S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZWV und DIN EN ISO 9001 : 2008. Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

Geschäftsführung kompakt

3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten!

Auf welche Stellschrauben kommt es bei der Unternehmensplanung und der Bilanz an?

Wie sichern Sie die Liquidität zuverlässig ab?

Wie schützen Sie sich wirksam vor Haftungsrisiken?

Wie führen Sie arbeitsrechtlich sichere Mitarbeitergespräche?

Wie können die Mitarbeiter gezielt zu Spitzenleistung geführt werden?

Ihr Nutzen / Sie erhalten:

1. Tag Unternehmensplanung für Geschäftsführer

Unternehmensplanung:
Einfach, verständlich und transparent!

Bilanzen richtig lesen und besser verstehen

Optimaler Finanzierungs-Mix für „Mehr"-Liquidität

+ Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard

+ Branchen-Kennzahlen und Top-Kennzahlen zur optimalen Steuerung der Finanzen

2. Tag Liquiditätsplanung & Geschäftsführer-Haftung

„Richtiger" Einsatz der Finanz- und Liquiditätsplanung bei der Unternehmenssteuerung

Haftung des Geschäftsführers – Pflichten und Risiken im Überblick

Kontroll- und Steuerungsmöglichkeiten mit den „richtigen" Musterverträgen

+ Liquiditätsplanung gemäß Bankenstandard

+ Muster für die Ausgestaltung des Gesellschaftsvertrags, des Geschäftsführer-Vertrags sowie der Geschäftsordnung

3. Tag Führung: Impulse für Geschäftsführer

Unternehmensziele mit den „richtigen" Führungstechniken sicher erreichen

Besondere Herausforderungen im Führungsalltag

+ Standortbestimmung Führungskompetenz und Führungsverhalten

+ Zielvereinbarungs- und Mitarbeitergespräche erfolgreich führen

Hinweis:

Gerne können Sie Ihre individuellen Schwerpunkte wählen und auch einzelne Seminartage buchen.

Termine:

25.-27.06.2014
Stuttgart

15.-17.10.2014
Leipzig

Service

089 / 452 429 70 - 100

Preis:

1.570 € zzgl.

19 % MwSt. Im Preis enthalten: Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen

Programm 1. Seminartag

09.15 Uhr

Begrüßung
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 12.00 Uhr

Unternehmensplanung: Einfach, verständlich und transparent !

> Entscheidende Kennzahlen im Controlling und in der Bilanzanalyse
> Wie entwickeln sich Wertschöpfung, Deckungsbeitrag und Umsatzrentabilität
> Die drei Schritte einer soliden Jahresplanung !
> Erkennen von Stärken, Schwächen und Fehlentwicklungen

\+ *Fallstudien-Training mit unserem Geschäftsplanungs- und Rating-Tool*

10.30 Uhr - 11.00 Uhr

Diskussion und Erfahrungsaustausch

12.00 Uhr – 15.00 Uhr

Bilanzen richtig lesen und besser verstehen

Direkte Umsetzung für die eigene Unternehmer- Praxis. Fallstudien-Training mit unseren Planungs-instrumenten - einfach & verständlich

> Bilanzen und GuV richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen
> Vergleiche zur Branche und zur Konkurrenz anstellen
> Goldene Bilanz- und Finanzierungsregel
> Worauf achten die Banken bei der Bilanzanalyse Ihres Unternehmens ?
> Simulation des eigenen Unternehmens-Ratings
> Wie kann ich das eigene Unternehmens-Rating aktiv steuern und beeinflussen ?

Branchen-Kennzahlen und Top-Kennzahlen zur optimalen Steuerung der Finanzen

13.00 Uhr - 14.00 Uhr

Gemeinsames Mittagessen

Programm

15.00 Uhr -16.00 Uhr

Optimaler Finanzierungs-Mix für „Mehr"-Liquidität

> Basel III – die neue Kredithürde für den Mittelstand

> Zins-Cockpit: Der faire Kreditzinssatz für Ihre Unternehmensfinanzierung

> Lösungen mit dem Baukastensystem – Welche Möglichkeiten gibt es für die Projekt- und Auftragsfinanzierung ?

