



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter  
Weiterbildungsträger nach AZAV  
und DIN EN ISO 9001 : 2008 und Ö-Cert  
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

**S&P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse-Trainings



# Projektmanagement-Methoden – Projekte leicht gemacht!

## Planung – Steuerung - Umsetzung

### Zielgruppe:

- > Projektmitarbeiter und technische Mitarbeiter in Projekten
- > Fach- und Führungskräfte mit Projektverantwortung

### Ihr Nutzen / Sie erhalten:

#### Modul 1

#### 1. Tag: Agiles Projektmanagement - Instrumente & Tools

Projektmanagement – Worauf kommt es wirklich an?  
Prioritäten festlegen – Zeit beherrschen – Meilensteine erreichen  
Agiles Projektmanagement mit Scrum & Co.

#### 2. Tag: Führen als Projektleiter

Wie baut man ein agiles Projektteam auf?  
Teamgeist fördern und Konflikten vorbeugen  
4 Schritte zum sicheren Projekterfolg

#### Modul 2

#### 3. Tag: Projektmeetings: effizient und erfolgreich moderieren

Meetings leiten: Bewährte Methoden in der Praxis  
Widerstände und Konflikte souverän und sicher meistern

#### 4. Tag: Projekte überzeugend präsentieren

Die 10 wichtigsten Schlagfertigkeitstechniken -  
Mit unfairen Taktiken durchsetzungsstark umgehen  
Überzeugend Präsentieren – Worauf kommt es an?

### Termine:

Modul 1  
16.01.-17.01.2018  
**Stuttgart & Berlin**

Modul 2  
14.03.-15.03.2018  
**München & Berlin**

Modul 1  
25.04.-26.04.2018  
**Düsseldorf &  
Hamburg**

Modul 2  
11.07.-12.07.2018  
**Stuttgart & München**

### Preis:

**2.095,- €**  
zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF,  
3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee,  
Erfrischungsgetränke und  
Snacks in den Pausen

## Programm Modul 1

### 1. Seminartag

09.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 12.30 Uhr **Agiles Projektmanagement – Worauf kommt es an?**

> Zur einfachen Umsetzung: *Methoden und Instrumente* der Projektplanung

> Projekte beherrschbar machen - Projekte systematisch in *Projektphasen* aufteilen

> Wirksame Projektorganisation - *Risiken minimieren*, Maßnahmen absichern und Qualität gewährleisten

> *Es geht nicht mehr weiter – was nun?* Projektkrisen erfolgreich überwinden

> *Projektsteuerung und Projektcontrolling* in der Praxis

> Der erfolgreiche Abschluss – Was ist zur *Projektabschluss* zu beachten?

**6**  
Erfolgsregeln für  
die  
Projektorganisation

*Die Teilnehmer erhalten folgende S&P Produkte:*

+ *S&P Tool: „Professionelles Projektmanagement“*

+ *S&P Leitfaden Fit für den Projektstart: Planung, Umsetzung und Controlling*

+ *S&P Check: Die häufigsten Fehler im Projektmanagement*

12.30 Uhr – 13.30 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

13.30 Uhr – 15.00 Uhr **Agiles Projektmanagement mit Scrum & Co.**

> Der Mix macht`s: Agiles Vorgehen im Projekt

> Kommunikationswege im Projekt-Team vereinfachen

> Leistungsmerkmale mit dem Kunden abstimmen und im Projekt-Team kommunizieren

> Schnelle und gezielte Entscheidungsfindung im Projekt

> Projekte steuern: Task Boards, Daily-Standups und WIP-Limits

> Effektive Stakeholder-Analyse – Verhandlungen gezielt führen

*Die Teilnehmer erhalten folgende S&P Produkte:*

+ *S&P Leitfaden: Erfolgreich Verhandeln in schwierigen Situationen*

## Programm

15.30 Uhr - 17.30 Uhr **Prioritäten festlegen – Zeit beherrschen – Meilensteine erreichen**

> Mehr Flexibilität im Projekt – 12 Prinzipien für mehr Agilität

> On Time - on Target: Planung von Zeit, Kapazitäten, Ressourcen und Meilensteinen

