S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV und DIN EN ISO 9001 : 2008.
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

# Geschäftsführung Basiswissen

## Unternehmensplanung – Liquiditätsplanung – Rechte und Pflichten des GmbH-Geschäftsführers

> Auf welche Stellschrauben kommt es bei der Unternehmens-, Finanz- und Liquiditätsplanung an?

> Bilanz-Wissen kompakt aufbereitet

> Haftung des Geschäftsführers: Die 7 Pflichten des Geschäftsführers

> Sicherer Umgang mit dem Arbeitsrecht

## Ihr Nutzen / Sie erhalten:

### 1. Tag Unternehmensplanung für Geschäftsführer

Unternehmensplanung:
Einfach, verständlich und transparent!

Bilanzen richtig lesen und besser verstehen

+ Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard

+ Branchen-Kennzahlen und Top-Kennzahlen zur optimalen Steuerung der Finanzen

### 2. Tag Liquiditätsplanung & Geschäftsführer-Haftung

„Richtiger“ Einsatz der Finanz- und Liquiditätsplanung bei der Unternehmenssteuerung

Haftung des Geschäftsführers – Pflichten und Risiken im Überblick

Sicherer Umgang mit dem Arbeitsrecht

+ Liquiditätsplanung gemäß Bankenstandard

+ Muster für die Ausgestaltung des Gesellschaftsvertrags, des Geschäftsführer-Vertrags sowie der Geschäftsordnung

## Termine:

02. - 04.06.2015
**Berlin**

04. - 05.08.2015
**Hamburg**

29. - 30.09.2015
**Frankfurt am Main**

## Service

089/452 429 70-100

## Preis:

**1.180 €** zzgl.
19 % MwSt.

Im Preis enthalten:
Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

# Programm 1. Seminartag

09.15 Uhr — Begrüßung
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 12.00 Uhr

## Unternehmensplanung: Einfach, verständlich und transparent !

Controlling für Entscheider

> Entscheidende Kennzahlen im Controlling und in der Bilanzanalyse

> Wie entwickeln sich Wertschöpfung, Deckungsbeitrag und Umsatzrentabilität ?

> Was Führungskräfte in Unternehmen wissen müssen

> Die drei Schritte einer soliden Jahresplanung !

> Erkennen von Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen

*+ Fallstudien-Training mit unserem Geschäftsplanungs- und Rating-Tool*

10.30 Uhr - 11.00 Uhr — Diskussion und Erfahrungsaustausch

12.00 Uhr – 15.00 Uhr

## Bilanzen richtig lesen und besser verstehen

> Bilanzen und GuV richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen

> Vergleiche zur Branche und zur Konkurrenz anstellen

> Goldene Bilanz- und Finanzierungsregel

> Worauf achten die Banken bei der Bilanzanalyse Ihres Unternehmens ?

> Simulation des eigenen Unternehmens-Ratings

> Wie kann ich das eigene Unternehmens-Rating aktiv steuern und beeinflussen ?

*Branchen-Kennzahlen zur optimalen Steuerung der Finanzen*

13.00 Uhr - 14.00 Uhr — Gemeinsames Mittagessen

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

# Programm

15.00 Uhr -16.00 Uhr

## Optimaler Finanzierungs-Mix für „Mehr"-Liquidität

> Basel III – die neue Kredithürde für den Mittelstand

> Zins-Cockpit: Der faire Kreditzinssatz für Ihre Unternehmensfinanzierung

> Lösungen mit dem Baukastensystem – Welche Möglichkeiten gibt es für die Projekt- und Auftragsfinanzierung ?

> Strukturierung der Unternehmensfinanzierung mit öffentlichen Fördermitteln

> Finanzierungsregeln für mehr Liquidität

16.00 Uhr - 16.30 Uhr

## Diskussion und Erfahrungsaustausch

16.30 Uhr -17.30 Uhr

## Risikomanagement: Von der Risikostrategie bis zum Aufbau eines Compliance-Systems

Lagebericht: Risiken richtig darstellen

> Zielorientierte Umsetzung der rechtlichen Mindeststandards KonTraG, BilMoG, HGrG sowie der Wirtschaftsprüferstandards PS 340

> MaRisk: Benchmark-Konzept für das Risikomanagement

> Welche Sorgfaltspflichten müssen Geschäftsführer und Aufsichtsrat zwingend erfüllen ?

