



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2008.  
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

**S & P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse-Trainings



## Geschäftsführer & Prokurist – auf was kommt es an

### Zielgruppe:

- > Geschäftsführer, Vorstände, Prokuristen, Handlungsbevollmächtigte und kaufmännische Leiter.
- > Führungskräfte aus den Branchen Handel, Produktion, Gesundheitswesen, Dienstleistung und Finanzwirtschaft.

### Ihr Nutzen:

#### Tag 1:

- > Unternehmen mit der BWA steuern
- > Rentabilität und Ertragslage mit Kennzahlen steuern
- > Vermögens- und Finanzlage mit Kennzahlen steuern
- > Liquidität und Cash Flow mit Kennzahlen steuern

#### Tag 2:

- > Brennpunkt Vertrieb: Compliance-Risiken aktiv steuern
- > Pflichten als Geschäftsführer und als Prokurist aktiv steuern
- > Auf was kommt es beim Geschäftsführer-Vertrag und beim Prokuristen-Vertrag an?

### Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar folgende S&P-Produkte:

- + Unternehmensplanungs- Tool gemäß Bankenstandard
- + Unternehmer-Kennzahlen auf einen Blick
- + Komplett-Dokumentation für den Aufbau eines Compliance-Systems (inkl. IDW PS 980-Vorgaben Umfang: ca. 40 Seiten)
- + Muster zu Geschäftsführer- und Prokuristen-Anstellungsvertrag

### Preis:

**1.180,-- €**  
zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten: Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen

### Termine:

15.-16.03.2018

**Frankfurt**

18.-19.04.2018

**München**

21.-22.06.2018

**Berlin**

18.-19.07.2018

**Stuttgart**

18.-19.10.2018

**Leipzig**

## Programm 1. Tag

09.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 11.00 Uhr **Unternehmen mit der BWA steuern**

Mit  
Kennzahlen  
sicher  
entscheiden

- > Unterscheidung von Bilanz-, GuV- und BWA-Kennzahlen
- > Plausibilitäts-Checkliste zur Monats-GuV und BWA
- > Korrekte Erfassung von halbfertigen Aufträgen/Projekten und richtiger Ausweis in der BWA und Bilanz
- > Steuerung der BWA und GuV mit Schlüsselkennzahlen
- > Schlüsselkennzahlen sicher auswählen und relevante Informationen effektiv herausfiltern?

*S&P Fallstudien-Training mit BWA, GuV, Bilanzen sowie Kennzahlen:*

*+ Interpretation und Rückschlüsse zur richtigen Steuerung des Unternehmens*

*+ Welche Maßnahmen sind in der Unternehmenssteuerung zu ergreifen? Die Teilnehmer erhalten einen Fahrplan für Ihre Entscheidungen in der Praxis*

11.00 Uhr – 11.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

11.30 Uhr – 13.00 Uhr **Rentabilität und Ertragslage mit Kennzahlen steuern**

- > Welche Top-Kennzahlen gibt es im Controlling und in der Bilanzanalyse?
- > Kennzahlen und Benchmarks zur Rentabilität und Ertragslage
- > Wie entwickeln sich Wertschöpfung, Deckungsbeitrag, EBITDA, EBIT und Umsatzrentabilität?

*Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar kostenfrei die folgenden S&P Produkte:*

*+ Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard*

*+ S&P Checkliste: Maßgebliche Unternehmer-Kennzahlen auf einen Blick*

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

## Programm

### 14.00 Uhr - 15.30 Uhr **Vermögens- und Finanzlage mit Kennzahlen steuern**

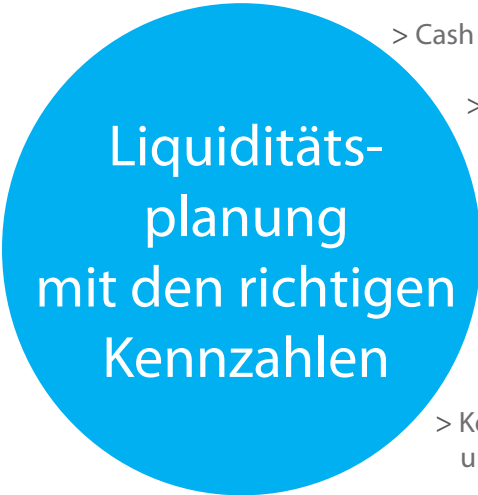
- > Bilanzen und Jahresabschluss richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen
- > Erkennen von Entwicklungstendenzen mit Branchen- und Zeitvergleichen
- > Worauf achten die Banken bei der Bilanzanalyse Ihres Unternehmens?
- > Wie kann ich das eigene Unternehmens-Rating ermitteln und aktiv steuern?
- > Rating als Basis eines Frühwarnsystems für Fehlentwicklungen

*Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar die folgenden S&P Produkte:*

- + S&P Tool Unternehmensplanung gemäß Bankenstandard
- + S&P Reporting mit Kennzahlen- und Branchenvergleich zu Ihrem Unternehmen

### 15.30 Uhr – 16.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

### 16.00 Uhr – 17.30 Uhr **Liquidität und Cash Flow mit Kennzahlen steuern**



Liquiditäts-  
planung  
mit den richtigen  
Kennzahlen

- > Cash Flow, Finanzen und Liquidität: der feine Unterschied in der Praxis!
- > Finanz- und Liquiditätslage des Unternehmens richtig einschätzen und zuverlässig planen
- > Ermittlung und Optimierung des Cash Flows aus Sicht des Unternehmens und aus Sicht der Bank
- > Ist die Liquidität des eigenen Unternehmens stark genug? Zuverlässige Analyse der Liquidität mit Kennzahlen
- > Kennzahlen und Benchmarks zu Vorratsvermögen, Debitoren- und Kreditorenlaufzeiten

*S&P Fallstudien-Training mit BWA, GuV, Bilanzen sowie Kennzahlen:*

- + Interpretation und Rückschlüsse zur richtigen Steuerung der Unternehmensfinanzen
- + Welche Maßnahmen sind in der Liquiditätssteuerung zu ergreifen? Die Teilnehmer erhalten einen Fahrplan für Ihre Entscheidungen in der Praxis

### 17.30 Uhr

### **Zusammenfassung und offene Gesprächsrunde**

## Programm 2. Tag

09.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

ab 09.30 Uhr **Compliance: Neue Haftungsrisiken für Geschäftsführer und Prokuristen**

Compliance-  
Risiken  
effektiv  
begrenzen

- > VW, Siemens & Co. – Maßstab für alle?
- > Einrichtung und Aktivierung der Compliance- Organisation
- > Verantwortung Compliance: Haftungsrechtliche Garantienstellung – BGH-Urteil vom 17. Juli 2009 - Business Judgement Rule
- > Best-Practice bei der Einführung eines Verhaltenskodex
- > Tax-Compliance – Steuererklärungen & Co.: Sorgfaltspflichten kennen und gezielt kontrollieren
- > Neue Haftungsrisiken: Geldwäscheprävention, Transparenzregister und Datenschutz

*Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar die folgenden S&P Produkte:*

*+ Komplett-Dokumentation für den modularen Aufbau eines Compliance-Systems (inkl. IDW PS 980-Vorgaben, Umfang: ca. 40 Seiten).*

*+ S&P Test: Bewerten Sie Ihr Compliance-Management-System*

11.00 Uhr – 11.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

ab 12.00 Uhr **Compliance im Vertrieb**

- > Gefährdungsanalyse: Compliance- relevante Prüfung aller Vertriebsprozesse
- > Code of Conduct: Verhaltensstandards im Unternehmen einsetzen
- > Geschenke- und Bewirtungsrichtlinien: Was darf ich anbieten? Was darf ich annehmen?
- > Korruption im Inland und Ausland: Kick-Back-Zahlungen, Kooperationen und Bonus-Regelungen

Erfolgreicher  
Vertrieb  
trotz  
Compliance

*Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar die folgenden S&P Produkte:*

*+ Muster-Verhaltensstandards und Compliance-Richtlinien für den Vertrieb*

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

## Programm

ab 14.00 Uhr

### Pflichten als Geschäftsführer und als Prokurist aktiv steuern

- > Welche Haftungsansprüche können gegen Geschäftsführer und Prokuristen geltend gemacht werden?
- > Hauptpflichten im Griff: Kapitalerhaltung, Buchführung & Co.
- > Mindest-Kontrollpflichten als Geschäftsführer und Prokurist – Worauf sollten Sie achten?
- > Unternehmen in der Krise – Sorgfaltspflichten kennen und überwachen
- > Strafrechtliche Risiken als Geschäftsführer und Prokurist aktiv begrenzen

*Jeder Teilnehmer erhält folgende S&P Checklisten und S&P Muster:*

- + S&P Check: Ordnungsmäßigkeit der Unternehmensführung*
- + S&P Check: 125 Rechte und Pflichten als Geschäftsführer und Prokurist*
- + Die 6 teuersten und die 8 häufigsten Haftungsfallen*

