



## GmbH-Geschäftsführer – Auf was kommt es an?



- > Unternehmensziele mit Kennzahlen sicher erreichen
- > Welche Kennzahlen werden für eine sichere Unternehmenssteuerung benötigt?
- > Compliance im Vertrieb sicherstellen
- > Die 7 wichtigsten Pflichten des Geschäftsführers
- > Persönliche Haftung des Geschäftsführers begrenzen

### Zielgruppe:

- > Geschäftsführer, Vorstände, Prokuristen und kaufmännische Leiter.
- > Führungskräfte aus den Branchen Handel, Produktion, Gesundheitswesen, Dienstleistung und Finanzwirtschaft.

### Ihr Nutzen:

#### Tag 1:

- > Unternehmen mit der BWA steuern
- > Rentabilität und Ertragslage mit Kennzahlen steuern
- > Vermögens- und Finanzlage mit Kennzahlen steuern
- > Liquidität und Cash Flow mit Kennzahlen steuern

#### Tag 2:

- > Compliance im Vertrieb
- > Die 7 wichtigsten Pflichten des Geschäftsführers im Überblick
- > Der Geschäftsführer-Anstellungsvertrag: Rechte und Pflichten

### Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar folgende S&P-Produkte:

- + Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard
- + Checkliste: maßgebliche Unternehmer-Kennzahlen auf einen Blick
- + Komplett-Dokumentation für den modularen Aufbau eines Compliance-Systems (inkl. IDW PS 980-Vorgaben Umfang: ca. 40 Seiten)
- + Muster zu Geschäftsordnung und Geschäftsführer-Anstellungsvertrag
- + Gehalts- und Tantiemeübersicht nach Branchen und Unternehmensgröße

### Termine:

22.-23.06.2017

**München & Berlin**

19.-20.10.2017

**Leipzig & Hamburg**

14.-15.12.2017

**München & Frankfurt am Main**

**Service** 

089/452 429 70-100

**Preis:**

1.180,-- €

zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen

## Programm 1. Tag

09.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 11.00 Uhr **Unternehmen mit der BWA steuern**

Mit  
Kennzahlen  
sicher  
entscheiden

- > Unterscheidung von Bilanz-, GuV- und BWA-Kennzahlen
- > Plausibilitäts-Checkliste zur Monats-GuV und -BWA
- > Korrekte Erfassung von halbfertigen Aufträgen/Projekten und richtiger Ausweis in der BWA und Bilanz
- > Steuerung der BWA und GuV mit Schlüsselkennzahlen
- > Schlüsselkennzahlen sicher auswählen und relevante Informationen effektiv herausfiltern?

*S&P Fallstudien-Training mit BWA, GuV, Bilanzen sowie Kennzahlen:*

*+ Interpretation und Rückschlüsse zur richtigen Steuerung des Unternehmens*

*+ Welche Maßnahmen sind in der Unternehmenssteuerung zu ergreifen? Die Teilnehmer erhalten einen Fahrplan für Ihre Entscheidungen in der Praxis*

11.00 Uhr – 11.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

11.30 Uhr – 13.00 Uhr **Rentabilität und Ertragslage mit Kennzahlen steuern**

- > Welche Top-Kennzahlen gibt es im Controlling und in der Bilanzanalyse?
- > Kennzahlen und Benchmarks zur Rentabilität und Ertragslage
- > Wie entwickeln sich Wertschöpfung, Deckungsbeitrag, EBITDA, EBIT und Umsatzrentabilität?

*Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar kostenfrei die folgenden S&P Produkte:*

*+ Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard*

*+ S&P Checkliste: Maßgebliche Unternehmer-Kennzahlen auf einen Blick*

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

## Programm

### 14.00 Uhr - 15.30 Uhr **Vermögens- und Finanzlage mit Kennzahlen steuern**

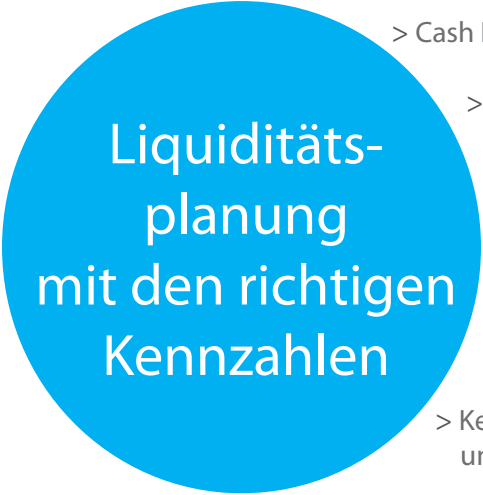
- > Bilanzen und Jahresabschluss richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen
- > Erkennen von Entwicklungstendenzen mit Branchen- und Zeitvergleichen
- > Worauf achten die Banken bei der Bilanzanalyse Ihres Unternehmens?
- > Wie kann ich das eigene Unternehmens-Rating ermitteln und aktiv steuern?
- > Rating als Basis eines Frühwarnsystems für Fehlentwicklungen

*Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar die folgenden S&P Produkte:*

- + *S&P Rating-Tool gemäß Bankenstandard*
- + *S&P Reporting mit Kennzahlen, Branchen- und Ratingvergleich zu Ihrem eigenen Unternehmen*

### 15.30 Uhr – 16.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

### 16.00 Uhr – 17.30 Uhr **Liquidität und Cash Flow mit Kennzahlen steuern**



## Liquiditäts- planung mit den richtigen Kennzahlen

- > Cash Flow, Finanzen und Liquidität: der feine Unterschied in der Praxis!
- > Finanz- und Liquiditätslage des Unternehmens richtig einschätzen und zuverlässig planen
- > Ermittlung und Optimierung des Cash Flows aus Sicht des Unternehmens und aus Sicht der Bank
- > Ist die Liquidität des eigenen Unternehmens stark genug? Zuverlässige Analyse der Liquidität mit Kennzahlen
- > Kennzahlen und Benchmarks zu Vorratsvermögen, Debitoren- und Kreditorenlaufzeiten

*S&P Fallstudien-Training* mit BWA, GuV, Bilanzen sowie Kennzahlen:

- + *Interpretation und Rückschlüsse zur richtigen Steuerung der Unternehmensfinanzen*
- + *Welche Maßnahmen sind in der Liquiditätssteuerung zu ergreifen? Die Teilnehmer erhalten einen Fahrplan für Ihre Entscheidungen in der Praxis*

### 17.30 Uhr

### **Zusammenfassung und offene Gesprächsrunde**

## Programm 2. Tag

09.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

ab 09.30 Uhr **Neue Sorgfaltspflichten und Haftungsrisiken für Geschäftsführer und Compliance-Beauftragte**

Compliance-  
Risiken  
effektiv  
begrenzen

- > Siemens – Maßstab für alle?
- > Einrichtung und Aktivierung der Compliance- Organisation
- > Haftungsrechtliche Garantenstellung – BGH-Urteil vom 17. Juli 2009 zur Verantwortlichkeit von Beauftragten
- > Begrenzung von persönlichen Haftungsrisiken für Risikocontrolling, Compliance sowie Interne Revision
- > Best-Practice bei der Einführung eines Verhaltenskodex
- > Mindestanforderung an ein Whistle-Blowing-System
- > Berichtswesen Compliance: Überwachungs- und Kontrollplan

*Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar die folgenden S&P Produkte:*

*+ Komplett-Dokumentation für den modularen Aufbau eines Compliance-Systems (inkl. IDW PS 980-Vorgaben, Umfang: ca. 40 Seiten).*

*+ **S&P Test:** Bewerten Sie Ihr Compliance-Management-System*

11.00 Uhr – 11.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

ab 12.00 Uhr **Compliance im Vertrieb**

- > Gefährdungsanalyse: Compliance- relevante Prüfung aller Vertriebsprozesse
- > Code of Conduct: Bestimmung von Verhaltensstandards
- > Compliance-gerechte Vergütungs- und Anreizsysteme
  - > Geschenke- und Bewirtungsrichtlinien: Was darf ich anbieten?  
Was darf ich annehmen?
- > Korruption im Inland und Ausland: Kick-Back-Zahlungen, Kooperationen und Bonus-Regelungen
- > Berichtspflichten des Vertriebs an Compliance und Management

Erfolgreicher  
Vertrieb  
trotz  
Compliance

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

## Programm

ab 14.00 Uhr

### Die 7 wichtigsten Pflichten des Geschäftsführers auf einen Blick

- > Welche Haftungsansprüche können gegen den Geschäftsführer geltend gemacht werden?
- > Die 6 teuersten und die 8 häufigsten Haftungsfallen für Geschäftsführer
- > Vermögensbetreuungspflicht, Buchführungspflicht, Bilanzaufstellungspflicht, Kapitalerhaltungspflicht, Loyalitätspflicht, Pflichten als Arbeitgeber, Kontrollpflichten des Geschäftsführers
- > Besonderheiten im Konzern – Haftungsrisiken des Cash-Pooling
- > Unternehmen in der Krise – Welche Sorgfaltspflichten sind zu beachten?
- > Strafrechtliche Risiken des Geschäftsführers
- > 16-Punkte-Check zur Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung

15:30 Uhr – 16:00 Uhr Diskussion und Erfahrungsaustausch

ab 16.00 Uhr

### Der Geschäftsführer-Anstellungsvertrag – Rechte und Pflichten

- > Was muss der Geschäftsführer über seinen Geschäftsführer-Anstellungsvertrag wissen?
- > Auf welche Pflichten muss ich als Fremdgeschäftsführer dringend achten?
  - > Abberufung des Geschäftsführers
  - > Muster: Geschäftsführer-Anstellungsvertrag
  - > Muster einer Geschäftsordnung für die Geschäftsführung

