S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV und DIN EN ISO 9001 : 2008.
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

# Kompaktkurs

# Führen mit System

## Teamentwicklung – Konfliktmanagement – Zielerreichung

> Wie erreiche ich Spitzenleistungen im eigenen Team?

> Welche Führungsinstrumente haben sich im Tagesgeschäft bewährt ?

> Wie können Konflikte rechtzeitig erkannt werden ?

> Sie erhalten Techniken für anspruchsvolle Führungssituationen

## Zielgruppe:

> Geschäftsführer, Inhaber, Vorstände, Unternehmer, Prokuristen und Bevollmächtigte,
> Führungskräfte, Abteilungsleiter, Teamleiter, Personalleiter sowie Vertriebsleiter, Produktionsleiter und kaufmännische Leiter.

## Ihr Nutzen:

### 1. Tag

Führungsstärke optimal einsetzen

Unternehmensziele mit den „richtigen“ Führungstechniken sicher erreichen

Wie baut man ein Hochleistungs-Team auf ?

### 2. Tag

Besondere Herausforderungen im Führungsalltag

Die wichtigsten Kompetenzen beim Konfliktmanagement

Konflikte effizient und erfolgreich löser Welche Techniken und Strategien haben sich in der Praxis bewährt ?

## Ihr Vorsprung:

+ Standortbestimmung Führungs-kompetenz und Führungsverhalten

+ Aufbau von Hochleistungs-Teams: Umsetzungsfahrplan für die Praxis

+ Zielvereinbarungs- und Mitarbeiter-gespräche erfolgreich führen

+ Aufbau eines 360°-Feedbacks in der Praxis

+ Techniken für Konfliktlösungen

## Termine:

11.- 12.03.2015
**Stuttgart**

22.- 23.04.2015
**Berlin**

02.- 03.06.2015
**Dresden**

07.- 08.07.2015
**Hamburg**

## Service

089/452 429 70-100

## Preis:

**980,- €**
zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:
Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen

# Programm 1. Seminartag

09.30 Uhr – 11.00 Uhr **Standortbestimmung Führungskompetenz – Eigene Führungsstärken optimal einsetzen**

Führung-
stark
in jeder
Situation

> Überblick zu unterschiedlichen Führungsstilen und –kompetenzen

> Soft Facts: die besonderen Anforderungen an die Fähigkeiten der Führungskraft

> Unterscheidung der Mitarbeitertypen nach dem DISG –Konzept

> Situationsbeurteilung und angemessener Führungsstil

*Fallstudien zur Auswahl des „richtigen" Führungsstils*

*Die Teilnehmer erhalten Checklisten zu den Themen „Führungskompetenz" und Führungsverhalten".*

11.00 Uhr – 11.30 Uhr Diskussion und Erfahrungsaustausch

11.30 Uhr – 13.00 Uhr **Unternehmensziele mit den „richtigen" Führungstechniken sicher erreichen**

Mitarbeiter
mit Zielen
führen

> Mitarbeiter mit Zielen führen und Ziele korrekt formulieren

> Ziele mit den SMART-Kriterien überprüfen

> Fünf Zieltypen für eine wirksame Zielvereinbarung

> Zielvereinbarungsgespräche erfolgsorientiert führen

*Die Teilnehmer erhalten die Checkliste „Ziele SMART formulieren" und „Zielvereinbarungsgespräche erfolgreich gestalten".*

13.00 Uhr - 14.00 Uhr Gemeinsames Mittagessen

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

# Programm 1. Seminartag

14.00 Uhr - 17.30 Uhr **Wie baut man ein Hochleistungs-Team auf ?**

Richtig Motivieren

> Spitzenleistung durch gezielte Teamentwicklung – worauf kommt es an ?

> Auswahl des richtigen Teamleiters

> Motivatoren zur Sicherung des Unternehmenserfolgs gezielt einsetzen

> ***10*** Merkmale eines Hochleistungs-Teams

> Wie kann ich ein Hochleistungs-Team im eigenen Unternehmen aufbauen ? Umsetzungsfahrplan für die Praxis

> Leistungsanreize richtig setzen, Leistungen steigern, Hochleistungs-Niveau halten

*Fallstudien zum Aufbau von Hochleistungs-Teams*

*Die Teilnehmer erhalten einen Praxis-Leitfaden zum Thema „Führen von Hochleistungs-Teams“*

# Programm 2. Seminartag

8.30 Uhr -10.00 Uhr **Besondere Herausforderungen im Führungsalltag**

**Führen in schwierigen Situationen**

> Führen ohne Vorgesetztenfunktion – auf diese Stellschrauben sollten Sie achten

> Führen von Führungskräften und Vorgesetzten

> Führen von schwierigen Mitarbeitern und Kollegen

> Führen von leistungsschwachen Mitarbeitern und Teams

> Schaffen von Freiräumen - „Wer bekommt den Affen?“

*Fallstudien: Lösungsmöglichkeiten für anspruchsvolle Führungssituationen werden gemeinsam erarbeitet*

10.00 Uhr -10.30 Uhr Diskussion und Erfahrungsaustausch

10.30 Uhr -12.30 Uhr **Woran Sie Konflikte erkennen – die wichtigsten Kompetenzen beim Konfliktmanagement**

**Lösung von Konflikten**

> Signale und Grundmuster von Konflikten

> Konflikte frühzeitig erkennen - Die 9 Eskalationsstufen im Konflikt

> Welcher Führungs- / Konflikttyp bin ich – und warum ?

