



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2008.  
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

**S & P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse-Trainings



## Geschäftsführung Kompakt

3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten !

### Ihr Nutzen / Sie erhalten:

#### 1. Tag Unternehmensplanung für Geschäftsführer

Unternehmensplanung:  
Einfach, verständlich und transparent!

+ Geschäftsplanungs- und Rating-  
Tool gemäß Bankenstandard

Bilanzen richtig lesen und besser  
verstehen

+ Branchen-Kennzahlen und Top-  
Kennzahlen zur optimalen  
Steuerung der Finanzen

Risikomanagement und Compliance  
in der Praxis

#### 2. Tag Liquiditätsplanung & Geschäftsführer-Haftung

„Richtiger“ Einsatz der Finanz- und  
Liquiditätsplanung bei der  
Unternehmenssteuerung

+ Liquiditätsplanung gemäß  
Bankenstandard

Haftung des Geschäftsführers –  
Pflichten und Risiken im Überblick

+ Muster für die Ausgestaltung des  
Gesellschaftsvertrags, des  
Geschäftsführer-Vertrags sowie  
der Geschäftsordnung

Sicherer Umgang mit dem  
Arbeitsrecht

#### 3. Tag Führung: Impulse für Geschäftsführer

Unternehmensziele mit den „richtigen“  
Führungstechniken sicher erreichen

+ Standortbestimmung Führungs-  
kompetenz und Führungsverhalten

Besondere Herausforderungen im  
Führungsalltag

+ Zielvereinbarungs- und  
Mitarbeitergespräche  
erfolgreich führen

### Termine:

06.03.-08.03.2018

**Leipzig**

10.04.-12.04.2018

**Stuttgart & München**

17.04.-19.04.2018

**Berlin**

02.05.-04.05.2018

**Köln**

06.06.-08.06.2018

**Hamburg**

03.07.-05.07.2018

**Stuttgart**

### Preis:

**1.570,- €**

zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF,  
3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee,  
Erfrischungsgetränke und  
Snacks in den Pausen

## Programm 1. Seminartag

09.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 12.00 Uhr **Unternehmensplanung: Einfach, verständlich und transparent !**



### Controlling für Entscheider

- > Entscheidende Kennzahlen im Controlling und in der Bilanzanalyse
  - > Wie entwickeln sich Wertschöpfung, Deckungsbeitrag und Umsatzrentabilität ?
  - > Was Führungskräfte in Unternehmen wissen müssen
  - > Die drei Schritte einer soliden Jahresplanung !
  - > Erkennen von Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen
- + *Fallstudien-Training mit unserem Geschäftsplanungs- und Rating-Tool*

10.30 Uhr - 11.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**


12.00 Uhr – 16.00 Uhr **Bilanzen richtig lesen und besser verstehen!**

- > Bilanzen und GuV richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen
  - > Vergleiche zur Branche und zur Konkurrenz anstellen
  - > Goldene Bilanz- und Finanzierungsregel
  - > Worauf achten die Banken bei der Bilanzanalyse Ihres Unternehmens ?
  - > Simulation des eigenen Unternehmens-Ratings
  - > Wie kann ich das eigene Unternehmens-Rating aktiv steuern und beeinflussen?
- + *Branchen-Kennzahlen zur optimalen Steuerung der Finanzen*

13.00 Uhr - 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

## Programm

16.00 Uhr -17.30 Uhr **Risikomanagement: Von der Risikostrategie bis zum Aufbau eines Compliance-Systems**



Lagebericht:  
Risiken richtig  
darstellen

- > Zielorientierte Umsetzung der rechtlichen Mindeststandards KonTraG, BilMoG, HGrG sowie der Wirtschaftsprüferstandards IDW PS 340
- > MaRisk: Benchmark-Konzept für das Risikomanagement
- > Welche Sorgfaltspflichten müssen Geschäftsführer und Aufsichtsrat zwingend erfüllen?
- > Tax-Compliance: Neue Haftungsrisiken für Geschäftsführer
- > Durchführung einer Risikoinventur und Aufbau eines Risikohandbuchs

+ Fallstudie: Risiko-Workshop in der Praxis

Ab 17.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

## Programm 2. Seminartag

### 08.30 Uhr – 10.30 Uhr „Richtiger“ Einsatz der Finanz- und Liquiditätsplanung bei der Unternehmenssteuerung

- > Mindestanforderungen an die strategische und operative Finanz- und Liquiditätsplanung
  - > Aufbau einer Liquiditätsplanung nach Bankenstandard
  - > Stellschrauben für eine verlässliche Liquiditätsplanung
  - > Besondere Sorgfaltspflichten des Geschäftsführers bei Zahlungsstockungen und drohender Zahlungsunfähigkeit
  - > Was ist Working Capital ?
  - > Quick Check Working Capital: Identifizieren der Liquiditätsfresser mit Hilfe von Benchmarks – Heben von schlummernden Liquiditätspotentialen
- + Die Teilnehmer erhalten Top-Kennzahlen zu Kreditoren- und Debitorenlaufzeiten, Umschlagshäufigkeit der Vorratsbestände, Gesamtkapitalumschlag und Working Capital