Rechte &  
Pflichten des  
Geschäfts-  
führers

*Jeder Teilnehmer erhält folgende S&P Checklisten und S&P Muster:*

*+ Muster einer Geschäftsordnung*

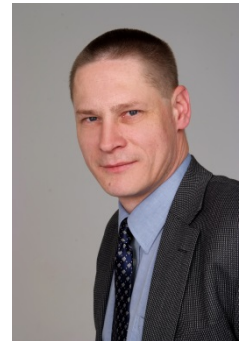
*+ Muster: Geschäftsführer-Anstellungsvertrag*

*+ Gehalts- und Tantiemeübersicht nach Branchen und Unternehmensgröße*

Ab 17.30 Uhr

Zusammenfassung und offene Gesprächsrunde

## Referenten & Fachbereiche



### Fachbereich Compliance

Herr **Achim Schulz** berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken. Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen. Er berät Geschäftsführer in Umbruch- und Veränderungssituationen sowie bei Nachfolgelösungen.

### Fachbereich Risikomanagement und Basel III

Herr **Alexander Schneider** ist seit über 20 Jahren für Banken, Finanzdienstleister und Fondsgesellschaften tätig. Als Compliance- und Geldwäschebeauftragter war er für eine Großbank weltweit für die Einhaltung der Konzernstandards verantwortlich.

Herr **Andreas Leitner** ist als Consultant und Referent bei Schulz & Partner für Banken, Sparkassen sowie Leasing- und Factoring-Gesellschaften tätig.

Als Spezialist für Risiko-Management hat er verschiedene Planungs- und Steuerungssysteme mit dem Fokus Treasury aufgebaut.

### Arbeits-, Vertrags-, Gesellschafts- und Sanierungsrecht

Herr Rechtsanwalt **Ingo Hölzig** ist Experte für alle Facetten des Arbeits-, Vertrags- und Baurechts.

Zudem berät er mittelständische Unternehmen sowie Gesellschafter/Inhaber in Krisen- und Sanierungssituationen.

Rechtsanwalt **Alexander Suck** betreut Unternehmen, Gesellschafter und Inhaber bei gesellschaftsrechtlichen Nachfolge-Regelungen sowie in Fragen des Strafrechts.

Das S&P Team betreut aktuell folgende **Projektschwerpunkte:**

- > Implementierung von Risikomanagement-, Compliance- und Anti-Geldwäsche-Systemen
- > Auslagerungs-Dienstleister für die Interne Revision
- > Compliance- und Forensic-Checks
- > Aufbau von Internen Kontroll- und Steuerungssystemen

### Kundenstimmen zum S&P Unternehmerforum

- > Referenten mit hohem Praxisbezug
- > Aktuelles Fachwissen kompakt und spannend aufbereitet
- > Wertvolle Umsetzungs-Tipps aus der Praxis für die Praxis
- > Fallstudien, Checklisten und Tools für eine sichere und schnelle Umsetzung

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung der Liquidität
  - > Ratingberatung
  - > Implementierung von Risikomanagement- und Compliance-Systemen
  - > Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
  - > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim-Management
  - > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
  - > Nachfolgelösungen
  - > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten
- 

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

---

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Geschäftsführung Kompakt**  
3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten!
- > **Bankverhandlungen erfolgreich führen**  
Finanzen sicher steuern – Wachstum erfolgreich finanzieren
- > **Controlling & Leadership**  
Spitzenleistung im eigenen Unternehmen sichern
- > **Risikomanagement von A bis Z**  
Risiko-Handbuch – Limitsystem – IKS - Lagebericht
- > **Erfolgreich Führen mit System**  
Teamentwicklung – Konfliktmanagement – Zielerreichung

## GmbH-Geschäftsführer – Auf was kommt es an?

Seminarpreis: 1.180,-- € zzgl. 19 % MwSt.-Produkt-Nr. B06

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.



Förderung möglich! Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- |                                          |                               |                                         |                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 22.-23.06.2017  | <input type="radio"/> München | <input type="radio"/> Berlin            | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine                                                    |
| <input type="checkbox"/> 19.-20.10.2017  | <input type="radio"/> Leipzig | <input type="radio"/> Hamburg           | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 390,00 € zzgl. MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 19.-20.10.2017  | <input type="radio"/> Leipzig | <input type="radio"/> Hamburg           | <b>(Versand der Unterlagen erfolgt nach Eingang der Zahlung und Stattfinden des ersten Seminartages).</b>                                                                         |
| <input type="checkbox"/> 14.-15.12..2017 | <input type="radio"/> München | <input type="radio"/> Frankfurt am Main |                                                                                                                                                                                   |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- |                                                         |                                                   |                                     |                                        |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung                     | <input type="checkbox"/> Internet                 | <input type="checkbox"/> Newsletter | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben |                                     |                                        |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt    |                                                   |                                     |                                        |



Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass.

(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei)

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Anzahl der Beschäftigten

\_\_\_\_\_  
Straße, PLZ / Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
Telefax

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service   
089/452 429 70-100