S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV und DIN EN ISO 9001 : 2008.
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

Teams führen ohne Chef zu sein

Teams führen – Ziele vereinbaren – Konflikte souverän lösen

- Welche Schlüsselqualifikationen und Grundeinstellung setzt die laterale Führung voraus?
- Wie setzt sich ein Hochleistungsteam zusammen?
- Wie motiviere ich mein Team?
- Wirkungsvolle Führungstechniken ohne disziplinarische Führungsposition
- Mit Widerständen souverän umgehen, Anerkennung und Respekt als Führungskraft verschaffen

Zielgruppe:

Team-, Gruppen- und Projektleiter, stellvertretende Führungskräfte, Leiter von Stabstellen.
Key Account Manager, Produktmanager und Assistenten von Vorstand und Geschäftsführung.
Verantwortliche, die Teams, Kollegen und Mitarbeiter führen, ohne disziplinarisch Vorgesetzter zu sein.

Ihr Nutzen:

Führen ohne Vorgesetztenfunktion – Anerkennung und Akzeptanz als Führungskraft sichern

Von „forming“ zu „performing“ - von der Gruppe zum Erfolgsteam

Zielvereinbarung und Delegation ohne Vorgesetztenfunktion

Widerständen konstruktiv und souverän begegnen

Besser Vorsorge als Nachsorge – Souveräner Umgang mit Konfliktsituationen

Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält folgende S&P Produkte:

+ S&P Führungs-Test „Führungskompetenz: Bestimmen Sie Ihren Führungsstil“

+ S&P-Test: Eigene Kommunikationsstärken einschätzen

+ „Teamentwicklung: In welcher Phase befindet sich mein Team?“

+ Standortbestimmung Führungsstärke und passende Motivationsinstrumente

+Effektive Vorbereitung des Zielvereinbarungsgesprächs

+ S&P Test „Wie ist Ihr Delegationsverhalten?“

+ S&P Test „Feedback-Fähigkeit“

+ S&P Leitfaden „Konflikte erkennen und auflösen“

Termine:

12.- 13.05.2015
Stuttgart

16.- 17.09.2015
Hamburg

25.- 26.11.2015
Leipzig

Service

089/452 429 70-100

Preis:

980,- €
Zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:
Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

Programm 1. Seminartag

09.15 Uhr **Begrüßung**
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 12.00 Uhr **Führen ohne Vorgesetztenfunktion – Anerkennung und Akzeptanz als Führungskraft sichern**

Kompetent Führen

> Vom Kollegen zur Führungskraft: Zentrale Prinzipien der lateralen Führung

> Souveräner Umgang mit Unsicherheiten, Leistungsdruck und Erwartungen

> Persönliche Einstellung: Sich abgrenzen ohne dabei abzuheben

> Schlüsselqualifikation Selbstorganisation – Strukturierung der Prozesse bei sich und im Team

> Entscheidungen situativ treffen und diese selbstbewusst vertreten

Die Teilnehmer erhalten die S&P Führungs-Tests und Fallstudien:

+ Führungskompetenz: Bestimmen Sie Ihren Führungsstil
+ S&P-Test: Eigene Kommunikationsstärken einschätzen

12.00 Uhr – 13.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

13.00 Uhr – 15.00 Uhr **Von „forming“ zu „performing“ – von der Gruppe zum Erfolgsteam**

Das „Winning-Team“

> Teamzusammensetzung – Das ideale Maß an Heterogenität und Homogenität im Team

> Analytiker oder Macher? Erkennen und Berücksichtigen von Teampersönlichkeiten

> Was tun wenn Mitarbeiter sich verändern ? Gründe und Konsequenzen

> Chance zur Weiterentwicklung durch Berücksichtigung der Teamentwicklungsphasen

> Teammotivation: 5 wirkungsvolle Wege !

> Führen von leistungsschwachen Mitarbeitern und Teams

Die Teilnehmer erhalten die S&P Führungs-Tests und Fallstudien:

+ Erfolgreiche Mitarbeiterauswahl nach dem DISG-Konzept
+ Teamentwicklung: In welcher Phase befindet sich mein Team?
+ Standortbestimmung Führungsstärke und passende Motivationsinstrumente

15.00 Uhr – 15.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

Programm 1. Seminartag

15.30 Uhr – 17.30 Uhr **Zielvereinbarung und Delegation ohne Vorgesetztenfunktion**

Das Ziel im Blick

> In der „Sandwich-Position“ erfolgreich behaupten: Richtig kommunizieren zu Teammitgliedern und Vorgesetzten

> Kick Off!! Mit Zielen führen und Ziele SMART formulieren

> Zielvereinbarungsgespräche erfolgreich führen und Aufträge verbindlich formulieren

> Das Ziel im Blick - Anbindung des Teams an das Unternehmensziel

Die Teilnehmer erhalten die S&P Führungs-Tests und Checklisten:

+Effektive Vorbereitung des Zielvereinbarungsgesprächs
+ Wie ist Ihr Delegationsverhalten?
+ S&P Checkliste „Ziele SMART formulieren“

Programm 2. Seminartag

08.15 Uhr – 12.30 Uhr **Widerständen konstruktiv und souverän begegnen**

> Erfolgreich im Arbeitsalltag durch etablierte Verfahrensabläufe

> „Spielregeln“ im Team und Kommunikationswege klar definieren

> Richtig delegieren – Verbindlichkeiten schaffen

> Aufgaben und Zeitfenster im Team kommunizieren

> Zeitdiebe erkennen und erfolgreich verhindern

> Teammitglieder „mit ins Boot holen“ – Controlling zur gemeinsamen Sache machen

> Feedback – Eine besondere Herausforderung in der Führung

> Kritik als Führungsinstrument: Das erfolgreiche Kritikgespräch

> Was tun wenn „Spielregeln“ gebrochen werden?