### 10.30 Uhr - 11.00 Uhr Diskussion und Erfahrungsaustausch

### 11.00 Uhr – 12.30 Uhr Haftung des Geschäftsführers – Pflichten und Risiken im Überblick



## 7 Pflichten des Geschäftsführers

- > Welche Ansprüche können gegen den Geschäftsführer geltend gemacht werden?
- > Die 7 wichtigsten Pflichten des Geschäftsführers im Überblick
- > Besonderheiten im Konzern – Haftungsrisiken des Cash-Pooling
- > Unternehmen in der Krise – welche Sorgfaltspflichten sind zu beachten?
- > Strafrechtliche Risiken des Geschäftsführers
- > 16-Punkte-Check der Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung

### 12.30 Uhr - 13.30 Uhr Gemeinsames Mittagessen

## Programm 2. Seminartag

13.30 Uhr – 15.00 Uhr **Sicherer Umgang mit dem Arbeitsrecht**

### Was darf ich als Geschäftsführer rechtlich?

- > Auf welche Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis muss ich als Geschäftsführer achten?
- > Tipps zur Vermeidung von kostspieligen Fehlern
- > Kündigungen rechtssicher vorbereiten und umsetzen
- > Von der Kündigung eines einzelnen Mitarbeiters bis zur Stilllegung einer Abteilung
- > Kündigung bei Betriebsübergang – welche Kriterien bietet die Rechtsprechung?

15.00 Uhr - 15.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

15.30 Uhr - 17.30 Uhr **Kontroll- und Steuerungsmöglichkeiten mit den „richtigen“ Musterverträgen**

- > Der optimale Gesellschaftsvertrag – welche Regelungen dürfen auf keinen Fall fehlen?
  - > Was der Gesellschafter-Geschäftsführer über seinen Vertrag wissen muss
  - > Worauf muss ich als Fremd-Geschäftsführer zwingend achten?
  - > Muster einer Geschäftsordnung für die Geschäftsführung
  - > Mehrheits- oder Minderheitsgesellschafter: Der notwendige Einfluss kann auch durch die „richtige“ Satzung abgesichert werden
  - > Gesellschafterwechsel und richtig gestaltete Preisverhandlungen: mit der russischen Roulette-Klausel kann zeitraubender Ärger vermieden werden!
- + Die Teilnehmer erhalten Muster für die Ausgestaltung des Gesellschaftsvertrags, des Geschäftsführer-Vertrags sowie eine Muster-Geschäftsordnung

Ab 17.30 Uhr

**Offene Gesprächsrunde**

## Programm 3. Seminartag

### 08.30 Uhr - 10.30 Uhr **Boxenstopp für Führungskräfte**

- > Überblick zu den unterschiedlichen Führungsstilen und -kompetenzen
- > Soft Facts: die besonderen Anforderungen an die Fähigkeiten der Führungskraft
- > Unterscheidung der Mitarbeitertypen nach dem DISG-Konzept
- > Situationsbeurteilung und angemessener Führungsstil
- + *Standortbestimmung Führungskompetenz und Führungsverhalten*

### 10.30 Uhr - 11.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

### 11.00 Uhr – 14.30 Uhr **Unternehmensziele mit den „richtigen“ Führungstechniken sicher erreichen**



Die **10**  
wichtigsten  
Mitarbeiter-  
Gespräche

- > Mitarbeiter mit Zielen führen und Ziele korrekt formulieren
- > Ziele mit den SMART-Kriterien überprüfen
  - > Fünf Zieltypen für eine wirksame Zielvereinbarung
- > Zielvereinbarungsgespräche erfolgsorientiert führen
- > Veränderungsprozesse aktiv gestalten

### 12.30 Uhr - 13.30 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

### 14.30 Uhr - 16.30 Uhr **Besondere Herausforderungen im Führungsalltag**

- > Führen von Führungskräften und Vorgesetzten
- > Führen von schwierigen Mitarbeitern und Teams
- > Führen von leistungsschwachen Mitarbeitern und Teams
- > Schaffen von Freiräumen: „Wer bekommt den Affen?“

### ab 16.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

## Referenten



### Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team Entwicklungsprozessen.

### Ingo Hölzig

Rechtsanwalt für Arbeits-, Vertrags- und Sanierungsrecht

Nach dem Studium der Rechtswissenschaften in Jena und der Zulassung zur Rechtsanwaltschaft 2002 nahm Herr Hölzig seine Tätigkeit in der Kanzlei Suck & Kollegen auf.

Dort ist er Experte für alle Facetten des Arbeits-, Vertrags- und Baurechts.

Zudem berät er mittelständische Unternehmen sowie Gesellschafter/Inhaber in Krisen- und Sanierungssituationen.

### Reiner Schon

Fachbereich Führung und Teamentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts. Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiterteams geht.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchen-übergreifende Expertise.

