattfinden des ersten Seminartages).  |
| <input type="checkbox"/> 18.10.2018 | Leipzig   |   |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- |   |   |                                     |  |
|---|---|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung                     | <input type="checkbox"/> Internet                 | <input type="checkbox"/> Newsletter | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben |                                     |  |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt    |   |                                     |  |

(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei)



Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass.

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service   
089/452 429 70-100