> Führen von schwierigen Mitarbeitern

> Führen von unten nach oben: Den Vorgesetzten auf Kurs halten

Die Teilnehmer *erhalten die S&P Führungs-Tests und Checklisten:*

Fallstudien: Lösungsmöglichkeiten für anspruchsvolle Führungssituationen werden gemeinsam erarbeitet
+ Feedback-Fähigkeit
+ Praxis-Check: Instrumente zur optimalen Nutzung Ihres Zeitbudgets

12.30 Uhr – 13.30 Uhr Gemeinsames Mittagessen

13.30 Uhr – 16.30 Uhr Besser Vorsorge als Nachsorge – Souveräner Umgang mit Konfliktsituationen

Mit Widerständen souverän umgehen

> Konfliktprävention durch Beseitigung von „Grauzonen“ bei Verantwortlichkeiten und Ressourcen

> Spannungen mit Vorgesetzten und Teammitgliedern frühzeitig erkennen und bewältigen

> Diagnose und Therapie – Ursachen von Konflikten verstehen und nachhaltig für Lösungen sorgen

> Wie Sie bei Widerständen durchsetzungsstark intervenieren können

> Die Kommunikationstreppe: Wo und wie entstehen im Team oder im Projekt Informationsverluste?

> Perspektivenwechsel – Verschiedene Sichtweisen berücksichtigen und Missverständnisse aus der Welt schaffen

> Konfliktgespräche konstruktiv führen und Interessenskonflikte richtig Verhandeln

Die Teilnehmer *erhalten die S&P Führungs-Tests, Leitfäden und Checklisten:*
+ Welcher Führungs-/Konflikttyp sind Sie?
+ Konflikte erkennen und auflösen
+ Strategien zur Konfliktlösung

16.30 Uhr Offene Gesprächsrunde

Referenten

Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.
Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolge-Lösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

Reiner Schon

Fachbereich Teamentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiterteams geht.
Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchenübergreifende Expertise.

Sandra Blomeyer

Fachbereich Teamentwicklung

Frau Sandra Blomeyer berät Unternehmen, Krankenhäuser, Hochschulen und Verwaltungen in den Bereichen Persönlichkeit und Kommunikation, Team- und Führungskräfte-entwicklung sowie Rhetorik, Moderation und Präsentation.

Das S&P Team betreut aktuell folgende Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:

- Führungs-System für Mitarbeitergespräche und Zielvereinbarungen
- Führen und Kommunikation für Projekt- und Teamleiter
- Selbst- und Zeitmanagement für Teamleiter und Mitarbeiter
- Konfliktmanagement in Projekten und Teams
- Aufbau von Hochleistungs-Teams
- Arbeits- und Entscheidungsprozesse in Teams effizient gestalten
- Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismanagement
- 360 Grad-Feedback im Unternehmen aufbauen

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

Leistungsangebot von Schulz & Partner

> Teamentwicklung und Führungskräfte-Trainings

> Personalsuche und Personalauswahl

> Strategische Personalentwicklung mit 360°-Feedbacks

> NachfolgerBörse für Führungskräfte

> Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts

> Gutachter für Firmen- und Unternehmensbewertungen

> Rating und Bankverhandlungen

Ihr Vorsprung in der Praxis

S & P Vorsprung
Seminare & Inhouse-Trainings

S & P Produkte
für den **Mittelstand**

S & P Produkte
für die **Nachfolge**

S & P Produkte
für **Banken**

Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über www.sp-unternehmerforum.de

Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

> Professionelle Management-Assistenz
Erfolgreiche und effiziente Entlastung der Vorgesetzten

> Mit Motivation zu Spitzenleistungen
Richtig motivieren und Ziele sicher erreichen!

> Projektmanagement Update
Die wirkungsvollsten Tools für die erfolgreiche Projektarbeit

> Führung und Kommunikation für Projektleiter
Projekte erfolgreich führen – gezielte Kommunikation – Projektziele erreichen

> Geschäftsführung kompakt
3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten !

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

Antwortfax
089 452 429 70 299

Teams führen ohne Chef zu sein

Seminarpreis: 980,- € zzgl. 19 % MwSt.
Es gelten unsere AGB´s, welche Sie unter www.sp-unternehmerforum.de einsehen können.

Förderung möglich! Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- ☐ 12. - 13.05.2015 Stuttgart
- ☐ 16. - 17.09.2015 Hamburg
- ☐ 25. - 26.11.2015 Leipzig

- ☐ Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine
- ☐ Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 390,00 € zzgl. MwSt.
  (Versand der Unterlagen erfolgt nach Eingang der Zahlung und Stattfinden des ersten Seminartages).

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- ☐ Empfehlung
- ☐ Internet
- ☐ Newsletter
- ☐ Seminarportal
- ☐ Telefon / Persönlicher Kontakt
- ☐ Persönliches Anschreiben
- ☐ ESF-Förderung ist beantragt
  (Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei)

Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass.

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Datum / Unterschrift
Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service
089/452 429 70-100