> Bericht zum Risikomanagement als Bestandteil des Lageberichts

> Durchführung einer Risikoinventur und Aufbau eines Risikohandbuchs

*+ Fallstudie: Risiko-Workshop in der Praxis*

Ab 17.30 Uhr

## Offene Gesprächsrunde

# Programm 2. Seminartag

08.30 Uhr – 10.30 Uhr

## „Richtiger“ Einsatz der Finanz- und Liquiditätsplanung bei der Unternehmenssteuerung

> Mindestanforderungen an die strategische und operative Finanz- und Liquiditätsplanung

> Aufbau einer Liquiditätsplanung nach Bankenstandard

> Stellschrauben für eine verlässliche Liquiditätsplanung

> Besondere Sorgfaltspflichten des Geschäftsführers bei Zahlungsstockungen und drohender Zahlungsunfähigkeit

> Was ist Working Capital ?

> Quick Check Working Capital: Identifizieren der Liquiditätsfresser mit Hilfe von Benchmarks – Heben von schlummernden Liquiditätspotentialen

*+ Die Teilnehmer erhalten Top-Kennzahlen zu Kreditoren- und Debitorenlaufzeiten, Umschlagshäufigkeit der Vorratsbestände, Gesamtkapitalumschlag und Working Capital*

10.30 Uhr - 11.00 Uhr Diskussion und Erfahrungsaustausch

11.00 Uhr – 12.30 Uhr

## Haftung des Geschäftsführers – Pflichten und Risiken im Überblick

7 Pflichten des Geschäfts-führers

> Welche Ansprüche können gegen den Geschäftsführer geltend gemacht werden ?

> Die 7 wichtigsten Pflichten des Geschäftsführers im Überblick

> Besonderheiten im Konzern – Haftungsrisiken des Cash-Pooling

> Unternehmen in der Krise – welche Sorgfaltspflichten sind zu beachten ?

> Strafrechtliche Risiken des Geschäftsführers

> 16-Punkte-Check der Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung

12.30 Uhr - 13.30 Uhr Gemeinsames Mittagessen

# Programm 2. Seminartag

13.30 Uhr – 15.00 Uhr **Sicherer Umgang mit dem Arbeitsrecht**

## Was darf ich als Geschäftsführer rechtlich?

> Auf welche Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis muss ich als Geschäftsführer achten ?

> Tipps zur Vermeidung von kostspieligen Fehlern

> Kündigungen rechtssicher vorbereiten und umsetzen

> Von der Kündigung eines einzelnen Mitarbeiters bis zur Stilllegung einer Abteilung

> Kündigung bei Betriebsübergang – welche Kriterien bietet die Rechtsprechung ?

15.00 Uhr - 15.30 Uhr Diskussion und Erfahrungsaustausch

15.30 Uhr - 17.30 Uhr **Kontroll- und Steuerungsmöglichkeiten mit den „richtigen“ Musterverträgen**

> Der optimale Gesellschaftsvertrag – welche Regelungen dürfen auf keinen Fall fehlen ?

> Was der Gesellschafter-Geschäftsführer über seinen Vertrag wissen muss

> Worauf muss ich als Fremd-Geschäftsführer zwingend achten ?

> Muster einer Geschäftsordnung für die Geschäftsführung

> Mehrheits- oder Minderheitsgesellschafter: Der notwendige Einfluss kann auch durch die „richtige“ Satzung abgesichert werden

> Gesellschafterwechsel und richtig gestaltete Preisverhandlungen: mit der russischen Roulette-Klausel kann zeitraubender Ärger vermieden werden !

*+ Die Teilnehmer erhalten Muster für die Ausgestaltung des Gesellschaftsvertrags, des Geschäftsführer-Vertrags sowie eine Muster-Geschäftsordnung*

Ab 17.30 Uhr Offene Gesprächsrunde

# Referenten

## Achim Schulz

### Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungs-situationen, bei Nachfolge-Lösungen sowie in Team Entwicklungsprozessen.

