



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV und Ö-Cert. und DIN EN ISO 9001 : 2008.  
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

**S&P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse-Trainings

# Führungstechniken für Manager

Lösungen für die **8** wichtigsten Führungssituationen



- > Wie bauen Sie zielgerichtet die Kompetenzen Ihrer Mitarbeiter aus?
- > Mehr Verantwortung für die Aufgabe übernehmen:  
Wie können Sie die Mitarbeiter mit ins Boot holen?
- > Persönliche Probleme der Mitarbeiter frühzeitig erkennen:  
Wie motivieren Sie schwierige Mitarbeiter?
- > Mit diesem Seminar erhalten Sie alle Instrumente, um in jeder Situation souverän zu führen.

## Ihr Nutzen:

Kompetenzen und Potenziale des Mitarbeiters reichen nicht aus  
– Führen und Coachen im Grenzbereich

Motivation und Verständnis für die Aufgabe herstellen!

Persönliche Hürden des Mitarbeiters beseitigen – Einstellung und Verhalten gezielt verändern

„Faule“ Äpfel müssen aus dem Korb!

## Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält Tools und Checklisten zu den Themen:

- + S&P Führungstool:  
Richtig Delegieren - testen Sie Ihre Delegationsstärke !
- + Mitarbeitertypen sicher bestimmen und richtig motivieren
- + S&P-Test: Wie führungsstark sind Sie?
- + Standortbestimmung Führungsstärke und passende Motivationsinstrumente
- + Zielvereinbarungs- und Mitarbeitergespräche erfolgreich führen
- + Kritik- und Feedbackgespräch als Coach erfolgreich

## Termine:

13.03.2018  
**Leipzig**

29.05.2018  
**Hamburg**

08.08.2018  
**Leipzig**

13.12.2018  
**Hamburg**

## Preis:

**590,- €**  
Zzgl. 19% MwSt.


Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF,  
3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee,  
Erfrischungsgetränke und  
Snacks in den Pausen

**Führungsalltag  
souverän  
meistern !**

## Programm

09.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 11.00 Uhr **Kompetenzen und Potenziale des Mitarbeiters reichen nicht aus  
Führen und Coachen im Grenzbereich**



Mitarbeiter  
im persönlichen  
Grenzbereich führen  
und coachen!


- > Neue Aufgabe – unzureichende Leistung
- > Alter Hase zeigt Widerstand im Umgang mit neuen Aufgaben
- > Mitarbeiter macht wiederholt Fehler bei Routineaufgaben
- > Neuer Mitarbeiter macht laufend Fehler
- > Interner Bewerber droht mit Kündigung
- > Experte macht folgenschwere Fehler bei komplexen Aufgaben

*Checkliste: Standortbestimmung Führungsstärke und passende Motivationsinstrumente*

*Fallstudien: Führungssituationen im Grenzbereich werden gemeinsam gelöst*

11.00 Uhr – 11.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

11.30 Uhr – 13.00 Uhr **Motivation und Verständnis für die Aufgabe herstellen!**



Mitarbeiter  
richtig motivieren

- > Wichtige Ziele werden nicht erreicht
- > Arbeitszeiten eingehalten – Aufgaben nicht erledigt
- > Kunden klagen über Mitarbeiter
- > Gute Projekterfüllung – Vernachlässigte Routine

*Checkliste: Zielvereinbarungs- und Mitarbeitergespräche erfolgreich führen*

*Checkliste: Mitarbeitertypen sicher bestimmen und richtig motivieren*

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

## Programm

14.00 Uhr – 17.30 Uhr **Persönliche Hürden des Mitarbeiters beseitigen**

Mitarbeiter zu  
Spitzenleistungen  
führen

- > Die Führungskraft erledigt ihr Pensum nicht
- > Mitarbeiter fragt bei Kleinigkeiten und trifft keine Entscheidungen
- > Aufgaben werden nicht fertig
- > Unpünktlichkeit und sinkende Leistungen
- > Alkoholisiert bei der Arbeit
- > Mangelnde Integration im Team

*S&P Führungstool: Richtig Delegieren - testen Sie Ihre Delegationsstärke !*

*Fallstudien: Verhandlungsstrategien für schwierige Führungssituationen*

15.30 Uhr – 16.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

### „Faule“ Äpfel müssen aus dem Korb!

- > Üble Nachrede und Eigenmächtigkeit
- > Häufiges Fehlen freitags und montags
- > Aufgaben werden schlecht ausgeführt
- > Mitarbeiter kommt häufig zu spät

*Checkliste: Kritik- und Feedbackgespräch als Coach erfolgreich führen*

Ab 17.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

## Referenten



## Achim Schulz

### Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen. Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

## Reiner Schon

### Fachbereich Teamentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiter-teams geht. Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchenübergreifende Expertise.

## Sandra Westphalen

### Fachbereich Teamentwicklung

Frau Sandra Westphalen berät Unternehmen, Krankenhäuser, Hochschulen und Verwaltungen in den Bereichen Persönlichkeit und Kommunikation, Team- und Führungskräfteentwicklung sowie Rhetorik, Moderation und Präsentation. Aufgrund ihrer langjährigen Erfahrung als Führungskraft vermittelt sie Inhalte aus der Praxis für die Praxis.



Das S&P Team betreut aktuell folgende **Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:**

- > Führungs-System für Mitarbeitergespräche und Zielvereinbarungen
- > Führen und Kommunikation für Projekt- und Teamleiter
- > Selbst- und Zeitmanagement für Teamleiter und Mitarbeiter
- > Konfliktmanagement in Projekten und Teams
- > Aufbau von Hochleistungs-Teams
- > Arbeits- und Entscheidungsprozesse in Teams effizient gestalten
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- > Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismanagement

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung der Liquidität
- > Ratingberatung
- > Vertriebssteigerungs-Programme für Mittelstand und Banken
- > Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim-Management
- > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Nachfolgelösungen
- > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten

---

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

---

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Geschäftsführung kompakt**  
3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten !
- > **Controlling & Leadership**  
Spitzenleistungen im eigenen Unternehmen sichern
- > **Die 11 anspruchsvollsten Teamsituationen**  
So bringen Sie Ihr Team in Top-Form
- > **Professionelles Preismanagement – Gewinnhebel Nr. 1**  
Preis-Strategien für den nationalen und internationalen Vertrieb
- > **Die Assistenz der Geschäftsführung – Professionelle und effiziente Chefassistenz**  
Erfolgreiche und effiziente Entlastung der Vorgesetzten

Anmeldung online:

<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>  
oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

# Führungstechniken für Manager

**Seminarpreis: 590,- € zzgl. 19 % MwSt. - Produkt-Nr. E06**

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.




Förderung möglich! Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- |                                     |         |                          |  |
|-------------------------------------|---------|--------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> 13.03.2018 | Leipzig | <input type="checkbox"/> | Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine  |
| <input type="checkbox"/> 29.05.2018 | Hamburg |                          |  |
| <input type="checkbox"/> 08.08.2018 | Leipzig | <input type="checkbox"/> | Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 290,00 € zzgl. MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 13.12.2018 | Hamburg |                          | (Versand der Unterlagen erfolgt nach Eingang der Zahlung und Stattfinden des ersten Seminartages).   |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- |   |   |  |  |
|---|---|--|--|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung   | <input type="checkbox"/> Internet   | <input type="checkbox"/> Newsletter  | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt   |   | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben                          |  |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt<br>(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) |  | Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass. |  |

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Straße, PLZ / Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Datum / Unterschrift Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!