> Unterscheiden können zwischen „Dringend“ und „Wichtig“

> Aufgaben und Zeitfenster im Team kommunizieren und delegieren

> Zeitdiebe erkennen und erfolgreich verhindern

> Praxis-Check: Instrumente zur optimalen Nutzung Ihres Zeitbudgets



Zeitmanagement  
im Projekt

*Die Teilnehmer erhalten folgende S&P Produkte:*

+ **S&P Test:** *Welcher Zeitmanagementtyp bin ich?*

+ **S&P Checkliste:** *Identifizieren Sie Ihre Zeitdiebe und Zeitfresser*

+ **S&P Checkliste:** *Die ABC-Analyse - Prioritäten richtig setzen*

Ab 17.30 Uhr

**Offene Gesprächsrunde**

## Programm 2. Seminartag

08.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

08.30 Uhr – 10.30 Uhr **Wie baut man ein agiles Projektteam auf?**

- > Was macht die Situation des Projektleiters so besonders?
- > Welche Führungsaufgaben sind zu bewältigen?
- > Welche Führungsinstrumente können eingesetzt werden?
- > Leistungsorientierung der Projektmitarbeiter herstellen
- > Situativ Führen in anspruchsvollen Situationen – auch als Scrum-Master

*Die Teilnehmer erhalten **S&P Tests** zu den Themen*

*+ „Führungskompetenz und Führungsverhalten“*

10.30 Uhr – 12.30 Uhr **Teamgeist fördern und Konflikten vorbeugen**

- > Mitarbeiterauswahl nach dem DISG-Konzept
- > Schlüssel-Phasen in der Projektteam-Entwicklung
- > Leistungsanreize richtig setzen, Leistungen steigern, Hochleistungsniveau halten
- > 10 Merkmale eines erfolgreichen Projekt-Teams
- > Tipps für die Projektteam-Entwicklung in der Praxis
- > Projektmanager und Scrum Master als Team-Coaches

*Die Teilnehmer erhalten **S&P Checklisten** zu den Themen*

*+ „Führung von Hochleistungs-Projektteams“*

12.30 Uhr – 13.30 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

## Programm

### 13.30 Uhr – 16.30 Uhr **4 Schritte zum sicheren Projekterfolg**

- > Mitarbeiter mit Zielen führen und Projektziele SMART formulieren
- > Zielvereinbarungsgespräche erfolgreich führen
- > Delegation von Projektaufgaben - den Teammitgliedern die richtigen Aufgaben übertragen
- > Rückdelegation verhindern – Mehr Verbindlichkeit schaffen
- > Feedback - Konstruktive Rückmeldung für die Projektmitarbeiter
- > Alles unter Kontrolle: Planning Poker, Burn-Down-Charts & Co.

*Die Teilnehmer erhalten den S&P Leitfaden zum Thema*

- + **S&P Check:** Projekt-Ziele SMART formulieren
- + S&P Test „Delegieren Sie gerne?“

### Ab 16.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

## Programm Modul 2

### 3. Seminartag

09.30 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 12.30 Uhr **Praxisorientierte Kommunikations – und Gesprächstechniken**

- > Selbstbewusstes Auftreten - Das A und O starker Kommunikation
- > Aktiv zuhören: Gespräche erfolgreich gestalten
- > Fragetechniken gezielt einsetzen und Entscheidungen herbeiführen
- > In entscheidenden Situationen das Ruder übernehmen - effektive Gesprächslenkung
- > Die 6 häufigsten Kommunikationshürden im Meeting überwinden

Mit den Teilnehmern werden u.a. folgende **Fallstudien** trainiert:

**Fallstudie 1:** Die Kunst die richtigen Fragen zu stellen

**Fallstudie 2:** Diskussionen steuern und Entscheidungen herbeiführen

12.30 Uhr – 13.30 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

13.30 Uhr – 15.30 Uhr **Meetings leiten: effizient und ergebnisorientiert**

- > Machen Sie das Ziel klar! Auftrag und Erwartungen zu Beginn festlegen
- > Gruppendynamische Prozesse souverän steuern und effektiv nutzen
  - > Den „Roten Faden“ nicht verlieren - Der Prozessplan als Hilfsmittel
  - > Visualisierungsmethoden: Ideen sammeln und strukturieren
- > Die Zeit im Blick – Techniken für effektives Zeitmanagement im Meeting
- > Informationsverlust vorbeugen: Ergebnisse protokollieren und Maßnahmenplan erstellen

Mit den Teilnehmern werden u.a. folgende **Fallstudien** trainiert:

**Fallstudie 3:** Erfolge sichern, aus Fehlern lernen

**Fallstudie 4:** „Spielregeln“ vereinbaren im Projektteam

**Fallstudie 5:** Gekonnt visualisieren



Bewährte  
Werkzeuge für  
Team-  
Besprechungen

## Programm

15.30 Uhr – 17.30 Uhr **Widerstände und Konflikte souverän meistern**

- > Der innere Konflikt: Doppelrolle als Moderator und Projektleiter
- > Besserwisser, Streitsüchtige und Schüchterne: Techniken zum Umgang mit unterschiedlichen Persönlichkeitstypen
- > Perspektivenwechsel - Verschiedene Sichtweisen berücksichtigen und Missverständnisse aus der Welt schaffen
- > Wenn die Gruppe nicht will: Festgefahrene Situationen auflösen
- > Entschärfen und Deeskalieren: 5 Strategien zur erfolgreichen Konfliktlösung

