



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2008.
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

Geschäftsführung kompakt

3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten !



- > Auf welche Stellschrauben kommt es bei der Unternehmensplanung und der Bilanz an?
- > Wie sichern Sie die Liquidität zuverlässig ab?
- > Wie schützen Sie sich wirksam vor Haftungsrisiken?
- > Wie führen Sie arbeitsrechtlich sichere Mitarbeitergespräche?
- > Wie können die Mitarbeiter gezielt zu Spitzenleistung geführt werden?

Ihr Nutzen / Sie erhalten:

1. Tag Unternehmensplanung für Geschäftsführer

Unternehmensplanung:
Einfach, verständlich und transparent!

Bilanzen richtig lesen und besser verstehen

+ **Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard**

+ **Branchen-Kennzahlen und Top-Kennzahlen zur optimalen Steuerung der Finanzen**

2. Tag Liquiditätsplanung & Geschäftsführer-Haftung

„Richtiger“ Einsatz der Finanz- und Liquiditätsplanung bei der Unternehmenssteuerung

Haftung des Geschäftsführers – Pflichten und Risiken im Überblick

Sicherer Umgang mit dem Arbeitsrecht

+ **Liquiditätsplanung gemäß Bankenstandard**

+ **Muster für die Ausgestaltung des Gesellschaftsvertrags, des Geschäftsführer-Vertrags sowie der Geschäftsordnung**

3. Tag Führung: Impulse für Geschäftsführer

Unternehmensziele mit den „richtigen“ Führungstechniken sicher erreichen

Besondere Herausforderungen im Führungsalltag

+ **Standortbestimmung Führungskompetenz und Führungsverhalten**

+ **Zielvereinbarungs- und Mitarbeitergespräche erfolgreich führen**

Termine:

04.07.-06.07.2017

Stuttgart

12.09.-14.09.2017

Frankfurt & Köln

17.10.-19.10.2017

Bremen & München

07.11.-09.11.2017

Berlin & Leipzig

Service 

089/452 429 70-100

Preis:

1.570,- €

zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:
Teilnehmerunterlagen als PDF,
3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee,
Erfrischungsgetränke und
Snacks in den Pausen

Programm 1. Seminartag

09.15 Uhr **Begrüßung**
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 12.00 Uhr **Unternehmensplanung: Einfach, verständlich und transparent !**



Controlling für Entscheider

- > Entscheidende Kennzahlen im Controlling und in der Bilanzanalyse
 - > Wie entwickeln sich Wertschöpfung, Deckungsbeitrag und Umsatzrentabilität ?
 - > Was Führungskräfte in Unternehmen wissen müssen
 - > Die drei Schritte einer soliden Jahresplanung !
 - > Erkennen von Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen
- + *Fallstudien-Training mit unserem **Geschäftsplanungs- und Rating-Tool***

10.30 Uhr - 11.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

12.00 Uhr – 15.00 Uhr **Bilanzen richtig lesen und besser verstehen**

- > Bilanzen und GuV richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen
- > Vergleiche zur Branche und zur Konkurrenz anstellen
- > Goldene Bilanz- und Finanzierungsregel
- > Worauf achten die Banken bei der Bilanzanalyse Ihres Unternehmens ?
- > Simulation des eigenen Unternehmens-Ratings
- > Wie kann ich das eigene Unternehmens-Rating aktiv steuern und beeinflussen?

Branchen-Kennzahlen zur optimalen Steuerung der Finanzen

13.00 Uhr - 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**


Programm

15.00 Uhr - 16.00 Uhr **Optimaler Finanzierungs-Mix für „Mehr“-Liquidität**

- > Basel III – die neue Kredithürde für den Mittelstand
- > Zins-Cockpit: Der faire Kreditzinssatz für Ihre Unternehmensfinanzierung
- > Lösungen mit dem Baukastensystem – Welche Möglichkeiten gibt es für die Projekt- und Auftragsfinanzierung?
- > Strukturierung der Unternehmensfinanzierung mit öffentlichen Fördermitteln
- > Finanzierungsregeln für mehr Liquidität

16.00 Uhr - 16.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

16.30 Uhr - 17.30 Uhr **Risikomanagement: Von der Risikostrategie bis zum Aufbau eines Compliance-Systems**



Lagebericht:
Risiken richtig
darstellen

- > Zielorientierte Umsetzung der rechtlichen Mindeststandards KonTraG, BilMoG, HGrG sowie der Wirtschaftsprüferstandards PS 340
- > MaRisk: Benchmark-Konzept für das Risikomanagement
- > Welche Sorgfaltspflichten müssen Geschäftsführer und Aufsichtsrat zwingend erfüllen?
- > Bericht zum Risikomanagement als Bestandteil des Lageberichts
- > Durchführung einer Risikoinventur und Aufbau eines Risikohandbuchs

