



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2008. Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

**S & P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse-Trainings

# Erfolgreich führen ohne Vorgesetztenfunktion

Durchsetzungsstark agieren – Prioritäten setzen – Ziele erreichen – Widerstände auflösen



- > Wie funktioniert erfolgreiche Führung von Teams oder Projekten ohne disziplinarische Leitungsfunktion?
- > Richtiger Umgang mit Gruppenbildung, gewachsenen Strukturen, eingefahrenen Abläufen & Co.
- > Wie können Sie sich in dieser „Sandwich-Position“ behaupten?
- > Mit Widerständen souverän umgehen, Anerkennung und Respekt als Führungskraft verschaffen

## Zielgruppe:

- > Team-, Gruppen- und Projektleiter, stellvertretende Führungskräfte, Leiter von Stabstellen
- > Key Account Manager, Produktmanager und Assistenten von Vorstand und Geschäftsführung
- > Verantwortliche, die Teams, Kollegen und Mitarbeiter führen, ohne disziplinarisch Vorgesetzter zu sein

## Ihr Nutzen:

Führen ohne Vorgesetztenfunktion  
– Anerkennung und Akzeptanz als Führungskraft sichern

**4** wirkungsvolle Führungstechniken für mehr Team- und Projekterfolg

Hürden und Stolpersteine – Mit Widerständen souverän umgehen

## Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält folgende S&P Produkte:

+ S&P Führungs-Test  
„Führungskompetenz: Bestimmen Sie Ihren Führungsstil“

+ S&P Test „Wie ist Ihr Delegationsverhalten?“

+ „Teamentwicklung: In welcher Phase befindet sich mein Team?“

+ S&P Leitfaden „Konflikte erkennen und auflösen“

## Termine:

08.06.2017

**Frankfurt**

12.09.2017

**Bremen & Stuttgart**

16.11.2017

**Berlin**

**Service**   
089/452 429 70-100

## Preis:

**590,- €**

Zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF,  
3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee,  
Erfrischungsgetränke und  
Snacks in den Pausen

## Programm

09.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 12.00 Uhr **Führen ohne Vorgesetztenfunktion – Anerkennung und Akzeptanz als Führungskraft sichern**



Führungs-  
stark  
&  
Erfolgreich

- > Vom Kollegen zur Führungskraft: Zentrale Prinzipien der lateralen Führung
- > Souveräner Umgang mit Unsicherheiten, Leistungsdruck und Erwartungen
- > Welche Führungsinstrumente können eingesetzt werden?
- > Aufträge an das Team klar und verbindlich formulieren
- > Leistungsorientierung der Mitarbeiter im Team herstellen
- > Verschiedene Persönlichkeiten im Team erkennen und deren Stärken nutzen
- > Teamführung – wie können Sie Ihr Team positiv beeinflussen?
- > Richtiger Umgang mit Gruppenbildung, gewachsenen Strukturen, eingefahrenen Abläufen & Co.

*Die Teilnehmer erhalten die S&P Führungs-Tests und Fallstudien:*

- + *Führungskompetenz: Bestimmen Sie Ihren Führungsstil*
- + *Teamentwicklung: In welcher Phase befindet sich mein Team?*
- + *Erfolgreiche Mitarbeiterauswahl nach dem DISG-Konzept*

11.00 Uhr – 11.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

12.00 Uhr – 15.30 Uhr **4 wirkungsvolle Führungstechniken für mehr Team- und Projekterfolg (Teil 1)**

- > Souverän und wirkungsvoll auf gleicher Ebene führen
- > In der „Sandwich-Position“ erfolgreich behaupten: Richtig kommunizieren zu Teammitgliedern und Vorgesetzten
- > Mitarbeiter mit Zielen führen und Ziele SMART formulieren
- > Fragetechniken und Delegation: den Teammitgliedern die richtigen Aufgaben übertragen

## Programm

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

14.00 Uhr – 15.30 Uhr **4 wirkungsvolle Führungstechniken für mehr Team- und Projekterfolg (Teil 2)**

- > Zielvereinbarungsgespräche erfolgreich führen
- > Feedback – Konstruktive Rückmeldung für die Teammitglieder
- > Missverständnisse vermeiden – richtig miteinander reden
- > Persönliche Haltung: sich abgrenzen, ohne dabei abzuheben