**Mit den Teilnehmern werden u.a. folgende Fallstudien trainiert:**

*Fallstudie 6: Doppelrolle als Moderator und Projektleiter*

*Fallstudie 7: Sie wissen nicht mehr weiter – Was nun?*

*Fallstudie 8: Konfliktlösung in Meetings*

Ab 17.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

## Programm 4. Seminartag

08.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

08.30 Uhr – 10.30 Uhr **Die 10 wichtigsten Schlagfertigkeitstechniken**

- > Bewährte Präsentationstechniken um kompetent und selbstsicher zu Referieren
- > 5 Regeln zur erfolgreichen Durchführung einer Präsentation
- > Dos & Don'ts – So gewinnen Sie den Auftraggeber für sich!
- > Starke Argumentation bei berechtigten Einwänden und Fragen
- > Eleganter Umgang mit unsachlichen Einwänden im Lenkungsausschuss
- > Komplette aus dem Konzept gebracht... Wie geht's jetzt weiter?
- > Starke Eindruck hinterlassen – Die Präsentation gekonnt abschließen

10:30 Uhr – 11:00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

11:00 Uhr – 16.30 Uhr **Überzeugend Präsentieren – Worauf kommt es an?**

- > Lampenfieber im Griff – Wege zur positiven Einstellung
- > Kundenorientiert präsentieren: positive Beziehung zum Auftraggeber herstellen und halten
- > Optimieren Sie Ihren Vortrag durch Kommunikation und Wirkung
- > Eigene Stärken erkennen - Präsentationsverhalten nachhaltig verbessern
- > Darstellung des eigenen Projektes (Präsentationsübung der Teilnehmer)



Überzeugen  
durch  
Präsentationsstärke

### Live-Training:

- Detaillierte Live-Auswertung und Feedback aller Teilnehmer*
- Die Teilnehmer erhalten*
  - S&P Leitfaden: Erfolgreich Moderieren in schwierigen Situationen*
  - S&P-Test: Eigene Kommunikationsstärken einschätzen*

Ab 16.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**



## Referenten



### Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Schwerpunkten zählen Projekte für die Branchen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanz-dienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei der Neuausrichtung des Projektmanagements sowie der Einführung agiler Meeting-Techniken.

### Anne Unger

Fachbereich Führung und Teamentwicklung

Frau Anne Unger verfügt über ein exzellentes Projektmanagement-Netzwerk.

Sie betreut Projekte zu Produkteinführungen sowie zur Prozessoptimierung bei Banken und Dienstleistern.

Umfangreiche Erfahrungen konnte sie im Rahmen länderübergreifender Projekte und dem Führen von interkulturellen Projektteams sammeln.

### Reiner Schon

Fachbereich Projektmanagement

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er betreut Projekte zu Produkteinführungen, Vertriebssteigerung sowie Trainings für erfolgreiches Präsentieren.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Trainer verfügt er über eine branchen-übergreifende Expertise rund um das Projektmanagement.

#### Das S&P Team betreut aktuell folgende Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:

- > Führungs-System für Mitarbeitergespräche und Zielvereinbarungen
- > Führen und Kommunikation für Projekt- und Teamleiter
- > Zeitmanagement für Projektmanager
- > Konfliktmanagement in Projekten und Teams
- > Aufbau von Hochleistungs-Teams
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen

Anmeldung online:  
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>  
oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

S & P Unternehmerforum  
Seminare - Inhouse-Trainings

## Projektmanagement-Methoden – Projekte leicht gemacht!

Seminarpreis:

Für ein Seminarmodul 1.050 € zzgl. 19% MwSt. oder 2.095 € zzgl. 19 % MwSt. für alle vier Tage.  
- Produkt-Nr. K05 - Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.



Förderung möglich! Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

### Modul 1:

16. - 17.01.2018  Stuttgart  Berlin

25. - 26.04.2018  München  Berlin

### Modul 2:

14. - 15.03.2018  Düsseldorf  Hamburg

11. - 12.07.2018  Stuttgart  München

Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine

Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 575,00 € zzgl. 19 % MwSt. (Versand der Unterlagen erfolgt nach Eingang der Zahlung und Stattfinden des ersten Seminartages).

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

Empfehlung  Internet  Newsletter  Xing

Telefon / Persönlicher Kontakt  Zeitung

ESF-Förderung ist beantragt  
(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei)



Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass.

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Anzahl der Beschäftigten

\_\_\_\_\_  
Straße, PLZ / Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
Telefax

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Datum / Unterschrift Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service   
089/452 429 70-100