+ *Fallstudie: Risiko-Workshop in der Praxis*

Ab 17.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

Programm 2. Seminartag

08.30 Uhr – 10.30 Uhr „Richtiger“ Einsatz der Finanz- und Liquiditätsplanung bei der Unternehmenssteuerung

- > Mindestanforderungen an die strategische und operative Finanz- und Liquiditätsplanung
 - > Aufbau einer Liquiditätsplanung nach Bankenstandard
 - > Stellschrauben für eine verlässliche Liquiditätsplanung
 - > Besondere Sorgfaltspflichten des Geschäftsführers bei Zahlungsstockungen und drohender Zahlungsunfähigkeit
 - > Was ist Working Capital ?
 - > Quick Check Working Capital: Identifizieren der Liquiditätsfresser mit Hilfe von Benchmarks – Heben von schlummernden Liquiditätspotentialen
- + Die Teilnehmer erhalten **Top-Kennzahlen** zu Kreditoren- und Debitorenlaufzeiten, Umschlagshäufigkeit der Vorratsbestände, Gesamtkapitalumschlag und Working Capital

10.30 Uhr - 11.00 Uhr Diskussion und Erfahrungsaustausch

11.00 Uhr – 12.30 Uhr Haftung des Geschäftsführers – Pflichten und Risiken im Überblick



7 Pflichten des Geschäftsführers

- > Welche Ansprüche können gegen den Geschäftsführer geltend gemacht werden?
- > Die **7** wichtigsten Pflichten des Geschäftsführers im Überblick
- > Besonderheiten im Konzern – Haftungsrisiken des Cash-Pooling
- > Unternehmen in der Krise – welche Sorgfaltspflichten sind zu beachten?
- > Strafrechtliche Risiken des Geschäftsführers
- > 16-Punkte-Check der Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung

12.30 Uhr - 13.30 Uhr Gemeinsames Mittagessen

Programm 2. Seminartag

13.30 Uhr – 15.00 Uhr **Sicherer Umgang mit dem Arbeitsrecht**

Was darf ich als Geschäftsführer rechtlich?

- > Auf welche Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis muss ich als Geschäftsführer achten?
- > Tipps zur Vermeidung von kostspieligen Fehlern
- > Kündigungen rechtssicher vorbereiten und umsetzen
- > Von der Kündigung eines einzelnen Mitarbeiters bis zur Stilllegung einer Abteilung
- > Kündigung bei Betriebsübergang – welche Kriterien bietet die Rechtsprechung?

15.00 Uhr - 15.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

15.30 Uhr - 17.30 Uhr **Kontroll- und Steuerungsmöglichkeiten mit den „richtigen“ Musterverträgen**

- > Der optimale Gesellschaftsvertrag – welche Regelungen dürfen auf keinen Fall fehlen?
 - > Was der Gesellschafter-Geschäftsführer über seinen Vertrag wissen muss
 - > Worauf muss ich als Fremd-Geschäftsführer zwingend achten?
 - > Muster einer Geschäftsordnung für die Geschäftsführung
 - > Mehrheits- oder Minderheitsgesellschafter: Der notwendige Einfluss kann auch durch die „richtige“ Satzung abgesichert werden
 - > Gesellschafterwechsel und richtig gestaltete Preisverhandlungen: mit der russischen Roulette-Klausel kann zeitraubender Ärger vermieden werden!
- + Die Teilnehmer erhalten *Muster* für die Ausgestaltung des Gesellschaftsvertrags, des Geschäftsführer-Vertrags sowie eine Muster-Geschäftsordnung

Ab 17.30 Uhr

Offene Gesprächsrunde

Programm 3. Seminartag

08.30 Uhr - 10.30 Uhr **Boxenstopp für Führungskräfte**

- > Überblick zu den unterschiedlichen Führungsstilen und –kompetenzen
- > Soft Facts: die besonderen Anforderungen an die Fähigkeiten der Führungskraft
- > Unterscheidung der Arbeitertypen nach dem DISG-Konzept
- > Situationsbeurteilung und angemessener Führungsstil

Standortbestimmung Führungskompetenz und Führungsverhalten

10.30 Uhr - 11.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

11.00 Uhr – 14.30 Uhr **Unternehmensziele mit den „richtigen“ Führungstechniken sicher erreichen**



Die **10**
wichtigsten
Mitarbeiter-
Gespräche

- > Mitarbeiter mit Zielen führen und Ziele korrekt formulieren
- > Ziele mit den SMART-Kriterien überprüfen
- > Fünf Zieltypen für eine wirksame Zielvereinbarung
- > Zielvereinbarungsgespräche erfolgsorientiert führen

Zielvereinbarungs- und Mitarbeitergespräche erfolgreich führen

12.30 Uhr - 13.30 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

14.30 Uhr - 16.30 Uhr **Besondere Herausforderungen im Führungsalltag**

- > Führen von Führungskräften und Vorgesetzten
- > Führen von schwierigen Mitarbeitern und Teams
- > Führen von leistungsschwachen Mitarbeitern und Teams
- > Schaffen von Freiräumen: „Wer bekommt den Affen?“

ab 16.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

Referenten



Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team Entwicklungsprozessen.

Ingo Hölzig

Rechtsanwalt für Arbeits-, Vertrags- und Sanierungsrecht

Nach dem Studium der Rechtswissenschaften in Jena und der Zulassung zur Rechtsanwaltschaft 2002 nahm Herr Hölzig seine Tätigkeit in der Kanzlei Suck & Kollegen auf.

