



# MANAGEMENT



## Der Prokurist – Rechte, Pflichten und Haftung

### Ihr Nutzen / Sie erhalten:

#### 1. Tag Unternehmensplanung und Bilanz Wissen für Prokuristen

Unternehmensplanung:  
Einfach, verständlich und transparent!

+ Geschäftsplanungs- und Rating-  
Tool gemäß Bankenstandard

Bilanzen richtig lesen und besser  
verstehen

+ Branchen-Kennzahlen und Top-  
Kennzahlen zur optimalen  
Steuerung der Finanzen

Risikomanagement und Compliance  
in der Praxis

#### 2. Tag Liquiditätsplanung & Haftung als Prokurist

„Richtiger“ Einsatz der Finanz- und  
Liquiditätsplanung bei der  
Unternehmenssteuerung

+ Liquiditätsplanung gemäß  
Bankenstandard

Haftung des Prokuristen –  
Pflichten und Risiken im Überblick

+ Muster für den Anstellungsvertrag  
als Prokurist

Sicherer Umgang mit dem  
Arbeitsrecht

+ Umfang, Erteilung und Anmeldung  
der Prokura

#### 3. Tag Führung: Kollegen führen Kollegen

Warum ist Führung so anstrengend?

+ S&P Checkliste: „Erfolgreiche  
Mitarbeiterauswahl nach dem  
DISG-Konzept“

Strategien zur Konfliktlösung:  
Konfliktgespräche konstruktiv führen

+ S&P Leitfaden: „Konflikte erkennen  
und auflösen“

Richtiger Umgang mit Low-Performern:  
3 Schritte zur besseren Leistung

+ S&P Checkliste: „Teamentwicklung:  
In welcher Phase befindet sich mein  
Team“

High-Performance sichern und  
dauerhaft halten

### Termine:

02.-04.05.2018  
**Köln**

06.-08.06.2018  
**Hamburg**

03.-05.07.2018  
**Stuttgart**

11.-13.07.2018  
**Berlin**

25.-27.07.2018  
**Nürnberg**

11.-13.09.2018  
**Frankfurt & Köln**

26.-28.09.2018  
**München**

### Preis:

1.570,- €  
zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF,  
3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee,  
Erfrischungsgetränke und  
Snacks in den Pausen

## Programm 1. Seminartag

09.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 12.00 Uhr **Unternehmensplanung: Einfach, verständlich und transparent !**



### Controlling für Prokuristen

- > Entscheidende Kennzahlen im Controlling und in der Bilanzanalyse
  - > Wie entwickeln sich Wertschöpfung, Deckungsbeitrag und Umsatzrentabilität ?
  - > Was Führungskräfte in Unternehmen wissen müssen
  - > Die drei Schritte einer soliden Jahresplanung !
  - > Erkennen von Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen
- + Fallstudien-Training mit dem S&P Geschäftsplanungs- und Rating-Tool

10.30 Uhr - 11.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**


12.00 Uhr – 16.00 Uhr **Bilanzen richtig lesen und besser verstehen**

- > Bilanzen und GuV richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen
  - > Vergleiche zur Branche und zur Konkurrenz anstellen
  - > Goldene Bilanz- und Finanzierungsregel
  - > Worauf achten die Banken bei der Bilanzanalyse Ihres Unternehmens ?
- + Branchen-Kennzahlen zur optimalen Steuerung der Finanzen

13.00 Uhr - 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

## Programm

16.30 Uhr -17.30 Uhr **Risikomanagement: Von der Risikostrategie bis zum Aufbau eines Compliance-Systems**



Lagebericht:  
Risiken richtig  
darstellen

- > Zielorientierte Umsetzung der rechtlichen Mindeststandards KonTraG, BilMoG, HGrG sowie der Wirtschaftsprüferstandards IDWPS 340
  - > MaRisk: Benchmark-Konzept für das Risikomanagement
  - > Welche sensiblen Informationen finde ich im Lagebericht?
  - > Bericht zum Risikomanagement als Bestandteil des Lageberichts
  - > Tax-Compliance: Neue Haftungsrisiken für Geschäftsführer
  - > Durchführung einer Risikoinventur und Aufbau eines Risikohandbuchs
- + *Fallstudie: Risiko-Workshop in der Praxis*