## Ingo Hölzig

### Rechtsanwalt für Arbeits-, Vertrags- und Sanierungsrecht

Nach dem Studium der Rechtswissenschaften in Jena und der Zulassung zur Rechtsanwaltschaft 2002 nahm Herr Hölzig seine Tätigkeit in der Kanzlei Suck & Collegen auf.

Dort ist er Experte für alle Facetten des Arbeits-, Vertrags- und Baurechts.

Zudem berät er mittelständische Unternehmen sowie Gesellschafter/Inhaber in Krisen- und Sanierungssituationen.

## Reiner Schon

### Fachbereich Führung und Teamentwicklung

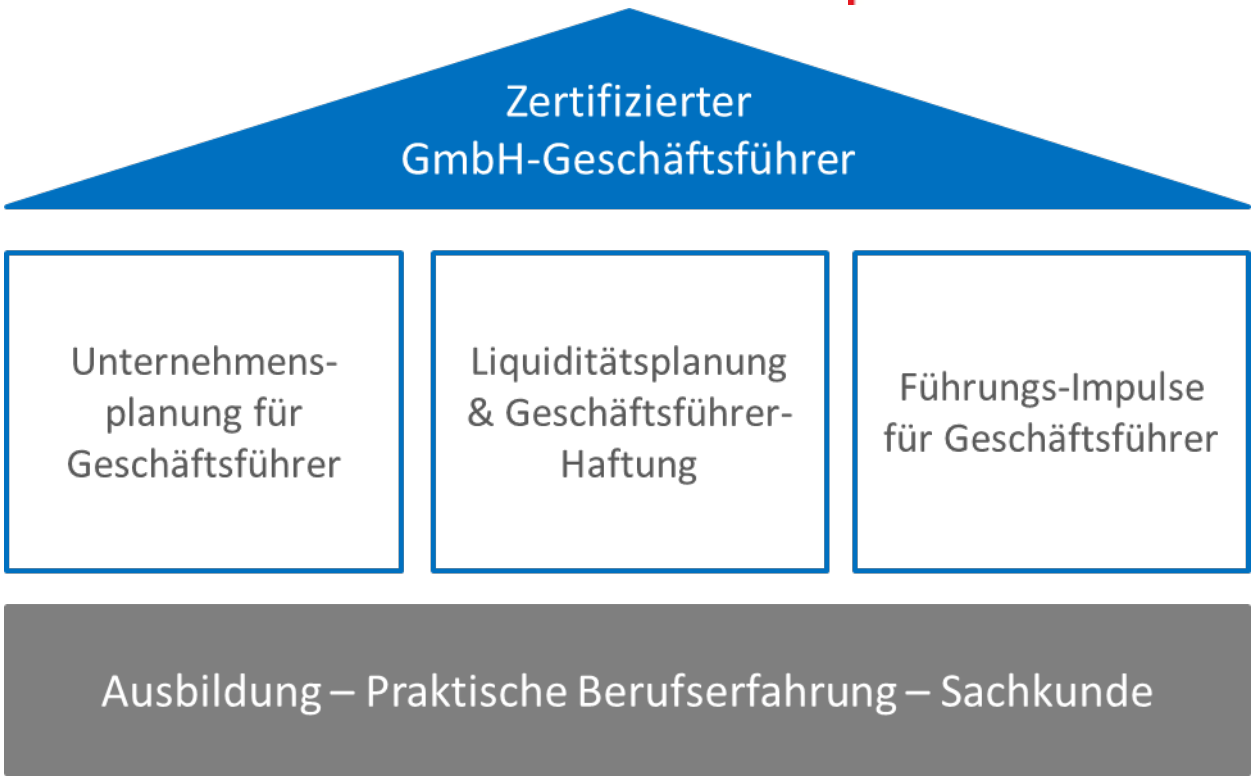
Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts. Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiterteams geht.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchen-übergreifende Expertise.