Dort ist er Experte für alle Facetten des Arbeits-, Vertrags- und Baurechts.

Zudem berät er mittelständische Unternehmen sowie Gesellschafter/Inhaber in Krisen- und Sanierungssituationen.

Reiner Schon

Fachbereich Führung und Teamentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts. Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiterteams geht.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchen-übergreifende Expertise.

Das S&P Team betreut aktuell folgende Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:

- > Optimierung des Unternehmens-Ratings
- > Erstellen von Bankberichten, Unterstützen bei Kreditverhandlungen und Club-Deals
- > Auswahl zinsgünstiger Kredite für Projekt- und Wachstumsfinanzierungen
- > Diskrete Kapitalsuche für Wachstum und Investitionen
- > Gutachter für Unternehmensbewertungen und Kaufpreisermittlungen
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- > Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismanagement
- > Aufbau von Hochleistungs-Teams

Zertifizierter GmbH-Geschäftsführer

Unternehmens-
planung für
Geschäftsführer

Liquiditätsplanung
& Geschäftsführer-
Haftung

Führungs-Impulse
für Geschäftsführer

Ausbildung – Praktische Berufserfahrung – Sachkunde

Zertifizierter GmbH-Geschäftsführer (S&P)

Das S&P Unternehmerforum führt die Ausbildung zum „**Zertifizierten GmbH-Geschäftsführer (S&P)**“ durch. Durch hochkarätige Referenten aus der Praxis bietet dieses zertifizierte Programm eine fundierte Ausbildung auf höchstem Niveau - mit maximalem Bezug zur unternehmerischen Praxis.

Das S&P Unternehmerforum setzt neue Standards in der **Geschäftsführer-Ausbildung** und schafft einen einheitlichen Qualitätsrahmen für die unternehmerische Weiterbildung. Der modulare Aufbau unserer Seminare und Trainings sichert eine schnelle und direkte Umsetzung in die Praxis.

Lehrgangs-System zum GmbH-Geschäftsführer (S&P)

1. Tag: Unternehmensplanung für Geschäftsführer
2. Tag: Liquiditätsplanung & Geschäftsführer-Haftung
3. Tag: Führungs-Impulse für Geschäftsführer

Prüfungsgebühr

Möglichkeit zur Teilnahme an der Prüfung mit dem Zertifikats-Abschluss:
Prüfung Zertifizierter GmbH-Geschäftsführer (S&P) für 220,-- € zzgl. MwSt.

Ihr Ansprechpartner

Haben Sie noch Fragen zu unserem Lehrgangs-System zum GmbH-Geschäftsführer (S&P)? Sie benötigen eine fachliche Beratung oder möchten sich anmelden?

Tel.: 089 452 429 70 100

Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Personalentwicklung und Mediation
- > Personalsuche von Fach- und Führungskräften
- > Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim Management
- > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Nachfolgelösungen
- > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten

Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über www.sp-unternehmerforum.de

Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Bilanz-Wissen Kompakt**
Bilanzen lesen, verstehen und steuern
- > **Liquidität ausbauen - Finanzen planen - Erfolg sichern**
Liquiditäts- und Finanzplanung von A bis Z
- > **Pricing, Sales & Marketing**
Preis-Strategien für den nationalen und internationalen Vertrieb
- > **Führungskräfte-Training: Teams können mehr!**
So bringen Sie Ihr Team in Top-Form
- > **Königsdisziplin Finanzierung**
Finanzen sicher steuern – Wachstum erfolgreich finanzieren

Geschäftsführung kompakt

Seminarpreis:

Für einen Seminartag 580 € zzgl. 19% MwSt. oder 1.570 € zzgl. 19 % MwSt. für alle drei Tage. - Produkt-Nr. B04
Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter www.sp-unternehmerforum.de einsehen können.




Förderung möglich! Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- | | |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> 04.07.-06.07.2017 Stuttgart | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine |
| <input type="checkbox"/> 12.09.-14.09.2017 <input type="radio"/> Frankfurt <input type="radio"/> Köln | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 575,00 € zzgl. 19 % MwSt. (Versand der Unterlagen erfolgt nach Eingang der Zahlung und Stattfinden des ersten Seminartages). |
| <input type="checkbox"/> 17.10.-19.10.2017 <input type="radio"/> Bremen <input type="radio"/> München | |
| <input type="checkbox"/> 07.11.-09.11.2017 <input type="radio"/> Berlin <input type="radio"/> Leipzig | |
| <input type="checkbox"/> Buchung 3-Tages-Seminar | |
| <input type="checkbox"/> Buchung Seminartag/e | |
| <input type="checkbox"/> 1. Tag <input type="checkbox"/> 2. Tag <input type="checkbox"/> 3. Tag | |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- | | | | |
|--|---|--|-------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung | <input type="checkbox"/> Internet | <input type="checkbox"/> Newsletter | <input type="checkbox"/> Xing |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt | <input type="checkbox"/> Zeitung | | |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt (Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) |  | Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass. | |

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!