Ab 17.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

## Programm 2. Seminartag

08.30 Uhr – 10.30 Uhr **„Richtiger“ Einsatz der Finanz- und Liquiditätsplanung bei der Unternehmenssteuerung**

- > Mindestanforderungen an die strategische und operative Finanz- und Liquiditätsplanung
  - > Aufbau einer Liquiditätsplanung nach Bankenstandard
  - > Stellschrauben für eine verlässliche Liquiditätsplanung
  - > Unternehmen in der Krise – welche Sorgfaltspflichten sind zu beachten?
  - > Kann sich ein Prokurist wegen Insolvenzverschleppung strafbar machen?
- + *Die Teilnehmer erhalten Top-Kennzahlen zu Kreditoren- und Debitorenlaufzeiten, Umschlagshäufigkeit der Vorratsbestände, Gesamtkapitalumschlag und Working Capital*

10.30 Uhr - 11.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

11.00 Uhr – 13.00 Uhr **Pflichten und Rechte des Prokuristen – Haftung und Risiken im Überblick**



16 Pflichten  
als  
Prokurist

- > Was darf der Prokurist? Erteilung, Umfang und Erlöschen der Prokura
- > Arten der Prokura: Einzel- und Gesamtprokura, echte und „unechte“ Prokura, Niederlassungsprokura
- > Ausübung der Prokura im in- und ausländischen Geschäftsverkehr
- > Handlungsvollmacht und Generalvollmacht: Abgrenzung der Prokura zu anderen Vollmachtsformen
- > Wann haftet der Prokurist wegen faktischer Geschäftsführung?
- > Welche Handlungen werden als Untreue sanktioniert?
- > Wie kann sich ein Prokurist gegen Haftungsrisiken absichern?
- > 16-Punkte-Check zur Ordnungsmäßigkeit der Unternehmensführung als Prokurist

13.00 Uhr - 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

## Programm 2. Seminartag

14.00 Uhr – 15.30 Uhr **Sicherer Umgang mit dem Arbeitsrecht**

### Was darf ich als Prokurist rechtlich?

- > Einstellung und Entlassung von Mitarbeitern: Auf welche Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis muss ich als Prokurist achten?
- > Tipps zur Vermeidung von kostspieligen Fehlern
- > Kündigungen rechtssicher vorbereiten und umsetzen
- > Von der Kündigung eines einzelnen Mitarbeiters bis zur Stilllegung einer Abteilung
- > Kündigung bei Betriebsübergang – welche Kriterien bietet die Rechtsprechung?

15.30 Uhr - 16.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

16.30 Uhr - 17.30 Uhr **Anstellungsvertrag des Prokuristen**

- > Die optimale Gestaltung des Anstellungsvertrags – welche Regelungen dürfen auf keinen Fall fehlen?
- > Was der Prokurist über seinen Vertrag wissen muss
- > Wie können die Leistungspflichten des Prokuristen rechtssicher im Vertrag beschrieben werden?
- > Besondere Aufgaben/Funktionen des Prokuristen: als Notgeschäftsführer, Geschäftsführer im Konzernverbund und als Prozessvertreter
- > Muster eines Anstellungsvertrags für den Prokuristen
- > Wettbewerbsverbot während und nach der Tätigkeit im Unternehmen
- > Aus welchen Gründen kann der Arbeitgeber kündigen?
- > Was sollte der Prokurist beim Arbeitsgerichtsprozess beachten?

*Die Teilnehmer erhalten*


- + *Muster für den Anstellungsvertrags als Prokurist sowie*
- + *die Studie Vergütung als Führungskraft*

Ab 17.30 Uhr

**Offene Gesprächsrunde**

## Programm 3. Seminartag

09.30 Uhr - 11.00 Uhr **Warum ist Führung so anstrengend?**



In 4 Schritten  
zum  
Hochleistungs-  
team

- > Macher, Analytiker oder Show-Man? Kennen Sie Ihre Mitarbeitertypen?
- > Passt der Aufgabenbereich zum Mitarbeitertyp?
- > Rebellen-Mitarbeiter akzeptieren Spielregeln und Führungskraft nicht!
- > Ziele klar definieren und Zielvereinbarungsgespräche SMART Führen!