### Das S&P Team betreut aktuell folgende Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:

- Optimierung des Unternehmens-Ratings
- Erstellen von Bankberichten, Unterstützen bei Kreditverhandlungen und Club-Deals
- Auswahl zinsgünstiger Kredite für Projekt- und Wachstumsfinanzierungen
- Diskrete Kapitalsuche für Wachstum und Investitionen
- Gutachter für Unternehmensbewertungen und Kaufpreisermittlungen
- Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismanagement
- Aufbau von Hochleistungs-Teams

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings




# Zertifizierter GmbH-Geschäftsführer (S&P)

Das S&P Unternehmerforum führt die Ausbildung zum **„Zertifizierten GmbH-Geschäftsführer (S&P)“** durch. Durch hochkarätige Referenten aus der Praxis bietet dieses zertifizierte Programm eine fundierte Ausbildung auf höchstem Niveau - mit maximalem Bezug zur unternehmerischen Praxis.

Das S&P Unternehmerforum setzt neue Standards in der **Geschäftsführer-Ausbildung** und schafft einen einheitlichen Qualitätsrahmen für die unternehmerische Weiterbildung. Der modulare Aufbau unserer Seminare und Trainings sichert eine schnelle und direkte Umsetzung in die Praxis.

## Lehrgangs-System zum GmbH-Geschäftsführer (S&P)

1. Tag: Unternehmensplanung für Geschäftsführer

2. Tag: Liquiditätsplanung & Geschäftsführer-Haftung

3. Tag: Führungs-Impulse für Geschäftsführer

**Prüfungsgebühr**
Möglichkeit zur Teilnahme an der Prüfung mit dem Zertifikats-Abschluss:
Prüfung Zertifizierter GmbH-Geschäftsführer (S&P) für 225 € zzgl. MwSt.

**Ihr Ansprechpartner**
Haben Sie noch Fragen zu unserem Lehrgangs-System zum GmbH-Geschäftsführer (S&P)? Sie benötigen eine fachliche Beratung oder möchten sich anmelden?

Unser Ansprechpartner Andreas Leitner steht Ihnen mit Rat und Tat zur Seite.

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

# Leistungsangebot von Schulz & Partner

> Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts

> Personalentwicklung und Mediation

> Personalsuche von Fach- und Führungskräften

> Beteiligungs- und Finanzierungsberatung

> Operative Umsetzungsbegleitung und Interim Management

> Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen

> Nachfolgelösungen

> Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten

# Ihr Vorsprung in der Praxis

**S & P Vorsprung**
Seminare & Inhouse-Trainings

**S & P Produkte**
für den **Mittelstand**

**S & P Produkte**
für die **Nachfolge**

**S & P Produkte**
für **Banken**

Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über www.sp-unternehmerforum.de

# Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

> Bilanz-Wissen Kompakt
Bilanzen lesen, verstehen und steuern

> Liquidität ausbauen - Finanzen planen - Erfolg sichern
Liquiditäts- und Finanzplanung von A bis Z

> Pricing, Sales & Marketing
Preis-Strategien für den nationalen und internationalen Vertrieb

> Führungskräfte-Training: Teams können mehr !
So bringen Sie Ihr Team in Top-Form

> Königsdisziplin Finanzierung
Finanzen sicher steuern – Wachstum erfolgreich finanzieren

Antwortfax
089 452 429 70 299

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

# Geschäftsführung Basiswissen

Seminarpreis: für einen Seminartag 580 € zzgl. 19% MwSt. oder 1.180 € zzgl. 19 % MwSt. für 2 Tage.
Es gelten unsere AGB´s, welche Sie unter www.sp-unternehmerforum.de einsehen können.

ESF Chancen fördern

Förderung möglich! Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- ☐ 02.-03.06.2015 Berlin
- ☐ 04.-05.08.2015 Hamburg
- ☐ 29.-30.09.2015 Frankfurt am Main

- ☐ Buchung 2-Tages-Seminar
- ☐ Buchung Seminartag/e
  - ☐ 1. Tag ☐ 2. Tag

- ☐ Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine
- ☐ Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 575,00 € zzgl. 19 % MwSt.
  (Versand der Unterlagen erfolgt nach Eingang der Zahlung und Stattfinden des ersten Seminartages).

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- ☐ Empfehlung
- ☐ Internet
- ☐ Newsletter
- ☐ Xing
- ☐ Telefon / Persönlicher Kontakt
- ☐ Zeitung
- ☐ ESF-Förderung ist beantragt
  (Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei)

Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass.

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Datum / Unterschrift Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service
089/452 429 70-100