> Einfluss der Persönlichkeit auf das eigene Konfliktverhalten

*Die Teilnehmer erhalten Checklisten zum Thema „Ermitteln des eigenen Führungs- / Konflikttyps“*

*Fallstudien: Entwickeln von Lösungen und Verhandlungsstrategien für anspruchsvolle Konfliktsituationen.*

12.30 Uhr – 13.30 Uhr Gemeinsames Mittagessen

# Programm 2. Seminartag

13.30 Uhr - 16.00 Uhr

## Konflikte effizient und erfolgreich lösen – Welche Techniken und Strategien haben sich in der Praxis bewährt ?

Gespräche erfolgreich führen!

> Optimale Vorbereitung des Mitarbeiter- oder Teamgesprächs

> Feedback geben und nehmen – Techniken der Gesprächsführung

> 5 Strategien zur effizienten und erfolgreichen Konfliktlösung

> Konfliktlösungen vereinbaren und nachhalten

> Hilfe ! Ich stecke selbst in einem Konflikt

*Die Teilnehmer erhalten Checklisten zum Thema „Instrumente zur effizienten und erfolgreichen Konfliktlösung".*

16.00 Uhr

Offene Gesprächsrunde

# Referenten

## Achim Schulz

### Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen. Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolge-Lösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

## Reiner Schon

### Fachbereich Teamentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiterteams geht. Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchenübergreifende Expertise.

## Sandra Blomeyer

### Fachbereich Teamentwicklung

Frau Sandra Blomeyer berät Unternehmen, Krankenhäuser, Hochschulen und Verwaltungen in den Bereichen Persönlichkeit und Kommunikation, Team- und Führungskräfteentwicklung sowie Rhetorik, Moderation und Präsentation. Aufgrund ihrer langjährigen Erfahrung als Führungskraft vermittelt sie Inhalte aus der Praxis für die Praxis.

Das S&P Team betreut aktuell folgende Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:

- Führungs-System für Mitarbeitergespräche und Zielvereinbarungen
- Führen und Kommunikation für Projekt- und Teamleiter
- Selbst- und Zeitmanagement für Teamleiter und Mitarbeiter
- Konfliktmanagement in Projekten und Teams
- Aufbau von Hochleistungs-Teams
- Arbeits- und Entscheidungsprozesse in Teams effizient gestalten
- Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismanagement
- 360 Grad-Feedback im Unternehmen aufbauen

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

# Leistungsangebot von Schulz & Partner

> Teamentwicklung und Führungskräfte-Trainings

> Personalsuche und Personalauswahl

> Strategische Personalentwicklung mit 360°-Feedbacks

> NachfolgerBörse für Führungskräfte

> Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts

> Gutachter für Firmen- und Unternehmensbewertungen

> Rating und Bankverhandlungen

# Ihr Vorsprung in der Praxis

**S & P Vorsprung**
Seminare & Inhouse-Trainings

**S & P Produkte**
für den **Mittelstand**

**S & P Produkte**
für die **Nachfolge**

**S & P Produkte**
für **Banken**

Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über www.sp-unternehmerforum.de

# Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

> Pricing, Sales & Marketing
Preis-Strategien für den nationalen und internationalen Vertrieb

> Mit Motivation zu Spitzenleistung
Richtig motivieren und Ziele sicher erreichen !

> Bilanz-Wissen Kompakt
Bilanzen lesen, verstehen und steuern

> Liquidität ausbauen - Finanzen planen - Erfolg sichern
Liquiditäts- und Finanzplanung von A bis Z

> Königsdisziplin Finanzierung
Finanzen sicher steuern – Wachstum erfolgreich finanzieren

Antwortfax
089 452 429 70 299

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings

# Kompaktkurs
# Führen mit System

Seminarpreis: für einen Seminartag sind 580 € zzgl. 19% MwSt. oder 980,00 € zzgl. 19 % MwSt.
Es gelten unsere AGB´s, welche Sie unter www.sp-unternehmerforum.de einsehen können.

ESF Chancen fördern

Förderung möglich! Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- ☐ 11. - 12.03.2015 Stuttgart
- ☐ 22. - 23.04.2015 Berlin
- ☐ 02. - 03.06.2015 Dresden
- ☐ 07. - 08.07.2015 Hamburg
- ☐ Buchung 2-Tages-Seminar
- ☐ Buchung Seminartag/e
  - ☐ 1. Tag ☐ 2. Tag

- ☐ Bitte senden Sie mir unverbindlich eine Übersicht zu den S&P Tools zu.
- ☐ Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine
- ☐ Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 390,- € zzgl. 19 % MwSt. (Versand der Unterlagen erfolgt nach Eingang der Zahlung und Stattfinden des ersten Seminartages).

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- ☐ Empfehlung ☐ Internet ☐ Newsletter ☐ Xing
- ☐ Telefon / Persönlicher Kontakt ☐ Zeitung
- ☐ ESF-Förderung ist beantragt (Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei)

Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass.

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Datum / Unterschrift
Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

Service
089/452 429 70-100