Es werden Praxisfälle zu den wichtigsten Führungssituationen besprochen. Die Teilnehmer erhalten konkrete Vorschläge für Mitarbeiter und Teamgespräche

*Die Teilnehmer erhalten die S&P Führungs-Tests und Fallstudien:*

- S&P Checkliste „Erfolgreiche Mitarbeiterauswahl nach dem DISG-Konzept“
- S&P Checkliste „Effektive Vorbereitung des Zielvereinbarungsgesprächs“
- S&P Checkliste „Ziele SMART formulieren“

11.00 Uhr - 11.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

11.30 Uhr – 13.00 Uhr **Strategien zur Konfliktlösung: Konfliktgespräche konstruktiv führen**

- > Wo liegt der Hund begraben? Konfliktgespräche als Chance verstehen
- > „Hot Buttons“ - Wo liegen die Erwartungen und Anliegen Ihrer Teammitglieder?
- > Spannungen mit Vorgesetzten und Teammitgliedern frühzeitig erkennen und Bewältigen
- > „Was ist denn eigentlich Ihr Problem“ ? Richtige Vorbereitung auf das Konfliktgespräch
- > Konflikt lähmt das ganze Team - Führungskraft als Moderator zwischen mehreren Fronten

*Die Teilnehmer erhalten die S&P Führungs-Tests, Leitfäden und Checklisten:*

- S&P-Test „Welcher Führungs-/Konflikttyp sind Sie?“
- S&P Checkliste „Konflikte erkennen und auflösen“

## Programm 3. Seminartag

13.00 Uhr - 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

14.00 Uhr - 15.30 Uhr **Richtiger Umgang mit Low-Performern – 3 Schritte zur besseren Leistung!**



### Richtiger Umgang mit Low- Performern

- > Ursachen für schlechte Leistung verstehen: Nicht können?  
Nicht wollen?
- > 3 Schritte zur besseren Leistung:  
Situationsanalyse – Sichtweise des Mitarbeiters – gemeinsames  
Verständnis
- > Positive Anreize durch konstruktives Feedback
- > Motivation als Triebwerk zur High-Performance
- > Zielgerichtete Delegation entsprechend der Mitarbeitertypen

*Die Teilnehmer erhalten die S&P Führungs-Tests und Fallstudien:*

- S&P-Test „Wie ist Ihr Delegationsverhalten?“
- S&P-Test „Prüfen sie Ihre Feedback-Fähigkeit“
- S&P-Test „Wie motiviert ist mein Mitarbeiter?“

15.30 Uhr – 16.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

16.00 Uhr – 17.30 Uhr **High-Performance sichern und dauerhaft halten**

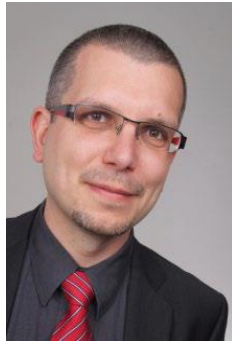
- > Vertrauen führt! Verantwortung und Kompetenzen übertragen
- > Potentiale im Team erkennen und gezielt fördern
- > Nicht auf Lorbeeren ausruhen – Erzielte Erfolge als Motivation nutzen
- > Eine hohe Fehlertoleranz als Schlüssel zum Teamerfolg
- > Flexibler Umgang mit Veränderungen: Teammitglieder entwickeln sich oder  
Wechseln

*Die Teilnehmer erhalten die S&P Führungs-Tests und Checklisten:*

- S&P Checkliste „Teamentwicklung: In welcher Phase befindet sich mein Team?“
- S&P-Test „Sind meine Führungskräfte fit für die Führung eines Hochleistungsteams“

Ab 17.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

## Referenten



### Fachbereich Unternehmensplanung, Risikomanagement und Compliance

Herr **Achim Schulz** berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team Entwicklungsprozessen.

### Arbeits-, Vertrags-, Gesellschafts- und Sanierungsrecht

Herr Rechtsanwalt **Ingo Hölzig** ist Experte für alle Facetten des Arbeits-, Vertrags- und Baurechts.

Zudem berät er mittelständische Unternehmen sowie Gesellschafter/Inhaber in Krisen- und Sanierungssituationen.

Herr Rechtsanwalt **Alexander Suck** betreut Unternehmen, Gesellschafter, Geschäftsführer und Prokuristen in Fragen des Gesellschaftsrechts sowie Strafrechts.