**Das S&P Team betreut aktuell folgende Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:**

- > Optimierung des Unternehmens-Ratings
- > Erstellen von Bankberichten, Unterstützen bei Kreditverhandlungen und Club-Deals
- > Auswahl zinsgünstiger Kredite für Projekt- und Wachstumsfinanzierungen
- > Diskrete Kapitalsuche für Wachstum und Investitionen
- > Gutachter für Unternehmensbewertungen und Kaufpreisermittlungen
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- > Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismanagement
- > Aufbau von Hochleistungs-Teams

## Zertifizierter GmbH-Geschäftsführer

Unternehmens-  
planung für  
Geschäftsführer

Liquiditätsplanung  
& Geschäftsführer-  
Haftung

Führungs-Impulse  
für Geschäftsführer

Ausbildung – Praktische Berufserfahrung – Sachkunde

## Zertifizierter GmbH-Geschäftsführer (S&P)

Das S&P Unternehmerforum führt die Ausbildung zum „**Zertifizierten GmbH-Geschäftsführer (S&P)**“ durch. Durch hochkarätige Referenten aus der Praxis bietet dieses zertifizierte Programm eine fundierte Ausbildung auf höchstem Niveau - mit maximalem Bezug zur unternehmerischen Praxis.

Das S&P Unternehmerforum setzt neue Standards in der **Geschäftsführer-Ausbildung** und schafft einen einheitlichen Qualitätsrahmen für die unternehmerische Weiterbildung. Der modulare Aufbau unserer Seminare und Trainings sichert eine schnelle und direkte Umsetzung in die Praxis.

### Lehrgangs-System zum GmbH-Geschäftsführer (S&P)

1. Tag: Unternehmensplanung für Geschäftsführer
2. Tag: Liquiditätsplanung & Geschäftsführer-Haftung
3. Tag: Führungs-Impulse für Geschäftsführer

#### Prüfungsgebühr

Möglichkeit zur Teilnahme an der Prüfung mit dem Zertifikats-Abschluss:  
Prüfung Zertifizierter GmbH-Geschäftsführer (S&P) für 220,- € zzgl. MwSt.

#### Ihr Ansprechpartner

Haben Sie noch Fragen zu unserem Lehrgangs-System zum GmbH-Geschäftsführer (S&P)? Sie benötigen eine fachliche Beratung oder möchten sich anmelden?

Tel.: 089 452 429 70 100



## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Personalentwicklung und Mediation
- > Personalsuche von Fach- und Führungskräften
- > Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim Management
- > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Nachfolgelösungen
- > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Bilanz-Wissen Kompakt**  
Bilanzen lesen, verstehen und steuern
- > **Liquidität ausbauen - Finanzen planen - Erfolg sichern**  
Liquiditäts- und Finanzplanung von A bis Z
- > **Pricing, Sales & Marketing**  
Preis-Strategien für den nationalen und internationalen Vertrieb
- > **Führungskräfte-Training: Teams können mehr!**  
So bringen Sie Ihr Team in Top-Form
- > **Königsdisziplin Finanzierung**  
Finanzen sicher steuern – Wachstum erfolgreich finanzieren



Schon gewusst? Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

Anmeldung online:  
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>  
oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

## Geschäftsführung Kompakt


Seminarpreis:

Für einen Seminartag 580 € zzgl. 19% MwSt. oder 1.570 € zzgl. 19 % MwSt. für alle drei Tage. - Produkt-Nr. B04  
Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- |   |   |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> 06.03.-08.03.2018 Leipzig  | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.<br>Bitte informieren Sie mich über weitere<br>Veranstaltungstermine  |
| <input type="checkbox"/> 10.04.-12.04.2018 <input type="radio"/> Stuttgart <input type="radio"/> München                                      |   |
| <input type="checkbox"/> 17.04.-19.04.2018 Berlin   | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen.<br>Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen<br>als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von<br>575,00 € zzgl. 19 % MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 02.05.-04.05.2018 Köln   | (Versand der Unterlagen erfolgt nach Eingang der<br>Zahlung und Stattfinden des ersten Seminartages).   |
| <input type="checkbox"/> 06.06.-08.06.2018 Hamburg  |   |
| <input type="checkbox"/> 03.07.-05.07.2018 Stuttgart  |   |
| <input type="checkbox"/> Buchung Seminartag/e <input type="checkbox"/> 1. Tag <input type="checkbox"/> 2. Tag <input type="checkbox"/> 3. Tag |   |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- |   |   |   |                               |
|---|---|---|-------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung   | <input type="checkbox"/> Internet   | <input type="checkbox"/> Newsletter   | <input type="checkbox"/> Xing |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt   | <input type="checkbox"/> Zeitung  |   |                               |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt<br>(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) |  | Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten<br>Sie jeweils 10% Preisnachlass. |                               |

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Anzahl der Beschäftigten

\_\_\_\_\_  
Straße, PLZ / Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Datum / Unterschrift Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service   
089/452 429 70-100