> Strukturierung der Unternehmensfinanzierung mit öffentlichen Fördermitteln

> Finanzierungsregeln für mehr Liquidität

16.00 Uhr - 16.30 Uhr

Diskussion und Erfahrungsaustausch

16.30 Uhr -17.30 Uhr

Risikomanagement: Von der Risikostrategie bis zum Aufbau eines Compliance-Systems

> Zielorientierte Umsetzung der rechtlichen Mindeststandards KonTraG, BilMoG, HGrG sowie der Wirtschaftsprüferstandards PS 340

> MaRisk: Benchmark-Konzept für das Risikomanagement

> Durchführung einer Risikoinventur und Aufbau eines Risikohandbuchs

\+ *Fallstudie: Risiko-Workshop in der Praxis*

Ab 17.30 Uhr

Offene Gesprächsrunde

Programm 2. Seminartag

08.30 Uhr – 10.30 Uhr

„Richtiger" Einsatz der Finanz- und Liquiditätsplanung bei der Unternehmenssteuerung

> Mindestanforderungen an die strategische und operative Finanz- und Liquiditätsplanung

> Aufbau einer Liquiditätsplanung nach Bankenstandard

> Stellschrauben für eine verlässliche Liquiditätsplanung

> Besondere Sorgfaltspflichten des Geschäftsführers bei Zahlungsstockungen und drohender Zahlungsunfähigkeit

> Was ist Working Capital ?

> Quick Check Working Capital: Identifizieren der Liquiditätsfresser mit Hilfe von Benchmarks – Heben von schlummernden Liquiditätspotentialen

\+ *Die Teilnehmer erhalten Top-Kennzahlen zu Kreditoren- und Debitorenlaufzeiten, Umschlagshäufigkeit der Vorratsbestände, Gesamtkapitalumschlag und Working Capital*

Direkte Umsetzung für die eigene Unternehmer- Praxis. Fallstudien-Training mit unseren Planungs-instrumenten
einfach & verständlich

10.30 Uhr - 11.00 Uhr

Diskussion und Erfahrungsaustausch

11.00 Uhr – 12.30 Uhr

Haftung des Geschäftsführers – Pflichten und Risiken im Überblick

> Welche Ansprüche können gegen den Geschäftsführer geltend gemacht werden ?

> Die 7 wichtigsten Pflichten des Geschäftsführers im Überblick

> Unternehmen in der Krise – welche Sorgfaltspflichten sind zu beachten ?

> Strafrechtliche Risiken des Geschäftsführers

12.30 Uhr - 13.30 Uhr

Gemeinsames Mittagessen

13.30 Uhr – 15.00 Uhr

Sicherer Umgang mit dem Arbeitsrecht

> Auf welche Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis muss ich als Geschäftsführer achten ? Tipps zur Vermeidung von kostspieligen Fehlern

> Kündigungen rechtssicher vorbereiten und umsetzen

> Von der Kündigung eines einzelnen Mitarbeiters bis zur Stillegung einer Abteilung

> Kündigung bei Betriebsübergang – welche Kriterien bietet die Rechtsprechung ?

15.00 Uhr - 15.30 Uhr

Diskussion und Erfahrungsaustausch

15.30 Uhr - 17.30 Uhr

Kontroll- und Steuerungsmöglichkeiten mit den „richtigen" Musterverträgen

> Der optimale Gesellschaftsvertrag – welche Regelungen dürfen auf keinen Fall fehlen ?

> Was der Gesellschafter-Geschäftsführer über seinen Vertrag wissen muss

> Worauf muss ich als Fremd-Geschäftsführer zwingend achten ?

> Muster einer Geschäftsordnung für die Geschäftsführung

> Mehrheits- oder Minderheitsgesellschafter: Der notwendige Einfluss kann auch durch die „richtige" Satzung abgesichert werden

> Gesellschafterwechsel und richtig gestaltete Preisverhandlungen: mit der russischen Roulette-Klausel kann zeitraubender Ärger vermieden werden !

\+ *Die Teilnehmer erhalten Muster für die Ausgestaltung des Gesellschaftsvertrags, des Geschäftsführer-Vertrags sowie eine Muster-Geschäftsordnung*

Ab 17.30 Uhr

Offene Gesprächsrunde

Programm 3. Seminartag

08.30 Uhr - 10.30 Uhr

Boxenstopp für Führungskräfte

> Überblick zu den unterschiedlichen Führungsstilen und –kompetenzen

> Soft Facts: die besonderen Anforderungen an die Fähigkeiten der Führungskraft

> Unterscheidung der Mitarbeitertypen nach dem DISG-Konzept

> Situationsbeurteilung und angemessener Führungsstil

Standortbestimmung Führungskompetenz und Führungsverhalten

10.30 Uhr - 11.00 Uhr

Diskussion und Erfahrungsaustausch

11.00 Uhr - 15.00 Uhr

Unternehmensziele mit den „richtigen" Führungstechniken sicher erreichen

> Mitarbeiter mit Zielen führen und Ziele korrekt formulieren

> Ziele mit den SMART-Kriterien überprüfen

> Fünf Zieltypen für eine wirksame Zielvereinbarung

> Zielvereinbarungsgespräche erfolgsorientiert führen

Zielvereinbarungs- und Mitarbeitergespräche erfolgreich führen

Direkte Umsetzung mit unseren Checklisten für erfolgreiche Mitarbeiter- und Zielvereinbarungs-Gespräche