### Fachbereich Führung und Teamentwicklung

Herr **Reiner Schon** kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiterteams geht.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchen-übergreifende Expertise.

### Das S&P Team betreut aktuell folgende Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:

- > Optimierung des Unternehmens-Ratings
- > Erstellen von Bankberichten, Unterstützen bei Kreditverhandlungen und Club-Deals
- > Auswahl zinsgünstiger Kredite für Projekt- und Wachstumsfinanzierungen
- > Diskrete Kapitalsuche für Wachstum und Investitionen
- > Gutachter für Unternehmensbewertungen und Kaufpreisermittlungen
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- > Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismanagement
- > Aufbau von Hochleistungs-Teams



# Zertifizierter Prokurist (S&P)

Das S&P Unternehmerforum führt die Ausbildung zum „**Zertifizierten Prokuristen (S&P)**“ durch. Durch hochkarätige Referenten aus der Praxis bietet dieses zertifizierte Programm eine fundierte Ausbildung auf höchstem Niveau - mit maximalem Bezug zur unternehmerischen Praxis.

Das S&P Unternehmerforum setzt neue Standards in der **Ausbildung zum Prokuristen** und schafft einen einheitlichen Qualitätsrahmen für die unternehmerische Weiterbildung. Der modulare Aufbau unserer Seminare und Trainings sichert eine schnelle und direkte Umsetzung in die Praxis.

## Lehrgangs-System zum Zertifizierten Prokuristen (S&P)

1. Tag: Unternehmensplanung und Bilanz-Wissen für Prokuristen

2. Tag: Liquiditätsplanung & Haftung als Prokurist

3. Tag: Führung: Kollegen führen Kollegen

### Prüfungsgebühr

Möglichkeit zur Teilnahme an der Prüfung mit dem Zertifikats-Abschluss:

Prüfung Zertifizierter Prokurist (S&P) für 220,-- € zzgl. MwSt.

### Ihr Ansprechpartner

Haben Sie noch Fragen zu unserem Lehrgangs-System zum Zertifizierten Prokuristen (S&P)? Sie benötigen eine fachliche Beratung oder möchten sich anmelden?

Tel.: 089 452 429 70 100

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Personalentwicklung und Mediation
- > Personalsuche von Fach- und Führungskräften
- > Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim Management
- > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Nachfolgelösungen
- > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten



**Schon gewusst?** Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Bilanz-Wissen Kompakt**  
Bilanzen lesen, verstehen und steuern
- > **Liquidität ausbauen - Finanzen planen - Erfolg sichern**  
Liquiditäts- und Finanzplanung von A bis Z
- > **Führungskräfte-Training: Teams können mehr !**  
So bringen Sie Ihr Team in Top-Form
- > **Königsdisziplin Finanzierung**  
Finanzen sicher steuern – Wachstum erfolgreich finanzieren

Anmeldung online:  
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>  
oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

## Der Prokurist – Rechte, Pflichten und Haftung

Seminarpreis:

für einen Seminartag 580 € zzgl. 19% MwSt. oder 1.570 € zzgl. 19 % MwSt. für alle drei Tage. - Produkt-Nr. B08  
Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte Termin und Stadt auswählen):

- |   |  |   |
|---|--|---|
| <input type="checkbox"/> 02.-04.05.2018 | Köln   | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.<br>Bitte informieren Sie mich über weitere<br>Veranstaltungstermine  |
| <input type="checkbox"/> 06.-08.06.2018 | Hamburg  |   |
| <input type="checkbox"/> 03.-05.07.2018 | Stuttgart  |   |
| <input type="checkbox"/> 11.-13.07.2018 | Berlin   | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.<br>Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als<br>PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von<br>575,00 € zzgl. 19 % MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 25.-27.07.2018 | Nürnberg   |   |
| <input type="checkbox"/> 11.-13.09.2018 | <input type="checkbox"/> Frankfurt <input type="checkbox"/> Köln |   |
| <input type="checkbox"/> 26.-28.09.2018 | München  |   |
- Buchung Seminartag/e    1. Tag    2. Tag    3. Tag

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

Empfehlung     Internet     Newsletter     Xing

Telefon / Persönlicher Kontakt     Zeitung

ESF-Förderung ist beantragt  
(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei)



Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten  
Sie jeweils 10% Preisnachlass.

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!