15:30 Uhr – 16:00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

ab 16.00 Uhr

### Auf was kommt es beim Geschäftsführer-Vertrag und beim Prokuristen-Vertrag an?

- > Was müssen Geschäftsführer und Prokuristen über ihren eigenen Anstellungsvertrag wissen?
- > Auf welche Regelungen muss ich als Geschäftsführer und Prokurist dringend achten?
- > Welche Kompetenzen dürfen Geschäftsführer, Prokuristen und Handlungsbevollmächtigte ausüben?
- > Einzel- und Gesamtprokura, echte und „unechte“ Prokura
- > Haftungsfall: Abberufung des Geschäftsführers und des Prokuristen

Rechte &  
Pflichten aktiv  
steuern

*Jeder Teilnehmer erhält folgende S&P Checklisten und S&P Muster:*

- + Muster zur Geschäftsordnung und zum Geschäftsverteilungsplan (mehrköpfige Geschäftsführung)*
- + Muster: Anstellungsvertrag für Geschäftsführer und Prokuristen*
- + S&P Leitfaden: Bestellung als Geschäftsführer und als Prokurist*

Ab 17.30 Uhr

**Zusammenfassung und offene Gesprächsrunde**

## Referenten & Fachbereiche



### Fachbereich Compliance

Herr **Achim Schulz** berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Geschäftsführer und Prokuristen in Umbruch- und Veränderungssituationen sowie bei Nachfolge-Lösungen.

### Fachbereich Risikomanagement und Basel III

Herr **Alexander Schneider** ist seit über 20 Jahren für Banken, Finanzdienstleister und Fondsgesellschaften tätig. Als Compliance- und Geldwäschebeauftragter war er für eine Großbank weltweit für die Einhaltung der Konzernstandards verantwortlich.

### Arbeits-, Vertrags-, Gesellschafts- und Strafrecht

Herr Rechtsanwalt **Ingo Hölzig** ist Experte für alle Facetten des Arbeits-, Vertrags- und Baurechts. Er berät Geschäftsführer und Prokuristen bei der Ausgestaltung ihres Anstellungsvertrags.

Zudem berät er mittelständische Unternehmen sowie Gesellschafter/Inhaber in Krisen- und Sanierungssituationen.

Rechtsanwalt **Alexander Suck** betreut Unternehmen, Gesellschafter und Inhaber bei gesellschaftsrechtlichen Nachfolge-Regelungen sowie in Fragen des Strafrechts.

Das S&P Team betreut aktuell folgende **Projektschwerpunkte:**

- > Einführung von Planungs-, Ziel- und Controllingsystemen
- > Implementierung von Risikomanagement-, Compliance- und Anti-Geldwäsche-Systemen
- > Auslagerungs-Dienstleister für die Interne Revision
- > Compliance- und Forensic-Checks
- > Aufbau von Internen Kontroll- und Steuerungssystemen

### Kundenstimmen zum S&P Unternehmerforum

- > Referenten mit hohem Praxisbezug
- > Aktuelles Fachwissen kompakt und spannend aufbereitet
- > Wertvolle Umsetzungs-Tipps aus der Praxis für die Praxis
- > Fallstudien, Checklisten und Tools für eine sichere und schnelle Umsetzung

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung der Liquidität
- > Ratingberatung
- > Implementierung von Risikomanagement- und Compliance-Systemen
- > Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim-Management
- > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Nachfolgelösungen
- > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)



Schon gewusst! Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Bankverhandlungen erfolgreich führen**  
Finanzen sicher steuern – Wachstum erfolgreich finanzieren
- > **Controlling & Leadership**  
Spitzenleistung im eigenen Unternehmen sichern
- > **Risikomanagement von A bis Z**  
Risiko-Handbuch – Limitsystem – IKS – Lagebericht
- > **Führen mit System**  
Führungstechniken – Motivationsinstrumente - Konfliktmanagement

## Geschäftsführer & Prokurist – auf was kommt es an

Seminarpreis: 1.180,-- € zzgl. 19 % MwSt.-Produkt-Nr. B06

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- |                                      |           |   |
|--------------------------------------|-----------|---|
| <input type="radio"/> 15.-16.03.2018 | Frankfurt | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine  |
| <input type="radio"/> 18.-19.04.2018 | München   |   |
| <input type="radio"/> 21.-22.06.2018 | Berlin    | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 390,00 € zzgl. MwSt. |
| <input type="radio"/> 18.-19.07.2018 | Stuttgart |   |
| <input type="radio"/> 18.-19.10.2018 | Leipzig   |   |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- |   |   |                                     |  |
|---|---|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung                     | <input type="checkbox"/> Internet                 | <input type="checkbox"/> Newsletter | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben |                                     |  |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt    |   |                                     |  |

(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei)



Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass.

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Anzahl der Beschäftigten

\_\_\_\_\_  
Straße, PLZ / Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
Telefax

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!



089/452 429 70-100