12.30 Uhr - 13.30 Uhr

Gemeinsames Mittagessen

15.30 Uhr - 17.00 Uhr

Besondere Herausforderungen im Führungsalltag

> Führen von Führungskräften und Vorgesetzten

> Führen von schwierigen Mitarbeitern und Teams

> Führen von leistungsschwachen Mitarbeitern und Teams

> Schaffen von Freiräumen: „Wer bekommt den Affen ?"

ab 17.00 Uhr

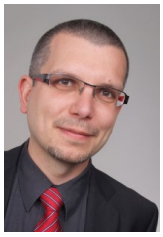
Offene Gesprächsrunde

Referenten

Achim Schulz
Geschäftsführer
Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner im Jahr 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken. Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Gesundheitswesen, Handel, sowie Non-Profit-Organisationen. Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolge-Lösungen, sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

Ingo Hölzig
Rechtsanwalt für Arbeits-, Vertrags- und Sanierungsrecht



Nach dem Studium der Rechtswissenschaften in Jena und der Zulassung zur Rechtsanwaltschaft 2002 nahm Herr Hölzig seine Tätigkeit in der Kanzlei Suck & Collegen auf. Dort ist er Experte für alle Facetten des Arbeits-, Vertrags- und Baurechts. Zudem berät er mittelstständische Unternehmen sowie Gesellschafter/Inhaber in Krisen- und Sanierungssituationen.

Reiner Schon
Partner
Fachbereich Führung und Teamentwicklung bei Schulz & Partner GmbH

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts. Er verfügt über „Insider-Wissen", wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiterteams geht. Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchen-übergreifende Expertise.

Anne Unger
Fachbereich Mittelstandsfinanzierung

Frau Anne Unger ist langjährige Expertin für Mittelstandsfinanzierung bei der Sächsischen Aufbaubank. Sie hat viele Finanzierungen von mittelständischen Unternehmen begleitet und erfolgreich zur Entscheidung gebracht. Über besondere Expertise verfügt Frau Unger in der richtigen Strukturierung von Investitionsfinanzierungen und der Einbindung zinsgünstiger Fördermittel.

Beratungsangebot und Tätigkeitsschwerpunkte von Schulz & Partner:

- Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- Personalentwicklung und Mediation
- Personalsuche von Fach- und Führungskräften
- Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
- Operative Umsetzungsbegleitung und Interim Management
- Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
- Nachfolgelösungen
- Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten

Antwortfax
089 452 429 70-299

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

Geschäftsführung Kompakt

Seminarpreis: für einen Seminartag 580 € zzgl. 19% MwSt. oder 1.570 € zzgl. 19 % MwSt. für alle drei Tage.
Es gelten unsere AGBs, welche Sie unter www.sp-unternehmerforum.de einsehen können.

ESF Chancen fördern
EUROPÄISCHER SOZIALFONDS IN BADEN-WÜRTTEMBERG

Förderung möglich! Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Bezüglich der Fördervoraussetzungen werfen Sie bitte einen Blick auf unsere Förder-Landkarte unter www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- ☐ 25.-27.06.2014 Stuttgart
- ☐ 15.-17.10.2014 Leipzig

- ☐ Buchung 3-Tages-Seminar
- ☐ Buchung Seminartag/e
  - ☐ 1. Tag ☐ 2. Tag ☐ 3. Tag

- ☐ Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine.
- ☐ Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 575,00 € zzgl. 19 % MwSt.
  (Versand der Unterlagen erfolgt nach Eingang der Zahlung und Stattfinden des ersten Seminartages.)

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

☐ Empfehlung ☐ Internet ☐ Newsletter ☐ Xing ☐ Zeitung ☐ Telefon / Persönlicher Kontakt

☐ ESF Förderung ist beantragt
(Bitte legen Sie eine Kopie des Nachweises bei)

Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass.

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ/Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Datum/Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!
Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Intensivtrainings.
Sie erreichen uns auch über www.sp-unternehmerforum.de

Service
089 / 452 429 70 - 100