*Die Teilnehmer erhalten die S&P Führungs-Tests und Checklisten:*

*+Effektive Vorbereitung des Zielvereinbarungsgesprächs*

*+ Wie ist Ihr Delegationsverhalten?*

*+ Feedback-Fähigkeit*

15.30 Uhr – 16.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

16.00 Uhr – 17.30 Uhr **Hürden und Stolpersteine – Mit Widerständen souverän umgehen**

- > Spannungen mit Vorgesetzten und Teammitgliedern frühzeitig erkennen und bewältigen
- > Wie Sie bei Widerständen durchsetzungsstark intervenieren können
- > Mitarbeitergespräche motivierend und konstruktiv führen
- > Die Kommunikationstreppe: Wo und wie entstehen im Team oder im Projekt Informationsverluste?
- > Konflikte im Team – schnelle und einfache Lösungen herbeiführen
- > Konfliktgespräche konstruktiv führen
- > Tipps für den Umgang mit schwierigen Mitarbeitern

*Die Teilnehmer erhalten die S&P Führungs-Tests, Leitfäden und Checklisten:*

*+ Welcher Führungs-/Konflikttyp sind Sie?*

*+ Konflikte erkennen und auflösen*

*+ Strategien zur Konfliktlösung*



Schwierige  
Mitarbeiter im  
Griff

## Referenten



### Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

### Reiner Schon

Fachbereich Teamentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiterteams geht.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchenübergreifende Expertise.

### Sandra Blomeyer

Fachbereich Teamentwicklung

Frau Sandra Blomeyer berät Unternehmen, Krankenhäuser, Hochschulen und Verwaltungen in den Bereichen Persönlichkeit und Kommunikation, Team- und Führungskräfteentwicklung sowie Rhetorik, Moderation und Präsentation.

Das S&P Team betreut aktuell folgende **Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:**

- > Führungs-System für Mitarbeitergespräche und Zielvereinbarungen
- > Führen und Kommunikation für Projekt- und Teamleiter
- > Selbst- und Zeitmanagement für Teamleiter und Mitarbeiter
- > Konfliktmanagement in Projekten und Teams
- > Aufbau von Hochleistungs-Teams
- > Arbeits- und Entscheidungsprozesse in Teams effizient gestalten
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- > Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismanagement
- > 360 Grad-Feedback im Unternehmen aufbauen

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Teamentwicklung und Führungskräfte-Trainings
- > Personalsuche und Personalauswahl
- > Strategische Personalentwicklung mit 360°-Feedbacks
- > NachfolgerBörse für Führungskräfte
- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Gutachter für Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Rating und Bankverhandlungen

---

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

---

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Professionelle Management-Assistenz**  
Erfolgreiche und effiziente Entlastung der Vorgesetzten
- > **Mit Motivation zu Spitzenleistungen**  
Richtig motivieren und Ziele sicher erreichen!
- > **Projektmanagement Update**  
Die wirkungsvollsten Tools für die erfolgreiche Projektarbeit
- > **Führung und Kommunikation für Projektleiter**  
Projekte erfolgreich führen – gezielte Kommunikation – Projektziele erreichen
- > **Geschäftsführung kompakt**  
3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten !

## Erfolgreich führen ohne Vorgesetztenfunktion

**Seminarpreis: 590,- € zzgl. 19 % MwSt. - Produkt- Nr. E05**

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.



Förderung möglich! Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

08.06.2017 Hamburg

12.09.2017  Bremen  Stuttgart

16.11.2017 München

Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine

Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 290,00 € zzgl. MwSt.

(Versand der Unterlagen erfolgt nach Eingang der Zahlung und Stattfinden des ersten Seminartages).

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

Empfehlung

Internet

Newsletter

Seminarportal

Telefon / Persönlicher Kontakt

Persönliches Anschreiben

ESF-Förderung ist beantragt  
(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei)



Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass.

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Name und Position im Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Unternehmen

\_\_\_\_\_  
Anzahl der Beschäftigten

\_\_\_\_\_  
Straße, PLZ / Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
Telefax

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service   
089/452 429 70-100